

FASCICOLO DI  
BILANCIO D'ESERCIZIO  
CHIUSO AL 31/12/2024

Approvato in Consiglio di Amministrazione  
il 18 giugno 2025



Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024

SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO		31/dic/2024	31/dic/2023
<b>B</b>	<b>Immobilizzazioni:</b>		
1	<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>		
3)	Programmi informatici (Dir. di Brevetto, Ind., Opere Ingegno)	953.021	1.115.615
4)	Concessioni, Licenze, Marchi e Altri Diritti	13.623	14.089
6)	Immobilizzazioni in corso e Acconti	397.469	1.872.286
7.1)	Costi adattamento locali di terzi (Altre Imm. Immateriali)	8.892.221	7.122.144
7.2)	Diritti D'Uso (Altre Imm. Immateriali)	2.561.951	2.758.615
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>12.818.285</b>	<b>12.882.749</b>
II	<b>Immobilizzazioni materiali:</b>		
1)	Terreni	6.192.017	6.192.017
1)	Fabbricati	58.932.248	60.371.546
2)	Impianti e macchinari	5.481.412	6.529.367
3)	Attrezzature	12.631.096	11.087.832
4.1)	Mobili e macchine ufficio (Altri beni)	1.649.226	1.800.866
4.2)	Automezzi e ambulanze (Altri beni)	92.689	65.732
5)	Costruzioni in corso e Acconti	2.317.337	2.679.524
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>87.296.025</b>	<b>88.726.884</b>
III	<b>Immobilizzazioni Finanziarie:</b>		
1.a)	Partecipazioni in imprese controllate	14.232.730	14.232.730
1.d bis)	Partecipazioni in altre imprese	12.045	12.045
3)	Altri Titoli	500.000	5.430.000
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>14.744.775</b>	<b>19.674.775</b>
	<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>114.859.085</b>	<b>121.284.408</b>
<b>C</b>	<b>Attivo Circolante:</b>		
I	<b>Rimanenze:</b>		
1)	Materiale sanitario e di consumo	3.237.071	3.261.093
3)	Ricoveri/Progetti in corso di assistenza/sviluppo	1.192.595	1.211.586
	<b>Totale rimanenze finali</b>	<b>4.429.666</b>	<b>4.472.679</b>
II	<b>Crediti:</b>		
1)	Verso clienti, esigibili entro l'esercizio successivo	29.351.071	31.603.640
2)	Verso società controllate, esigibili entro l'esercizio succ.	14.674.607	7.011.768
5bis)	Tributari	967.187	213.201
5ter)	Imposte Anticipate	1.242.266	1.082.455
Squater)	Verso altri, esigibili entro l'esercizio succ.	4.184.453	4.490.354
	<b>Totale crediti</b>	<b>50.419.584</b>	<b>44.401.418</b>
III	<b>Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
6)	Titoli (Altri)	18.848.693	17.583.649
	<b>Totale Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>18.848.693</b>	<b>17.583.649</b>
IV	<b>Disponibilità liquide:</b>		
1)	Depositi bancari e postali	7.483.142	1.799.644
3)	Danaro e valori in cassa	213.219	320.023
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>7.696.361</b>	<b>2.019.667</b>
	<b>Totale attivo circolante</b>	<b>81.394.304</b>	<b>68.477.413</b>
<b>D</b>	<b>Ratei e risconti attivi:</b>		
	Ratei attivi	3.582.445	4.958.605
	Risconti attivi	1.101.165	809.275
	<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>4.683.550</b>	<b>5.767.880</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>200.936.939</b>	<b>195.529.701</b>

Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024

PATRIMONIO NETTO E PASSIVO		31/dic/2024	31/dic/2023
A	Patrimonio netto:		
I	Fondo di Dotazione e lasciti	66.586.906	66.586.906
VI	Altre Riserve	55.632.962	55.632.959
VIII	Avanzi (Disavanzi) di gestione portati a nuovo	-3.706.539	-2.828.093
IX	Totale Risultato di gestione	411.140	-878.446
	<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>118.924.469</b>	<b>118.513.326</b>
B	Fondi per rischi ed oneri:		
4)	Altri Fondi	11.911.168	8.767.358
	<b>Totale Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>11.911.168</b>	<b>8.767.358</b>
C	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	6.834.067	6.834.769
D	Debiti:		
4)	Debiti verso Banche		
	- importi esigibili entro l'esercizio succ.	5.467.558	3.378.023
	- importi esigibili oltre l'esercizio succ.	9.934.185	7.381.957
	<b>Totale Debiti verso Banche</b>	<b>15.401.743</b>	<b>10.759.980</b>
5)	Debiti verso Altri Finanziatori		
	- importi esigibili entro l'esercizio succ.	147.027	147.027
	- importi esigibili oltre l'esercizio succ.	294.054	441.081
	<b>Totale Debiti verso Altri Finanziatori</b>	<b>441.081</b>	<b>588.108</b>
7)	Debiti verso fornitori		
	- importi esigibili entro l'esercizio succ.	26.443.356	27.452.362
	<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>26.443.356</b>	<b>27.452.362</b>
12)	Debiti tributari entro l'esercizio succ.	3.398.396	3.361.051
13)	Debiti vs Ist. di Previdenza e Sicurezza Sociale entro l'es. succ.	3.015.615	2.942.784
14)	Altri Debiti		
	Altri Debiti esigibili entro l'esercizio succ.	9.259.791	10.743.913
	<b>Totale Altri Debiti</b>	<b>9.259.791</b>	<b>10.743.913</b>
	<b>Totale debiti</b>	<b>57.959.982</b>	<b>55.848.198</b>
E	Ratei e risconti passivi:		
	Ratei passivi	41.806	1.170.866
	Risconti passivi	5.262.447	4.395.184
	<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>5.307.253</b>	<b>5.566.050</b>
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>200.936.939</b>	<b>195.529.701</b>

Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024

<u>RENDICONTO GESTIONALE</u>		<u>31/dic/2024</u>	<u>31/dic/2023</u>
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1)	- Ricavi e proventi per attività sanitarie e di ricerca	219.028.635	207.605.790
3)	- Variazione Ricoveri/Progetti in corso di assistenza/sviluppo	-18.991	38.039
5)	- Altri proventi	4.638.817	9.915.942
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>223.648.461</b>	<b>217.559.771</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6)	Per materie prime, sussidiarie e di consumo	28.954.432	28.928.308
7)	Per servizi	74.041.999	75.721.595
8)	Per godimento di beni di terzi	6.867.577	6.829.531
9)	Per il personale:		
a)	- stipendi	65.486.270	62.861.611
b)	- oneri	17.109.964	16.260.178
c)	- trattamento di fine rapporto	3.684.010	3.696.914
c)	- altri costi	47	94.458
	<b>Totale costi per il personale</b>	<b>86.280.291</b>	<b>82.913.161</b>
10)	Ammortamenti e svalutazioni:		
a)	- ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.139.038	2.618.479
b)	- ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.750.651	7.681.584
d)	- svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante	952.480	393.055
	<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>10.842.169</b>	<b>10.693.118</b>
11)	Variazione delle Rimanenze di Materie di Consumo	24.022	278.542
12)	Accantonamenti per rischi	2.112.253	590.915
14)	Oneri diversi di gestione	12.833.626	12.661.367
	<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>221.956.369</b>	<b>218.616.537</b>
	<b>Differenza tra proventi e costi</b>	<b>1.692.092</b>	<b>-1.056.766</b>
16)	Altri Proventi finanziari:		
a)	- da titoli iscritti nelle immobilizz. che costituiscono partecipazioni	52.839	
b)	- da titoli iscritti nelle immobilizz. che non costituiscono partecipazioni	9.684	94.382
c)	- da titoli iscritti nell'attivo circolante	851.470	1.559.270
	- da terzi		
d)	- proventi diversi dai precedenti	1.243	2.467
	<b>Totale Altri proventi finanziari</b>	<b>915.236</b>	<b>1.656.119</b>
17)	Interessi e altri oneri finanziari		
d)	- altri	563.464	289.883
	<b>Totale Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>563.464</b>	<b>289.883</b>
17bis)	Utili e Perdite su Cambi		
a)	- utili su cambi	72	18.400
b)	- perdite su cambi	-16.854	-2.461
	<b>Totale Utili e Perdite su Cambi</b>	<b>-16.782</b>	<b>15.939</b>
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>334.990</b>	<b>1.382.175</b>



Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024

<u>RENDICONTO GESTIONALE (continua)</u>		<u>31/dic/2024</u>	<u>31/dic/2023</u>
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE		
19)	Svalutazioni		
c)	- di Titoli Iscritti nell'attivo circolante	-181.203	-262.353
	Totale Svalutazioni	-181.203	-262.353
	Totale Rettifiche di valore di attivita' finanziarie	-181.203	-262.353
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.845.879	63.056
20)	Imposte	-1.434.739	-941.502
	RISULTATO DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO		
21)	Totale risultato di gestione dell'esercizio	411.140	-878.446

**RENDICONTO FINANZIARIO**  
**IN TERMINI DI LIQUIDITA' PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2024**

	2024	2023
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile (perdita) netto dell'esercizio	+411.140	-878.449
Imposte sul reddito	+1.434.739	+941.502
Interessi passivi / (interessi attivi)	-580.246	-271.477
Oneri (Proventi) gestioni patrimoniali e titoli immobilizzati	-915.236	+1.653.652
(Dividendi)	+0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze da cessioni immobilizzazioni materiali, immateriali, finanziarie	-26.150	-2.168.090
<b>1. utile dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze</b>	<b>+324.247</b>	<b>-722.862</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento fondo rischi	+6.185.061	+580.915
Ammortamento e svalutazioni immobilizzazioni dell'esercizio	+10.842.169	+10.683.120
(Rivalutazione)/Svalutazione titoli iscritti nell'attivo circolante e immobilizzazioni	+181.203	-262.353
Accantonamento TFR	+3.684.010	+3.696.914
Altre variazioni - Rilascio fondi rischi	-980.009	
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>+19.922.434</b>	<b>+14.718.596</b>
<i>Variazioni capitale circolante netto</i>		
Diminuzione (aumento) Magazzino	+43.013	+240.502
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	+1.300.088	-3.207.217
Diminuzione (aumento) crediti vs altri, tributari e ratei e risconti attivi	-7.186.405	-9.877.753
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	-1.009.006	-973.869
Aumento (diminuzione) debiti vs altri, tributari, Istituti di previdenza, ratei e risconti passivi	-2.153.799	+8.714.024
Altre variazioni del capitale circolante netto		
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>-9.006.109</b>	<b>-5.204.314</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati(pagati)	+580.246	-271.477
(imposte sul reddito pagate)	-1.060.710	-795.716
TFR pagato ai dipendenti	-3.684.010	-4.783.573
TFR versato a tesoreria INPS - TFR recuperato per liquidazione dipendenti		
Dividendi incassati		

(Utilizzo fondi)	-2.065.394	-2.885.172
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>-8.229.868</b>	<b>-8.735.938</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)</b>	<b>+5.010.705</b>	<b>+55.482</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i> (investimenti)	-6.302.192	-3.988.010
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i> (investimenti)	-2.072.571	-5.390.070
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i> (investimenti)	+4.930.000	+1.505.495
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate (gestione titoli)</i> (investimenti)	-531.011	+12.157.638
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-3.975.774</b>	<b>+4.285.047</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento(decremento) debiti a breve verso banche	+4.641.763	
Accensione nuovi finanziamenti a medio lungo		
Rimborso finanziamenti a medio lungo		-8.052.130
Incremento (decremento) debiti verso altri finanziatori		-147.027
Pagamento TFR a dipendenti		
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento capitale sociale a pagamento		
(dividendi pagati)		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>+4.641.763</b>	<b>-8.199.157</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ESERCIZIO (D)= (A)+(B)+(C)</b>	<b>+5.676.694</b>	<b>-3.858.628</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>+2.019.667</b>	<b>+5.878.295</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE FINE ESERCIZIO</b>	<b>+7.696.361</b>	<b>+2.019.667</b>
<b>VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE (E)</b>	<b>+5.676.694</b>	<b>-3.858.628</b>

**ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO**  
**Sede di Milano – via Lodovico Ariosto n° 13**  
**Fondazione iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche**  
**della Prefettura di Milano al n. 194**  
**C.F. e P.IVA 02703120150**

**BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024**

**NOTA INTEGRATIVA**

*Fondazione costituita in Milano nell'anno 1963, il 24 del mese di gennaio, l'allora "Centro Auxologico Italiano di Piancavallo", divenuta "Istituto Auxologico Italiano". Riconosciuta "Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico" con Decreto del 16 maggio 1972 del Ministero della Sanità di concerto con il Ministero della Pubblica Istruzione, la Fondazione ha mantenuto nel tempo e detiene ancor oggi, tale identificazione. Iscritta nei Registri della Prefettura di Milano al numero d'ordine 194.*





### **Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio**

Per una completa rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e dell'andamento economico della fondazione Istituto Auxologico Italiano, il bilancio dell'esercizio 2024 è stato predisposto secondo le norme del Codice Civile in materia di Bilancio d'esercizio di cui agli artt. 2423 e seguenti del C.C. nonché i principi contabili e le raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.), tenendo in considerazione, ove compatibili con questa normativa, le peculiarità dell'Ente Non Commerciale.

Il Bilancio d'esercizio della fondazione Istituto Auxologico Italiano è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa. La struttura dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Gestionale è quella stabilita dal Codice Civile, modificata e integrata per tener conto delle caratteristiche dell'Istituto.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto, nonché del risultato economico dell'esercizio e dei flussi di cassa, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Per ogni voce viene indicato l'importo corrispondente dell'esercizio precedente.

Per una maggiore chiarezza non sono state evidenziate le voci che, sia nell'esercizio in corso che in quello precedente, hanno saldo zero.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario dell'Istituto si rimanda a quanto riportato nella Relazione al bilancio.

### **Principi contabili**

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta secondo i principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;

AB  
h

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro, salvo ove diversamente specificato.

### **Criteri di valutazione**

Per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2024 sono stati adottati criteri di valutazione in osservanza dell'art. 2426 C.C. e coerenti con quelli applicati per l'esercizio precedente.

Eventuali deroghe al principio di continuità nei criteri di valutazione in precedenza utilizzati sono motivate dall'esigenza di una migliore rappresentazione in bilancio e ne è fornita la relativa informativa nella nota integrativa.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo ed ammortizzate sistematicamente, in quote costanti, in base al periodo in cui si stima producano la loro utilità.

Nel caso in cui, alla data di chiusura dell'esercizio, il valore delle immobilizzazioni immateriali risulti durevolmente inferiore rispetto al costo di acquisto ridotto dell'ammortamento, le stesse vengono svalutate. Qualora vengano meno i motivi di una precedente svalutazione, il valore originario viene ripristinato.

Per quanto concerne gli ammortamenti, le aliquote di riferimento, rappresentative della vita utile delle suddette immobilizzazioni, sono state le seguenti:

Descrizione	Aliquota applicata (%)
Costi di Impianto e Ampliamento	20,00%
Programmi Informatici	33,33%
Concessioni	minore tra vita utile residua e durata del contratto
Costi adattamento locali/beni di terzi	minore tra vita utile residua e durata del contratto
Diritti d'Uso	minore tra vita utile residua e durata del contratto

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo di tutti gli oneri accessori relativi all'acquisto e alla costruzione o installazione dei cespiti, necessari affinché l'immobilizzazione

possa essere utilizzata.

I beni conferiti in data 22 settembre 1998, in conformità al D. Lgs 4/12/97 n. 460, oltre a tutti i beni ereditati e donati, sono stati iscritti a valori di perizia.

L'Istituto valuta a ogni data di riferimento del bilancio se esiste un indicatore che un'immobilizzazione possa aver subito una riduzione di valore. Se tale indicatore dovesse sussistere, l'Istituto procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione ed effettua eventualmente una svalutazione nel caso in cui quest'ultimo sia inferiore al corrispondente valore netto contabile. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il suo fair value, ossia il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione, e il suo valore d'uso, quale valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da un'attività lungo la sua vita utile.

Per quanto attiene gli ammortamenti si evidenziano le aliquote applicate:

Descrizione	Aliquota applicata (%)
Fabbricati	3,0%
Impianti e Macchinari	20,0%
Impianti e Mezzi di Sollevamento, Carico e Scarico, Pesatura,...	7,5%
Impianti Trattamento Aria	15,0%
Impianti Interni Speciali di Comunicazione e Telesegnalazione	25,0%
Impianti Elettrici su Nuovi Fabbricati	10,0%
Impianti Meccanici su Nuovi Fabbricati	10,0%
Impianti speciali su Nuovi Fabbricati	10,0%
Attrezzature Elettromedicinali	20,0%
Attrezzature Generiche-Specifiche	25,0%-12,5%
Mobili e Arredi Ufficio	10,0%
Mobili e Arredi Ufficio - Sanitarie	12,0%
Macchine ufficio Elettroniche	20,0%
Automezzi e ambulanze	25,0%

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da partecipazioni in società sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Il valore così determinato non risulta superiore al valore che si sarebbe determinato applicando i criteri previsti dall'art. 2426, punto 4, del Codice Civile.

I Titoli immobilizzati sono rilevati in Bilancio con il criterio del costo ammortizzato.

Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato quando il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato oppure quando gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al criterio adottato.

### **Rimanenze**

Le rimanenze di magazzino, rappresentate da medicinali, materiale sanitario e altro materiale di consumo, sono valutate al costo medio ponderato calcolato su base annua, attraverso la media aritmetica ponderata dei valori di carico.

I ricoveri ancora in corso di assistenza alla fine dell'esercizio sono stati valorizzati sulla base dei corrispettivi finali, se disponibili alla data di redazione del presente bilancio, oppure sulla base di medie storiche rappresentative della tipologia di ciascun ricovero. Il valore delle suddette prestazioni è stato imputato al presente bilancio in proporzione alle giornate di ricovero trascorse dalla data di inizio dello stesso fino alla fine dell'anno rispetto alle giornate totali.

### **Crediti**

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato se gli effetti sono irrilevanti. Ciò si verifica quando i crediti sono a breve termine, ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o non sussistono significative differenze tra i tassi contrattualmente previsti e quelli di mercato. In questi casi, i crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo.

Il valore dei crediti è esposto al netto di un apposito fondo rettificativo che tiene conto della probabilità di mancato recupero dei crediti in funzione della tipologia di clientela.

### **Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono rilevate in bilancio al minore tra il costo di acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.



Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato quando il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato oppure quando gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al criterio adottato.

#### **Ratei e risconti**

Sono quote di costi e di proventi comuni a più esercizi, determinati secondo il criterio di competenza in base all'art. 2424 bis del Codice Civile.

#### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri sono costituiti per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio risultano indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

#### **Trattamento di fine rapporto**

Il fondo è costituito dalle spettanze maturate per ciascun dipendente a fine esercizio, in base alle disposizioni delle leggi vigenti ed ai contratti collettivi nazionali di lavoro, al netto delle anticipazioni corrisposte ai dipendenti. Il fondo non comprende le anticipazioni Irpef effettuate ai sensi della legge 140/97. Comprende le rivalutazioni al netto dell'imposta così come previsto dal D.Lgs. n. 47/2000. Il fondo riflette inoltre le modifiche normative apportate dalla legge 296/2006 in tema di destinazione del trattamento di fine rapporto al Fondo Tesoreria istituito presso l'Inps e ai Fondi di Previdenza Complementare a far data dal 01/01/2007.

#### **Debiti**

I debiti commerciali, finanziari e di provenienza diversa sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato se gli effetti sono irrilevanti. Ciò si verifica quando i debiti sono a breve termine, ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o non sussistono significative differenze tra i tassi contrattualmente previsti e quelli di mercato. In questi casi, i debiti sono valutati al valore nominale.

#### **Rischi, impegni e garanzie**

I rischi, gli impegni e le garanzie sono esposti in apposita sezione della presente Nota Integrativa al loro valore contrattuale.

#### **Ricavi e Proventi**

I ricavi e proventi per attività di ricovero e attività poliambulatoriali derivanti da rapporti convenzionali stipulati con le Regioni e le A.S.L./A.T.S. competenti per territorio, vengono contabilizzati nell'esercizio nel quale è stata ultimata la prestazione, in base ai valori definiti dalla normativa regionale vigente considerate le previsioni regionali relative a tetti di spesa e abbattimenti tariffari stabiliti contrattualmente e note al momento della redazione del bilancio.

I contributi ministeriali e comunitari per la ricerca corrente e finalizzata, nonché altri proventi considerati contributi e sostegni alla gestione, vengono contabilizzati per competenza tra i ricavi sulla base dei provvedimenti di assegnazione effettiva degli stessi. Qualora i contributi siano correlati al sostenimento di costi specifici, sono iscritti proporzionalmente al sostenimento degli stessi.

#### **Costi**

I costi sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economico-temporale.

#### **Proventi e Oneri Finanziari**

Sono rilevati ed esposti in bilancio secondo il principio della competenza.

#### **Imposte sul reddito d'esercizio**

Le imposte correnti sono determinate in base al reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore e tengono conto della peculiarità di Ente non commerciale come meglio dettagliato di seguito nella presente nota integrativa.

Le imposte anticipate e differite sono determinate sulle differenze temporali fra il valore attribuito alle attività e passività secondo criteri civilistici e il relativo valore attribuito ai fini fiscali, oltre che sulle perdite fiscali riportabili a nuovo, qualora sussista la ragionevole certezza del loro futuro recupero.

#### **Eventi successivi alla data di bilancio**

Gli effetti degli eventi accaduti tra la data di chiusura dell'esercizio e la data di approvazione del bilancio da parte del Consiglio, sono riflessi in bilancio se gli stessi sono evidenza di condizioni considerabili d'origine antecedente alla chiusura stessa.

\*\*\*\*\*

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### Immobilizzazioni immateriali

Viene riportato, qui di seguito, il prospetto dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali intervenuti nel corso dell'esercizio per ciascuna categoria:

IMMATERIALI	Saldo 31/12/2023	Movimenti 2024				Saldo 31/12/2024
		Incrementi	Decrementi Netti	Riclassifiche	Amm.ti e Svalutazioni	
Programmi Informatici	1.115.615	304.473		269.272	736.339	953.021
Concessioni	14.089				466	13.623
Immobilizzazioni in corso	1.872.286	229.709		-1.704.526		397.469
Costo adattamento locali di terzi	7.122.144	1.540.391		1.435.254	1.205.568	8.892.221
Diritto d'uso	2.758.615				196.664	2.561.951
<b>Totale</b>	<b>12.882.749</b>	<b>2.074.573</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.139.037</b>	<b>12.818.285</b>

Si precisa che nel corso dell'esercizio non è stata rilevata alcuna svalutazione.

Si evidenziano a seguire due dei principali incrementi parte del costo di adattamento locali di terzi:

- Opere riqualificazione. Presidio M. Bianchi 2° Piano 730 mila euro
- Opere rifunionalizzazione. PR e 1 Piano M. Bianchi 829 mila euro

Con riferimento ai lavori in corso si specificano nel dettaglio i seguenti progetti in sviluppo:



**-Elenco progetti Lavori in corso al 31.12.24 -  
Immobilizzazioni Immateriali**

Prog.	Descrizione Progetto	Totale Generale al 31.12.24
1001258	Matarazzo- Progett. Esec. D.I rep steriliz. Sc.	4.759,00
1001261	Zanoni Lift- Acconto fornitura quadro di manovra	2.305,00
1001271	St Tec Assto Salvioni- Prog Imp Mecc Spogliatoio Cpt	2.822,00
1001303	Luraschi e Ass.ti - Prog. Riqualif. Antinc. Loc UPS Cpt	1.820,00
1001320	Next04 - Acc. 30% Sfw Active Directory	15.200,00
1001323	Carbotermo - Acc. 50% spese progettuali Impegno Cpt	60.000,00
1001324	Carbotermo - Riqualif. Imp. Meccanici 1° 2° e 3° P Cpt	273.279,00
1001334	Luraschi e Ass.ti - Prog. Sicurezza antincendio Cpt	17.472,00
1002827	Another Reality - Sfw VR Realta Virtuale	6.557,00
Y907	Ristrutt. Poliamb. P.ta Vittoria Milano	5.247,00
Y112	Ristrutt. Spogliatoio - S Capitanio	8.008,00
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali al 31.12.24</b>		<b>397.469,00</b>

**Immobilizzazioni materiali**

Viene riportato, qui di seguito, il prospetto dei movimenti delle immobilizzazioni materiali intervenuti nel corso dell'esercizio per ciascuna categoria:

MATERIALI	Saldo 31/12/2023	Movimenti 2024				Saldo 31/12/2024
		Incrementi	Decrementi Netti	Riclassifiche	Amm.ti e Svalutazioni	
Terreni	6.192.017					6.192.017
Fabbricati	60.371.546	471.164		1.139.119	3.049.580	58.932.249
Impianti e macchinari	6.529.367	549.369		206.773	1.804.096	5.481.413
Attrezzature	11.087.832	1.960.986		1.904.125	2.321.848	12.631.095
Mobili e macchine d'ufficio	1.800.866	378.812			530.452	1.649.226
Automezzi e ambulanze	65.732	71.631			44.675	92.688
Costruzioni in corso	2.679.524	2.887.830		-3.250.017		2.317.337
<b>Totale</b>	<b>88.726.884</b>	<b>6.319.792</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.750.651</b>	<b>87.296.025</b>

Si precisa che nel corso dell'esercizio non è stata rilevata alcuna svalutazione.

Si evidenziano a seguire alcuni dei principali incrementi:

- Risonanza magnetica 3T Auxologico San Luca: 1.815 mila euro
- Cell Sorter BD Facs melody: 179 mila euro



- Esocopio Robotizzato Vitom 3D Auxologico Capitanio: 119 mila euro
- Acq. Unità Immobiliare Auxologico Ariosto: 1.100 mila euro
- Adeg. Impianti Elettrici Servizio RMN Auxologico San Luca: 100 mila euro
- Impianti Meccanici Rinnovo Aria UTIC: 93 mila euro
- nr 3 autovetture (Ford Transit, Focus e Puma): 72 mila euro

La situazione riepilogativa dei progetti in corso di realizzazione alla data del 31 dicembre 2024 è meglio dettagliata come segue:

<b>-Elenco progetti Lavori in corso al 31.12.24 - Immobilizzazioni Materiali</b>		
<b>Prog.</b>	<b>Descrizione Progetto</b>	<b>Totale Generale al 31.12.24</b>
<b>Progetti area Piemonte</b>		
<b>X705</b>	Totale Restauro e nuova costruzione Palazzo Peretti	791.123
<b>Y105</b>	Riqualf. Foresteria 1° P Pad Sud Piancavallo	10.400
<b>Y110</b>	Prog. Cohousing disturbi alimentari Piancavallo	14.560
<b>Y114</b>	Ampl. Parcheggio Est Piancavallo	7.422
<b>Y115</b>	Palificata Pad. Est Piancavallo	15.091
<b>Totale Area Piemonte</b>		<b>838.597</b>
<b>Progetti Area Lombardia</b>		
<b>X901</b>	Totale Ristruttur. Strutt. Esistente Osp. S. Luca Spagn. 3	1.142.286
<b>Y109</b>	Ristrutt. Ampl. 4° P Uffici Cusano	2.080
	Altri progetti-attrezzature no codice commessa (ex acconti)	334.374
<b>Totale Area Lombardia</b>		<b>1.478.741</b>
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali al 31.12.24</b>		<b>2.317.337</b>

**Immobilizzazioni finanziarie**

**Partecipazioni (in imprese controllate ed in altre imprese)**

Partecipazioni	Saldo 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	Saldo 31/12/2024	Quota partecipazione
<b><u>Imprese Controllate</u></b>	<b>14.232.730</b>				<b>14.232.730</b>	
Auxologico Roma srl SB	202.231				202.231	100%
Cardio Rec srl	3.030.499				3.030.499	100%
President Premium Medcenter S.A	11.000.000				11.000.000	51%
<b><u>Altre Imprese</u></b>	<b>12.045</b>				<b>12.045</b>	
Ars Uni Vco	10.320				10.320	10%
Consorzio Stradale Vicinale Piancavallo Alpè Ronchè	1.725				1.725	
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>14.244.775</b>				<b>14.244.775</b>	

La situazione economico patrimoniale 2024 delle società partecipate non ha determinato variazioni nel valore esposto in bilancio della fondazione in quanto ancora rappresentative di risultati temporanei conseguenti all'avvio delle nuove attività acquisite nel corso del 2021. Non si determina pertanto alcun impatto sulla rappresentazione del valore delle relative partecipazioni così come esposte nel bilancio di Istituto Auxologico Italiano se non per una mera riclassificazione.

### **Altri Titoli**

La voce è così composta:

L'importo di € 500 mila è costituito dal residuo dell'investimento in titoli, investimento effettuato a titolo di pegno quale garanzia richiesta in sede di sottoscrizione del contratto di affitto dello stabile sito in Milano - Via Mosè Bianchi - Cierreci -, contratto che nel gennaio 2025 è stato ridefinito. Inoltre, nel corso dell'esercizio 2024 sono state vendute obbligazioni per un importo nominale pari ad euro 4.230 mila, inizialmente acquisite nell'ambito delle operazioni di sostegno finanziario alla società controllata Auxologico Roma SRL SB; operazioni che si sono realizzate ad aprile 2024.

### **Attivo Circolante**

#### **Rimanenze**

Nei prospetti seguenti si evidenziano le variazioni sia per la parte delle giacenze di magazzino, suddivise per tipologia merceologica, sia per la componente di attività sanitaria di ricovero dell'esercizio in chiusura, che per la parte dei beni che formano giacenza di magazzino.

#### **Materie prime, sussidiarie e di consumo**

Si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

I valori iscritti sono stati determinati secondo il criterio del costo medio ponderato su base annua, assumendo come fattore di ponderazione le quantità acquistate nel periodo per ciascun prodotto in giacenza.

Rimanenze	2024	2023	Differenze
Materiale sanitario	1.255.365	1.521.231	-265.866
Reagenti e materiali di laboratorio	889.731	845.352	24.379
Medicinali	849.934	868.811	-18.877
Materiali di consumo	262.041	25.699	236.342
<b>Totale</b>	<b>3.237.071</b>	<b>3.261.093</b>	<b>-24.022</b>

#### ***Ricoveri/Progetti in corso di assistenza/sviluppo***

L'importo di € 1.193 mila è relativo alla quota di competenza 2024 dei ricavi attinenti le prestazioni di ricovero ancora in essere alla fine dell'esercizio valorizzati come precedentemente indicato nei criteri di valutazione.

		31/12/2024	31/12/2023	Var.
<b><u>Servizi in Conto Erogazione</u></b>				
Piemonte	Asl	+726.608	+770.051	-43.443
Piemonte	Solventi	0	+11.035	-11.035
Lombardia	Asl	+458.886	+447.483	+11.403
Lombardia	Solventi	+7.101	-16.983	+24.084
<b>ToT</b>		<b>+1.192.595</b>	<b>+1.211.586</b>	<b>-18.991</b>

#### **Crediti**

##### **Crediti verso clienti**

Si riporta di seguito il prospetto relativo alla consistenza dei crediti rappresentati al netto del fondo svalutazione crediti.



Crediti verso clienti	2024	2023	Differenza	Quota scadente entro l'esercizio
Regione Lombardia	8.892.809	16.091.879	-7.199.070	8.892.809
Regione Piemonte	4.343.494	3.589.176	+754.318	4.343.494
Altre Asl	273.259	338.383	-65.124	273.259
Contributi e Finanziamenti - Ricerca	580.070	418.027	+167.249	580.070
Clienti Privati (al lordo del fondo)	20.649.593	15.623.548	+5.026.045	20.649.593
Fondo Svalutazione Crediti	-5.394.160	-4.458.173	-935.987	-5.394.160
<i>Subtotale Crediti Privati Netti</i>	<i>15.255.433</i>	<i>11.165.375</i>	<i>+4.090.058</i>	<i>15.255.433</i>
<b>Totale Crediti esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>29.351.071</b>	<b>31.603.640</b>	<b>-2.252.569</b>	<b>29.351.071</b>

Il valore complessivo di tale credito contempla 6.365 mila euro di fatture da emettere (al netto di Note credito da emettere) nei confronti di ASL e ATS, oltre, a 720 mila euro di documenti da emettere nei confronti di controparti private.

Si commentano di seguito le principali variazioni avvenute nella voce "Crediti verso clienti".

#### **Regione Lombardia**

Lo stock dei crediti diminuisce sensibilmente con l'incasso di annualità pregresse con particolare riferimento ad alcune poste ancora strettamente connesse alla gestione della pandemia da Covid-19 che hanno trovato la loro definitiva assegnazione nel corso del 2024.

#### **Regione Piemonte**

La posizione esprime anche i crediti ancora da incassare per la produzione definitivamente riconosciuta relativa agli anni 2019 e 2023, oltre alle attività finanziate per l'anno 2024.

#### **Ricerca**

Il credito complessivamente maturato in relazione alle attività di Ricerca Scientifica, a confronto con il 2023, evidenzia un incremento di € 167 mila a seguito del maggior fatturato da parte delle controparti delle quote di finanziamento sui progetti in corso di sviluppo.

#### **Clienti privati**

Si evidenzia un incremento dei crediti verso i clienti solventi (essenzialmente Fondi, Casse di Mutua di assistenza integrativa ed Assicurazioni) per complessivi € 5.026 mila conseguente ad una significativa crescita dei volumi specificamente riferiti a queste controparti.



Il fondo svalutazione crediti "Clienti Privati", che ammonta nel complesso ad € 5.394 mila, raffrontato con l'esercizio 2023, registra un incremento di € 935 mila. Il fondo esprime cautelativamente le criticità e le eventuali contestazioni amministrative esposte dai nostri principali clienti quali Assicurazioni e Fondi Sanitari Integrativi.

Gli accantonamenti ai Fondi di svalutazione risultano essere congrui rispetto all'ammontare dei crediti esposti in bilancio e alla loro stratificazione temporale. Il fondo ha subito le seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio:

	Euro
<b>Fondo Svalutazione Crediti clienti al 31/12/2023</b>	<b>4.458.174</b>
Movimenti dell'esercizio	
Utilizzi dell'anno	12.505
Rilascio dell'anno	3.988
Accantonamenti dell'anno	952.480
<b>Fondo Svalutazione Crediti clienti al 31/12/2024</b>	<b>5.394.160</b>

#### Crediti verso Società Controllate/Collegate

Nell'esercizio in chiusura si evidenzia un incremento della posizione creditoria verso le imprese controllate.

Crediti verso Imprese Controllate	2024	2023	Differenza
<b><u>Esigibili entro l'esercizio successivo</u></b>			
Finanziamento Infruttifero vs Cardio Rec srl	301.501	301.501	0
Credito vs Auxologico Roma srl SB	5.275.000	1.045.000	4.230.000
Finanziamento Infruttifero vs Auxologico Roma srl	8.500.000	5.200.000	3.300.000
<b>Totale Esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>14.076.501</b>	<b>6.546.501</b>	<b>7.530.000</b>
<b><u>Esigibili oltre l'esercizio successivo</u></b>			
Finanziamento President Premium Medcenter S.A.	598.106	465.267	132.839
<b>Totale Esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>598.106</b>	<b>465.267</b>	<b>132.839</b>
<b>Totale</b>	<b>14.674.607</b>	<b>7.011.768</b>	<b>7.662.839</b>

### Crediti tributari

Crediti tributari	2024	2023	Differenza
Credito per imposta IRES	0	7.236	-7.236
Credito per imposta IRAP	0	154.062	-154.062
<b>Totale Imposte Dirette</b>	<b>0</b>	<b>161.298</b>	<b>-161.298</b>
Credito Imposta Beni Industria 4.0/5.0	723.664	0	723.664
Credito Imposta IVAFE	8.560	0	8.560
Crediti altri verso Ag. Entrate	214.799	42.350	172.449
Credito IVA	11.644	0	11.644
Crediti verso Erario-Imposte Reg. /Com.	8.519	9.553	-1.034
<b>Totale Imposte Altre</b>	<b>967.187</b>	<b>51.903</b>	<b>915.284</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>967.187</b>	<b>213.201</b>	<b>753.986</b>

Le imposte Ires e Irap sono state determinate sulla base della normativa in essere specificatamente per gli Enti Non Commerciali.

L'importo di € 214 mila comprende i crediti di imposta per la cessione del credito Bonus 110.

L'importo di € 8,5 mila imputato ai Crediti verso Erario-Imposte Regionali/Comunali è rappresentativo verso gli enti comunali in attesa di definizione.

### **Imposte anticipate**

Imposte anticipate	2024	2023	Differenza
Crediti per Imposte Anticipate IRES	1.106.210	964.519	+141.691
Crediti per Imposte Anticipate IRAP	136.056	117.936	+18.120
<b>Totale Imposte anticipate</b>	<b>1.242.266</b>	<b>1.082.455</b>	<b>+159.810</b>

Il credito relativo alle imposte anticipate presenta una minima variazione per via dell'adeguamento annuo delle principali e periodiche riprese fiscali Ires e Irap relative agli accantonamenti per rinnovi dei contratti di lavoro nonché per i premi di produttività ed incentivazione del personale dipendente, oltre alla consueta ripresa Ires e Irap dell'avviamento pagato in relazione all'acquisizione, avvenuta a fine 2019, del ramo d'azienda Eukos SRL e relativo al presidio di Pierlombardo.

### Crediti verso altri

Nel prospetto che segue si riporta il dettaglio della consistenza dei crediti verso altri.

Crediti verso Altri	2024	2023	Differenza
Depositi cauzionali	131.081	145.546	-14.485
Crediti Enti Previdenziali: Contributi	484.713	472.678	12.035
Anticipi vs Dip. e Collab.	-505.407	-217.866	-288.541
Infortuni Dipendenti	76.561	84.786	-8.225
Crediti per Liquidazione Soc. Controllate	72.715	72.715	0
Crediti vs "Congregazione Suore Carità"	17.032	17.032	0
Crediti vs Villa Cafaro	3.673.665	3.673.665	0
Altri	235.113	241.796	-6.684
<b>Totale Crediti vs Altri</b>	<b>4.184.453</b>	<b>4.490.354</b>	<b>-305.901</b>

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

#### Altri titoli

Qui di seguito viene riportata la consistenza delle attività finanziarie e la relativa movimentazione avvenuta nell'esercizio:

Tipo di Spesa	Saldo al 31.12.2023	Movimenti 2024 (versamenti / sottoscriz.)	Svalutazione	Rendimento Contabile Netto Effettivo 2022	Saldo al 31.12.2024
Gestione Monetaria - Intesa San Paolo	9.948.294		-168.937	445.192	10.224.549
Dep. Amm. Intesa San Paolo	3.526			-335	3.191
Banca Generali Private Banking					0
Banca Generali Private B. ( ex Bsi Italia )	5.509.865		-11.874	297.516	5.795.507
Gestione Monetaria - Banca Popolare di Sondrio	735.002		-393	4.123	738.732
Banca Popolare Comm. Industria Dep. Amm.to	86.581				86.581
Conto Gestione	1.300.382	700.000		-249	2.000.133
<b>Totale Titoli</b>	<b>17.583.650</b>	<b>700.000</b>	<b>-181.204</b>	<b>746.247</b>	<b>18.848.693</b>

Anche per il 2024 si è provveduto ad adeguare il valore delle Gestioni Patrimoniali al minore tra il costo di acquisto e il valore di mercato alla data del 31 dicembre 2024 rilevando una temporanea svalutazione per complessivi € 181 mila, registrata nel Rendiconto Gestionale nella voce "Svalutazioni di Titoli Iscritti nell'Attivo Circolante".

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono meglio rappresentate come segue:

Disponibilità liquide	2024	2023	Differenza
Depositi bancari e postali	7.483.142	1.799.644	5.683.498
Denaro e valori in cassa	213.219	220.023	-6.804
<b>Totale</b>	<b>7.696.361</b>	<b>2.019.667</b>	<b>5.676.694</b>

Per il dettaglio della movimentazione, si rimanda al Rendiconto Finanziario.

### Ratei e risconti attivi

Ratei e risconti attivi	2024	2023	Differenza
Totale ratei	3.582.445	4.958.605	-1.376.160
Totale risconti	1.101.105	809.275	291.830
<b>Totale</b>	<b>4.683.550</b>	<b>5.767.880</b>	<b>-1.084.330</b>



I Ratei attivi sono sostanzialmente rappresentati da quote di contributi e finanziamenti per attività di ricerca maturati nell'anno e determinati sulla base dello stato di avanzamento dei progetti ancora in corso.

La voce "Risconti attivi" è rappresentata da costi di competenza del 2025 relativi principalmente a canoni di manutenzione, noleggi, leasing, convenzioni con Università.

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### Patrimonio netto

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto nel corso dell'esercizio sono esposti nel prospetto che segue:

Patrimonio netto	Saldo al 31/12/2023	Destinazione Risultato	Movimenti dell'esercizio	Saldo al 31/12/2024
Fondo di dotazione	57.751.646			57.751.646
Fondo Conf. Mons. Bicchierai	2.582			2.582
Patrimonio da legati	8.832.678			8.832.678
<b>Tot. F.do Dotazione e lasciti</b>	<b>66.586.906</b>			<b>66.586.906</b>
Altri fondi e riserve	55.632.958			55.632.958
Utili (perdite) portati a nuovo	-2.828.093	-878.446	4	-3.706.535
<b>Totale</b>	<b>119.391.771</b>	<b>-878.446</b>	<b>4</b>	<b>118.513.329</b>
Totale risultato di gestione	-878.446	878.446	411.140	411.140
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>118.513.325</b>	<b>0</b>	<b>411.144</b>	<b>118.924.469</b>

I movimenti del patrimonio netto avvenuti nei precedenti tre esercizi sono rappresentati come segue:

Patrimonio netto	Saldo al 31/12/2021	Destinazione Risultato	Movimenti dell'esercizio	Saldo al 31/12/2022	Destinazione Risultato	Movimenti dell'esercizio	Saldo al 31/12/2023
Fondo di dotazione	57.751.646			57.751.646			57.751.646
Fondo Conf. Mons. Bicchlerai	2.582			2.582			2.582
Patrimonio da legati	8.632.678			8.632.678			8.632.678
Tot. F.do Dotazione e lasciti	66.586.906			66.586.906			66.586.906
Altri fondi e riserve	55.256.699	376.254	5	55.632.958			55.632.958
Utili (perdite) portati a nuovo					-2.828.093		-2.028.093
<b>Totale</b>	<b>121.843.505</b>	<b>376.254</b>	<b>5</b>	<b>122.219.864</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>119.391.771</b>
Totale risultato di gestione	376.254	-376.254	-2.828.093	-2.828.093	2.828.093	-878.446	-878.446
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>122.219.859</b>	<b>0</b>	<b>-2.828.088</b>	<b>119.391.771</b>	<b>2.828.093</b>	<b>-878.446</b>	<b>118.513.325</b>

### Fondi per Rischi e Oneri

Si riporta di seguito il prospetto riepilogativo relativo alla composizione degli altri fondi.

Descrizione	Saldo al 31/12/2023	Incrementi*	Utilizzo	Rilascio	Riclass.	Saldo al 31/12/2024
F. do Riconversione Bonifica Terreni	1.199.597		0	0	0	1.199.597
F.do Rischi per RCO	1.426.000	517.838	160.500	672.300	0	1.111.038
F.do Rischi per Contenzioso Lavoro	667.523	140.000	258.171	267.129	-22.223	260.000
F.do Rischi Spese Legali Contenzioso Lav.	86.277	51.344	38.284	40.580	22.223	80.000
F.do Rischi per Finanziamenti SSR Lombardia	594.369	1.222.249	594.369			1.222.249
F.do Rischi per Finanziamenti SSR Piemonte	1.319.988	180.822	0	0		1.500.810
F.do Altri rischi ed oneri	3.474.603	3.319.400	258.529	0		6.537.474
<b>Totale</b>	<b>8.767.358</b>	<b>6.431.653</b>	<b>1.307.834</b>	<b>980.009</b>	<b>0</b>	<b>11.911.168</b>

### **Fondo Riconversione Bonifica Terreni**

Il fondo è rappresentativo delle spese e dei costi che ci si attende di sostenere per la bonifica delle aree su cui insistono gli attuali immobili di intera proprietà della Fondazione. Tale fondo è stato costituito a tutela del valore dei terreni esposto in bilancio al relativo costo storico di acquisto. Nell'esercizio 2024 non si evidenziano movimentazioni.

### **Fondo Rischi per RCO e Spese Legali**

Il fondo è rappresentativo delle spese per franchigie e altri oneri relativi alla polizza RC che copre i rischi connessi allo svolgimento dell'attività professionale medica o comunque implicante responsabilità

professionale attribuibile al personale medico. Si è provveduto ad adeguare il fondo sulla base dei potenziali nuovi contenziosi emersi nell'anno per € 518 mila. E' stato riclassificato il rischio per spese legali connesse alla gestione dei contenziosi in un unico fondo.

#### **Fondo Rischi per contenzioso lavoro**

Il fondo accoglie le presumibili spese che si sosterranno per la gestione dei contenziosi del lavoro in essere, adeguando la consistenza del fondo al potenziale rischio patrimoniale in capo all'Istituto.

#### **Fondo Rischi spese legali contenzioso lavoro**

Il fondo è rappresentativo delle spese legali che si prevede di sostenere per la gestione dei contenziosi giuslavorativi sopra citati.

#### **Fondo Rischi Finanziamento SSR – Lombardia**

Alla chiusura dell'esercizio 2024, il fondo presenta una consistenza pari a € 1.222 mila. L'importo è stato stanziato a copertura di potenziali rischi interpretativi con l'Ente Unico ATS Milano, con riferimento al finanziamento delle prestazioni di ricovero (DRG), dell'attività ambulatoriale riconducibile alla quota PNGLA (Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa) e delle prestazioni incluse nel FILE F.

#### **Fondo Rischi Finanziamento SSR – Piemonte**

Il fondo accoglie unicamente le cautele sui criteri di valorizzazione della produzione finanziata per le annualità dal 2018 al 2024 conseguenti agli esiti dei controlli noc.

#### **Altri Rischi ed Oneri**

Il fondo accoglie i rischi correlati all'attività caratteristica dell'Istituto, tra cui la copertura dell'eventuale mancato incasso di crediti vantanti nei confronti di Agenzia Entrate a seguito della liquidazione di società controllate nonché rischi legati alla definizione della posizione degli STP per le annualità ancora pendenti 2014-2015 (€ 224 mila).

Il fondo accoglie anche i rischi legati al rinnovo del CCNL ARIS e del rinnovo in corso per il Contratto Aziendale relativo ai medici della regione Lombardia (scaduto il 31/12/2023). Nel corso dell'esercizio 2024 si è adeguato il fondo per le cautele derivanti dall'auspicabile rinnovo contrattuale Aris in relazione alle annualità dal 2022 al 2024 e per i Medici Lombardia in relazione alla sola annualità 2024.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

La voce rappresenta il debito al 31/12/2024 verso il personale dipendente sulla base del contratto di lavoro vigente. Nel prospetto che segue viene esposta la movimentazione della voce.



<b>Movimentazione Tfr anno corrente</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Tfr lordo inizio Esercizio (a)</b>	<b>29.751.926</b>	<b>31.506.262</b>
- di cui presso Tesoreria	-22.917.157	-22.985.463
- di cui in Azienda	6.834.769	8.520.799
Accan.to tfr dell'esercizio	3.060.731	3.100.122
Accan.to tfr dell'esercizio fondo complementare	482.496	459.243
Rivalutazione tfr	140.782	137.548
<b>Totale trattamento di fine rapporto (b)</b>	<b>3.684.010</b>	<b>3.696.914</b>
Credito per Imposta Sostitutiva al 31/12/2024 (c)	-1.412.405	-116.793
Tfr liquidato c/to Azienda incluso Anticipi (d)	-1.774.301	-5.334.456
<b>Tfr lordo Fine Esercizio ( g) = (a) + (b) + (c) + (d)</b>	<b>30.249.230</b>	<b>29.751.926</b>
- di cui presso Tesoreria	-23.415.164	-22.917.157
- di cui in Azienda	6.834.067	6.834.769

## Debiti

### Debiti verso banche

I debiti verso banche sono così composti:

Importi esigibili entro l'esercizio successivo	Scadenza	Condizioni	Tassi Attuali	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Mutuo chirog. 01469743 Pop. Sondrio	1/2/2028	Tasso Fisso 3,17%	3,17%	2.446.257	0	2.446.257
Finanz. Intesa San Paolo 1077161511	28/3/2029	Tasso Fisso 1,50%	1,50%	995.812	980.995	14.817
Mutuo chirog. BPM Banca 05337008	30/6/2026	Tasso Fisso 1,00%	1,00%	2.025.490	2.008.364	17.126
Finanz. Intesa 03304063 (Ex - UBI)	28/3/2024	Tasso Fisso 0,70%	0,70%		388.664	-388.664
<b>Totale debiti verso banche entro l'es. successivo</b>			<b>2,06%</b>	<b>5.467.558</b>	<b>3.378.023</b>	<b>2.089.535</b>

Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	Scadenza	Condizioni	Tassi Attuali	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Mutuo chirog. 01469743 Pop. Sondrio	1/2/2028	Tasso Fisso 3,17%	3,17%	5.573.530		5.573.530
Finanz. Intesa San Paolo 1077161511	28/3/2029	Tasso Fisso 1,50%	1,50%	3.341.443	4.337.254	-995.811
Mutuo chirog. BPM Banca 05337008	30/6/2026	Tasso Fisso 1,00%	1,00%	1.019.213	3.044.703	-2.025.490
<b>Totale debiti verso banche oltre l'es. successivo</b>			<b>2,39%</b>	<b>9.934.186</b>	<b>7.381.957</b>	<b>2.552.228</b>

<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>2,27%</b>	<b>15.401.743</b>	<b>10.759.980</b>	<b>4.641.763</b>
-----------------------------------	--------------	-------------------	-------------------	------------------



La composizione dell'esposizione debitoria nei confronti degli istituti di credito è la seguente:

Banca Popolare di Sondrio – Società cooperativa per azioni, è rappresentato da:

- contratto di Mutuo chirografario sottoscritto per € 10.000 mila in data 9 gennaio 2024.  
Tale contratto prevede una durata di 4 anni, con rate mensili di € 222 mila ciascuna (ultima rata 1 febbraio 2028). Il valore residuo al 31 dicembre 2024 è 8.019 mila.

Banca Intesa Sanpaolo S.p.A.:

- contratto di finanziamento sottoscritto per € 7.000 mila in data 28 marzo 2022, della durata di 7 anni e scadente il 28 marzo 2029. Il valore residuo al 31 dicembre 2024 è pari a € 4.337 mila;

Banca Popolare di Milano S.p.A.:

- contratto di finanziamento sottoscritto per € 10.000 mila in data 16 giugno 2021, della durata di 5 anni e scadente 30/06/2026. Il valore residuo al 31 dicembre 2024 è pari a € 3.044 mila.

Come consentito dall'OIC 19, i debiti per i finanziamenti sopra citati non sono stati rilevati in base al criterio del costo ammortizzato in quanto i suoi effetti, rispetto alla rilevazione al valore nominale, sono irrilevanti dato la contenuta entità dei costi di transazione e altri oneri connessi con l'ottenimento degli stessi finanziamenti.

#### **Debiti verso altri finanziatori**

L'importo di € 441 mila è costituito unicamente dal finanziamento ricevuto dalla Regione Lombardia nell'anno 2006 pari a iniziali € 2.940 mila al netto delle 17 rate annuali già corrisposte per complessivi € 2.499 mila. La disponibilità di capitali è stata concessa per la partecipazione al progetto FRISL il quale prevede un finanziamento a tasso zero della durata ventennale finalizzato alla realizzazione di importanti progetti di riammodernamento delle strutture e apparecchiature cliniche e mediche. Nel corso del 2024 è stata liquidata la diciassettesima rata per un importo pari a € 147 mila.

L'importo esigibile entro l'esercizio successivo (€ 147 mila) è rappresentativo della "diciottesima" rata annuale che l'Istituto verserà nel 2025, mentre l'importo esigibile oltre l'esercizio successivo è pari ad € 294 mila.

#### **Debiti verso fornitori**

A fine esercizio 2024 ammontano a € 26.443 mila registrando un calo rispetto al 2023 pari ad € 1.009 mila confermando di fatto una strategia che consente all'istituto di far fronte agli impegni con i propri fornitori senza specifiche tensioni.

Si precisa che i "Debiti verso Fornitori Altri" pari a € 765 mila riguardano principalmente prestazioni di specializzandi e docenti universitari delle seguenti:

- Università Cattolica del sacro Cuore di Milano
- Università degli Studi di Milano
- Università degli Studi di Milano - Bicocca
- Università degli Studi di Torino
- Università di Pavia.

Nel prospetto che segue viene esposto un dettaglio della relativa composizione:

Descrizione	2024	2023	Differenza
Fornitori nazionali	18.814.926	19.726.560	-911.634
Fornitori fatture da ricevere	7.111.866	7.298.531	-186.665
Fornitori esteri	85.681	59.612	26.069
Fornitori c/anticipi	-286.063	-398.522	100.459
Note di credito fornitori da ricevere	-36.158	-185.274	149.117
Debiti verso fornitori Altri	765.104	951.455	-186.351
Totale	26.443.356	27.452.362	-1.009.006

#### **Debiti tributari**

La voce accoglie i debiti relativi ad imposte dirette ed indirette e a ritenute su redditi di lavoro dipendente e autonomo (debito per € 2.716 mila maturato al 31 dicembre e liquidato a gennaio 2024).

Nella tabella che segue ne viene esposta la relativa composizione:

Debiti tributari	2024	2023	Differenza
Credito/vs debito Iva	0	-12.740	-12.740
Debito Imposta Irap	301.479	0	-301.479
Debito Imposta Ires	76.138	0	-76.138
Debito imposta sostitutiva	33.042	773	-32.269
Erario per ritenute operate	2.715.792	2.969.170	253.378
Debiti vs erario-imposte Reg/Com	93.547	204.099	110.552
Imposta di bollo virtuale	180.276	199.737	19.461
Imposta di bollo doc. Informatici	-1.878	12	1.890
Totale debiti tributari	3.398.396	3.361.051	-37.345

**Debiti verso Istituti previdenziali**

<b>Debiti vs Ist. di Previdenza e Sicurezza Sociale</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Differenza</b>
Fondi di Previdenza Complementare	77.358	72.802	4.556
Inps	759.195	843.694	-84.499
Inpdap	2.135.377	2.130.858	4.519
Riscatto Cps Dipendenti	1.139	663	476
Sindacati	7.129	7.711	-582
Inail	35.418	205	35.213
Debito Imposta Sostitutiva TFR		-113.149	113.149
<b>Totale</b>	<b>3.015.615</b>	<b>2.942.784</b>	<b>72.832</b>

**Altri debiti**

Nella seguente tabella viene esposto il dettaglio della voce "Altri debiti":

<b>Altri debiti</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Differenza</b>
<u>entro l'esercizio successivo</u>			
Stipendi e Competenze da Liquidare	2.879.018	2.573.529	305.489
Acc. Per Ferie Ex Festività	4.521.120	4.591.536	-70.416
Trattenuta 1/5 Su Stipendi	54.853	62.725	-7.872
Inps/Inpdap su Stipendi da Liquidare	89.527	411.030	-321.503
Debiti Imposte e Tasse Comunali	-18.094	-18.094	0
Debiti Altri	181.537	289.869	-118.322
Debiti V/Università	683.211	845.056	-161.845
Debiti V/Associati Ricerca Finalizzata	559.159	1.495.075	-935.916
Debiti V/ATM/Trenord	21.792	22.076	-284
Depositi Cauzionali	229.083	371.793	-142.700
Anticipi Clienti/Pazienti Rsa	32.986	32.986	0
Anticipi Clienti/Pazienti S.Luca	22.953	30.451	-7.498
Anticipi Clienti/Pazienti Video Opinion	378	25.181	-24.803
Debito verso Associazione COE	2.268	720	1.548
<b>Totale altri debiti entro l'esercizio successivo</b>	<b>9.259.791</b>	<b>10.743.913</b>	<b>-1.484.121</b>



La voce "Stipendi e Competenze da liquidare" comprende i seguenti accantonamenti relativi ai premi produzione e incentivazione di competenza dell'esercizio 2024 determinanti nel rispetto degli accordi contrattuali di settore e aziendali:

- competenze retributive 2024 da liquidare nel 2025
- premi di incentivazione previsti dal contratto CCNL di cui il rateo del periodo di Luglio/Dicembre 2024 che verrà erogato con la retribuzione di Luglio 2025.
- premi di produttività e MBO

La voce "Inps/Inpdap su Stipendi da Liquidare" accoglie gli oneri contributivi a carico azienda relativamente alle predette voci stipendiali.

La diminuzione della voce "Debiti V/Associati Ricerca Finalizzata" è conseguenza della ripartizione a favore dei partner scientifici dei contributi incassati a fine 2023.

### Ratei e risconti passivi

La voce "Ratei passivi" è pari ad € 45 mila e riguarda costi di competenza del 2023 relativi principalmente a costi di commissioni bancarie, note spese dipendenti.

Nella tabella che segue viene esposta la composizione della voce "Risconti passivi":

Descrizione	2024	2023	Differenza
Contributi e finanziamenti di ricerca in corso	3.403.663	1.738.183	1.665.480
Contributo in c/capitale 2015	4.935	52.220	-47.285
Contributo in c/capitale 2017	108.910	139.840	-30.930
Contributo in c/capitale 2020	345.910	433.028	-87.118
Contributo in c/capitale 2024	526.527		526.527
Contributi per crediti di imposta beni strumentali	852.284		852.284
Altro	20.218	2.031.913	-2.011.695
<b>Totale</b>	<b>5.262.447</b>	<b>4.395.184</b>	<b>867.263</b>

Il "Contributo in c/capitale", complessivamente finalizzato all'acquisto di apparecchiature ed attrezzature elettromedicali per la specifica attività di ricerca, è rappresentativo:

- **Anno 2012** (in quota residuale), di un contratto sottoscritto con il Ministero della Salute. L'importo complessivo del finanziamento è pari ad € 500 mila (interamente incassati);
- **Anno 2013** (in quota residuale), di due contratti sottoscritti con il Ministero della Salute. L'importo complessivo del finanziamento è pari ad € 420.5 mila (interamente incassati);
- **Anno 2015** (in quota residuale), di numero 5 contratti sottoscritti con il Ministero della Salute.



L'importo complessivo del finanziamento è pari ad € 1.124 mila (incassati per € 1.119 mila).

- **Anno 2017** (in quota residuale), di numero 3 contratti sottoscritti con il Ministero della Salute.  
L'importo complessivo del finanziamento è pari ad € 332 mila, di cui incassati per € 327 mila.
- **Anno 2020** (in quota residuale), di numero 5 contratti sottoscritti con il Ministero della Salute.  
L'importo complessivo del finanziamento è pari ad € 1.095 mila (incassati per € 1.095 mila)
- **Anno 2024** (in quota residuale), di numero 1 contratti sottoscritti con il Ministero della Salute.  
L'importo complessivo del finanziamento è pari ad € 540 mila (incassati per € 0 mila)

Il "Contributi per crediti di imposta beni strumentali per la Transizione 4.0" è relativo al risconto attivo iscritto in bilancio riferito ai contributi in conto impianto derivante dalla misura fiscale "Transizione 4.0". Il ricavo è stato contabilizzato secondo il principio della competenza economica, in relazione alla durata utile dei beni agevolati, con imputazione pluriennale del beneficio fiscale ottenuto.

## COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL RENDICONTO GESTIONALE

### RICAVI

#### **Ricavi per attività sanitarie e di ricerca**

Nella tabella che segue viene esposto il dettaglio della composizione della voce "Ricavi e proventi per attività sanitarie e di ricerca".

## RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E DI RICERCA

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>Differenza</u>	
Contributi Ricerca Corrente	3.387.585	3.288.238	+99.347	+3,0%
Contributi Ricerca Finalizzata/Progetti di Rete	196.282	834.656	-638.374	-76,5%
Contributi su Altri Progetti di Ricerca Istituzionali	3.612.741	3.279.194	+333.547	+10,2%
Contributo 5%	114.032	103.571	+10.461	+10,1%
Sperimentazioni/Trials Clinici No Profit	2.485	377.587	-375.102	-99,3%
Altre Sperimentazioni/Trials Clinici	125.327	95.587	+29.740	+31,1%
Ricavi per Altre Prestazioni di Ricerca No Profit	1.557	67.993	-66.436	-97,7%
Ricavi per Altre Prestazioni di Ricerca	772.645	215.715	+556.930	+258,2%
<b>Totale Attività di Ricerca</b>	<b>8.212.654</b>	<b>8.262.541</b>	<b>-49.887</b>	<b>-0,6%</b>
Attività di Ricovero SSN Piemonte	23.898.169	22.905.435	+992.734	+4,3%
Attività di Ricovero SSN Lombardia	34.071.590	33.907.720	+163.870	+0,5%
Attività di Ricovero Privata Piemonte	252.653	243.676	+8.977	+3,7%
Attività di Ricovero Privata Lombardia	18.336.371	13.818.216	+4.518.156	+32,7%
Attività RSA	5.505.562	6.029.184	-523.622	-8,7%
<b>Totale Attività di Ricovero</b>	<b>82.064.345</b>	<b>76.904.231</b>	<b>+5.160.114</b>	<b>+6,7%</b>
Attività Poliambulatoriale SSN Piemonte	3.162.546	2.804.445	+358.101	+12,8%
Attività Poliambulatoriale SSN Lombardia	52.813.701	51.576.424	+1.237.277	+2,4%
Attività Poliambulatoriale Privata Piemonte	1.765.831	1.763.219	+2.612	+0,1%
Attività Poliambulatoriale Privata Lombardia	64.962.479	68.223.389	+6.739.090	+11,6%
<b>Totale Attività Poliambulatoriale</b>	<b>122.704.557</b>	<b>114.367.477</b>	<b>+8.337.080</b>	<b>+7,3%</b>
Funzioni NoN Tariffabili Lombardia	3.300.000	3.653.881	-353.881	-9,7%
Funzioni NoN Tariffabili Piemonte	2.500.000	2.500.000		0%
Finanziamento In Conto Capitale	178.998	267.150	-88.152	-33,0%
Altri Ricavi Diversi	894	1.365	-371	-27,2%
<b>Totale Altri Proventi Caratteristici</b>	<b>5.979.992</b>	<b>6.422.396</b>	<b>-442.404</b>	<b>-6,9%</b>
<b>Totale Ricavi maturati nell'anno</b>	<b>218.961.548</b>	<b>205.956.645</b>	<b>+13.004.903</b>	<b>+6,3%</b>
Ricavi Ricerca Anni Prec.	-2.119.165	35.321	-2.154.486	-6099,8%
Attività di Ricovero SSN Piemonte Anni Prec.	489.595		+489.595	+100,0%
Attività di Ricovero e Maggior. SSN Lombardia Anni Prec.	1.465.007	1.009.710	+455.297	+45,1%
Attività Poliambulatoriale SSN Lombardia Anni Prec.	78.529	604.115	-525.585	-87,0%
Attività Poliambulatoriale Privata Lombardia Anni Prec.	153.121		+153.121	+100,0%
<b>Totale Ricavi maturati in anni precedenti</b>	<b>67.087</b>	<b>1.649.145</b>	<b>-1.582.058</b>	<b>-95,9%</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>219.028.635</b>	<b>207.605.790</b>	<b>+11.422.845</b>	<b>+5,5%</b>

I ricavi e proventi per attività di ricovero e attività poliambulatoriali derivanti da rapporti convenzionali stipulati con le Regioni e le ASL/ATS competenti per territorio vengono contabilizzati nell'esercizio nel quale è stata ultimata la prestazione, ai valori definiti dalla normativa regionale vigente, considerate le previsioni regionali relative a tetti di spesa e abbattimenti tariffari stabiliti contrattualmente e noti al momento della redazione del bilancio.



Si è registrato un incremento dell'attività sanitaria di ricovero, strumentale all'attività di ricerca, per tutti i presidi ospedalieri dell'Istituto. Si è registrata un incremento dei valori di finanziamento dell'attività ambulatoriale polispecialistica, anch'essa strumentale all'attività di ricerca, su tutte le linee di erogazione. I vincoli e limiti al finanziamento da parte dei Sistemi Sanitari Regionali hanno determinato un valore del finanziamento effettivo in linea con il 2023 seppure le attività erogate ed i pazienti assistiti siano stati in linea con gli anni precedenti.

Con particolare riferimento alla remunerazione delle funzioni non coperte da tariffe predefinite (cosiddette Funzioni Non Tariffate) della Regione Lombardia nonché alla remunerazione della Maggiorazione Tariffaria riconosciuta quale Irocs sempre da Regione Lombardia, il presente bilancio riflette i valori ufficiali assegnati con specifiche deliberazioni avvenute nel corso del 2024, ove presenti.

La voce dei ricavi include inoltre i contributi alla ricerca finalizzata che, ai fini di una migliore rappresentazione in bilancio, sono stati contabilizzati proporzionalmente al sostenimento dei costi ad essi correlati quale rappresentazione dello stato avanzamento della realizzazione dei progetti stessi.

#### **Variazioni Ricoveri/Progetti in corso di assistenza/sviluppo**

Sono dettagliati come segue:

Servizi in Conto Erogazione	2024	2023	Differenza
Piemonte- SSR	-43.443	30.928	-74.371
Piemonte - Solventi	-11.035	8.763	-19.798
Lombardia -SSR	11.403	85.295	-73.892
Lombardia - Solventi	24.084	-86.947	111.031
<b>Totale</b>	<b>-18.991</b>	<b>38.039</b>	<b>-57.030</b>

Come già accennato nella presente nota in relazione al valore delle rimanenze si evidenzia, per l'esercizio 2024, la quota di ricoveri in corso di assistenza alla fine dell'esercizio riferita ai pazienti ancora presenti presso gli Istituti scientifici della Fondazione al 31 dicembre 2024 e ancora sottoposti ai protocolli clinici di cura e riabilitazione i quali, come programmato, potranno concludersi nell'esercizio successivo. La differenza tra le quote 2024, fatturate/da fatturare nel 2025, e quelle del 2023, fatturate nel corso dell'esercizio 2024, evidenzia un valore pari a € 19 mila.

#### **Altri Proventi**

Nella tabella che segue viene esposta la composizione della voce "Altri proventi":

Descrizione	2024	2023	Differenze
<b>Sopravvenienze attive</b>	<b>1.006.153</b>	<b>4.751.441</b>	<b>-3.745.288</b>
<b>Rimborsi:</b>			
Rimborsi alloggi	2.828	6.890	-4.062
Rimborsi cartelle cliniche	19.090	7.129	11.961
Altre prestazioni NON sanitarie	530.675	463.007	67.668
Rimborsi ticket buoni pasto dipendenti/assimilati	227.692	221.128	6.564
Rimborsi ticket buoni pasto-Congregazione	102.624	100.286	2.338
Rimborsi buoni pasto auto Cierreci	258.003	197.767	60.236
Rimborsi valori bollati	743.018	635.588	107.432
<b>Totale Rimborsi</b>	<b>1.883.930</b>	<b>1.631.795</b>	<b>252.135</b>
<b>Proventi diversi</b>	<b>255.177</b>	<b>785.500</b>	<b>-530.323</b>
<b>Donazioni</b>	<b>186.816</b>	<b>72.370</b>	<b>114.446</b>
<b>Plusvalenza da alienazioni</b>	<b>26.150</b>	<b>2.168.090</b>	<b>-2.141.940</b>
<b>Affitti attivi</b>	<b>19.191</b>	<b>15.546</b>	<b>3.645</b>
<b>Risarcimenti assicurativi</b>	<b>798.833</b>	<b>13.819</b>	<b>785.014</b>
<b>Contributi in conto esercizio</b>	<b>462.567</b>	<b>477.382</b>	<b>-14.815</b>
<b>Totale</b>	<b>4.638.817</b>	<b>9.915.942</b>	<b>-5.277.125</b>

Le Plusvalenze da Alienazioni, come evidente, rilevano un decremento conseguente all'operazione straordinaria di cessione del Ramo d'Azienda Rsa 1 avvenuta sempre del 2023.

Nella voce delle sopravvenienze attive si evidenziano i seguenti valori:

Voce	2024	2023	Differenza
Rilascio Fondo Rischi per controllo NOC		19.098	-19.098
Rilascio Fondo Rischi per Minori Finanziamenti SSR Lombardia		22.885	-22.885
Rilascio Fondo Rischi per RCO	672.300	0	672.300
Rilascio Fondo Rischi Altri - A5	307.709	4.027.439	-3.719.730
Minori Costi Competenze Esercizi Precedenti	0	503.488	-503.488
Altro	26.144	178.531	-152.387
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.006.153</b>	<b>4.751.441</b>	<b>-3.745.288</b>

La variazione delle sopravvenienze attive rispetto all'esercizio 2023 afferisce al rilascio del Fondo Rischi ENPAM avvenuta lo scorso esercizio (voce "Rilascio Fondo Rischi Altri - A5").



## COSTI

### Costi per acquisti di beni

Nella tabella che segue viene esposta la composizione della voce "Costi per acquisti di beni":

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Differenza	%
Medicinali e Farmaci	7.329.004	7.493.259	-164.254	-2,19%
Presidi Medico/Chirurgici e altro Materiale Sanitario	11.201.841	10.965.621	236.220	2,15%
Reagenti e Altro Materiale di Laboratorio	6.441.049	6.000.367	440.682	7,34%
Altro Materiale di Consumo	784.997	770.185	14.812	1,92%
Cancelleria	689.948	678.787	11.161	1,64%
Alimentari	2.044.235	2.170.047	-125.812	-5,80%
Materiale Vario Pulizia	68.233	107.354	-39.121	-36,44%
Combustibile	0	164.682	-164.682	-100,00%
Carburante Autovetture/Automezzi	42.123	45.545	-3.422	-7,51%
Materiale per Manutenzione	55.254	137.220	-81.966	-59,73%
Materiale e Manut. Automezzi	25.727	31.636	-5.909	-18,68%
Materiale Mensa e Ristoro	26.642	17.032	9.610	56,43%
Beni Dotazione Reparto ( piccole attrezzature )	300.293	320.073	-19.780	-6,18%
Costi esercizi Precedenti	-54.916	26.501	-81.417	-307,22%
<b>Totale Costi per Acquisto Materiali</b>	<b>28.954.432</b>	<b>28.928.308</b>	<b>26.124</b>	<b>0,09%</b>

### Costi per Servizi

I costi per servizi sono dettagliati come da tabella che segue:

Descrizione	2024	2023	Differenza	
Consulenze/Borse di Studio/Convenzioni Univ.	43.566.909	40.564.940	3.001.968	7,4%
Prestazioni di Lavoro (Cooperative/Interinali)	4.097.385	6.528.251	-2.430.865	-37,2%
Manutenzioni	6.799.586	6.485.736	313.850	4,8%
Utenze	4.884.393	4.878.346	6.048	0,1%
Spese Gestione Immobili	3.687.824	3.112.533	575.291	18,5%
Telefonia e Traffico Rete Dati	600.579	618.060	-17.481	-2,8%
Spese per Dipendenti (Mensa/Miste)	638.287	767.594	-129.307	-16,8%
Spese per Istruzione Dipendenti	352.335	538.434	-186.099	-34,6%
Assicurazioni	1.801.941	1.941.102	-139.162	-7,2%
Spese Viaggio, Soggiorno, Congressi	543.487	753.505	-210.018	-27,9%
Libri, Riviste, Giornali, Estratti	317.392	297.713	19.679	6,6%
Gestione Smaltimento Rifiuti	725.500	707.706	17.794	2,5%
Trasporto Degenti-Campioni Biologici	350.899	339.870	11.028	3,2%
Trasporti	381.631	638.049	-256.419	-40,2%
Servizi di Portierato/Trasporto/Facchinaggio	1.197.593	907.273	290.320	32,0%
Prestazioni di Servizi Tecnico/Sanitario	677.037	785.389	-108.352	-13,8%
Altre prestazioni di Servizi Logistici e di Supporto	3.033.752	3.424.525	-390.773	-11,4%
Altre Spese Amministrative e Generali	1.530.673	2.417.001	-886.329	-36,7%
Costi Esercizi precedenti - B7	-1.145.184	15.568	-1.160.751	-7456,2%
<b>Totale</b>	<b>74.041.999</b>	<b>75.721.596</b>	<b>-1.679.596</b>	<b>-2,2%</b>

La spirale inflazionistica ha inciso, e continua ad incidere, sui prezzi di acquisto dei beni e servizi, nonché sulle forniture energetiche, anche se la razionalizzazione dei processi organizzativi interni ha consentito una riduzione di circa il 2% del valore complessivo delle spese per acquisto di servizi.

#### Costi per godimento di beni di terzi

I costi ammontano complessivamente a € 6.868 mila, risultando sostanzialmente in linea con quelli del 2023 come meglio rappresentati nella tabella a seguire:

	31/12/2024	31/12/2023	Diff. % vs 2023
Affitti Passivi e Spese Condominiali	3.911.735	3.861.724	+1,3%
Leasing e Noleggio Attrezz.e Vetture	2.583.431	2.681.705	-3,7%
Manutenzioni e Prestazioni Su Beni Di Terzi	381.709	286.023	+33,5%
Costi es. Precedenti	-9.298	79	-11870,5%
<b>Totale Costi per Godimento Beni di Terzi</b>	<b>6.867.577</b>	<b>6.829.531</b>	<b>+0,6%</b>

#### Costi per il personale

Per un totale di € 86.280 mila, registrano un incremento di € 3.367 mila rispetto al costo complessivo sostenuto nell'esercizio precedente, dovuto principalmente all'adeguamento dei costi per il rinnovo contrattuale Aris e Medici Lombardia, oltre alla accresciuta attività svolta in Libera Professione dai medici strutturati, finalizzata alla riduzione delle liste di attese.

Di seguito la variazione delle principali grandezze che costituiscono tale costo.

	31/12/2024		31/12/2023		Differenza 2024 vs 2023
Retribuzioni	56.092.332		54.864.820		+1.227.511
Libera Professione Intramoenia	9.393.939	14,3%	7.996.791	12,7%	+1.397.148
Variazione Ferie Residue/Altri Costi	47	0,0%	94.458	0,2%	-94.412
<b>Totale Retribuzioni</b>	<b>65.486.317</b>		<b>62.956.070</b>		<b>+2.530.247</b>
Oneri Previdenziali	17.109.964	30,5%	16.260.178	29,6%	+849.786
Costo Tfr dell'anno	3.684.010	6,6%	3.696.914	6,7%	-12.903
<b>Totale Oneri e Tfr</b>	<b>20.793.974</b>	<b>37,1%</b>	<b>19.957.091</b>	<b>36,4%</b>	<b>+836.883</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>86.280.291</b>	<b>+4,1%</b>	<b>82.913.161</b>	<b>+5,0%</b>	<b>+3.367.130</b>

#### Ammortamenti e Svalutazioni

Nella tabella che segue si rileva il dettaglio della composizione della voce "Ammortamenti" per complessivi € 9.889 mila:



Descrizione	Incremento al Fondo Ammortamento 2024	Incremento al Fondo Ammortamento 2023	Diff.
<b>Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali:</b>			
Costi di Impianto ed ampliamento	0	0	0
Programmi Informatici	736.339	924.059	-187.720
Concessioni	466	466	0
Avviamento	0	0	0
Immobilizz. in corso e acconti	0	0	0
Costi adattamento locali di terzi	1.205.568	1.497.290	-291.722
Migliorie Beni di Terzi	0	0	0
Diritti d'Uso	196.664	196.664	0
<b>Totale Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>2.139.038</b>	<b>2.618.479</b>	<b>-479.442</b>
<b>Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali:</b>			
Terreni	0	0	0
Fabbricati	3.049.580	3.004.247	45.333
Impianti & macchinari	1.804.096	1.767.171	36.925
Attrezzature	2.321.848	2.302.379	19.469
Mobili e macchine ufficio	530.452	561.674	-31.222
Automezzi e ambulanze	44.675	46.114	-1.439
Costruzioni in Corso	0	0	0
Anticipi su Immobilizzazioni	0	0	0
<b>Totale Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>7.750.651</b>	<b>7.681.584</b>	<b>69.067</b>
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>9.889.689</b>	<b>10.300.063</b>	<b>-410.374</b>

### Svalutazioni Crediti Clienti

Si è proceduto come ogni esercizio alla rivalutazione dei rischi di insolvenza dei crediti con particolare riferimento ai clienti "solventi" afferenti al mondo delle convenzioni con Assicurazioni e Fondi Sanitari Integrativi/Casse di Mutuo Soccorso. Nel corso dell'esercizio si sono svolte azioni di recupero di alcune posizioni in contestazione proprio con tali controparti. Tale fondo è stato adeguato alla consistenza complessiva di € 5.394 mila con un accantonamento nel 2024 pari a euro 952 mila.

### Altri accantonamenti

Gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri sono pari a complessivi € 2.112 mila e costituiscono le cautele a fronte di differenti interpretazioni nella valorizzazione del finanziato effettivo della produzione SSR erogata oltre all'adeguamento per rischi di contenzioso civile e giuslavoristico.



<b>Altri accantonamenti</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Differenza vs 2023</b>
Adeguamento Rischi cause RCO	517.838	86.319	+431.519
Adeguamento Rischi cause di lavoro	140.000	234.948	-94.948
Spese legali emergenti su cause in corso	51.344		+51.344
Adeguamento Rischi finanziato SSR Piemonte	180.822	251.248	-70.426
Adeguamento Rischi finanziato SSR Lombardia - Tetto File F	238.288		+238.288
Adeguamento Rischi finanziato SSR Lombardia - Differente Interpretazione Abb.to Ambulatoriale PNGLA	534.707	18.400	+516.308
Adeguamento Rischi finanziato SSR Lombardia - Differente Interpretazione Abb.to Ricoveri R/FR	449.254		+449.254
<b>Totale altri accantonamenti</b>	<b>2.112.253</b>	<b>590.915</b>	<b>+1.521.338</b>

#### Oneri diversi di gestione

Si riporta di seguito un prospetto riepilogativo della composizione della voce "Oneri diversi di gestione":

<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Differenza</b>
Sopravvenienze passive	120.680	19.312	101.368
Erogazioni liberali e contributi	59.100	34.900	24.200
Imposte, tasse e concessioni + indeduc.	602.806	612.042	-9.236
Imposta di bollo	894.231	723.957	170.274
Prorata Iva Indetraibile su cespiti e lavori in corso	1.051.990	1.604.604	-552.614
Prorata Iva Indetraibile su acquisti di beni e servizi	9.737.551	9.486.502	251.049
Prorata Iva Indetraibile su documenti fornitori da ricevere	309.374	125.812	183.562
Minusvalenza da alienazione	0	6.153	-6.153
Tassa di proprietà autovetture	4.806	5.123	-317
Multe e sanzioni	43.388	23.024	20.363
Risarcimenti diversi	7.456	1.964	5.492
Perdite su furti e ammanchi	670	13.599	-12.929
Costi esercizi precedenti	935	3.112	-2.178
Perdite su crediti	640	1.264	-624
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>12.833.626</b>	<b>12.661.367</b>	<b>172.259</b>

### **Proventi e Oneri Finanziari**

La voce "Proventi e oneri finanziari" di complessivi € +335 mila è così dettagliata:

- Altri proventi finanziari per € 915 mila di cui:
  - € 861 mila relativi a interessi su investimenti in gestioni patrimoniali;
  - € 54 mila relativi a interessi su conto corrente e verso società controllate;
- Oneri finanziari per € 563 mila di cui principalmente:
  - € 80 mila per commissioni bancarie e di gestione patrimoniale;
  - € 458 mila per interessi passivi, di cui € 371 mila relativi a interessi passivi su mutuo e di € 87 mila relativi ad interessi su fidejussioni e bancari.
- Perdite su Cambi realizzate per € 17 mila e € Utili su cambi realizzati per € 72.

### **Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie**

La voce accoglie la temporanea svalutazione di € 181 mila del valore globale del portafoglio titoli investito in gestioni patrimoniali, svalutazione determinata dalla differenza tra prezzo di acquisto ed il puntuale minor prezzo di mercato al 31 dicembre 2024, per ciascun titolo presente nel paniere delle singole gestioni patrimoniali in essere. Nel 2024 risultano in essere le seguenti gestioni patrimoniali:

- Intesa SanPaolo Private Banking: valore contabile euro 10.224 mila
- Banca Popolare di Sondrio Gestione Patrimoniale: valore contabile euro 738 mila
- Banca Generali Private Banking: valore euro 5.691 mila

### **Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate**

#### **Imposte correnti e relative a esercizi precedenti**

Le imposte d'esercizio sono determinate sulla base delle norme vigenti con riferimento alla disciplina fiscale degli Enti Non Commerciali.

Più in particolare si rileva:

- imposta IRES corrente dell'esercizio pari ad € 331 mila;
- imposta IRAP corrente pari ad € 1.213 mila;

#### **Imposte Anticipate – Differite**

Nel prospetto che segue viene dettagliata la composizione delle imposte anticipate e differite determinate esclusivamente con riferimento alle differenze temporanee imponibili e deducibili rilevate con riferimento all'attività commerciale soggetta a tassazione.

	2024		2023		Differenza	
	Ammontare Differenza Imponibile Fiscale	Carico Fiscale Anticipato	Ammontare Differenza Imponibile Fiscale	Carico Fiscale Anticipato	Ammontare Differenza Imponibile Fiscale	Carico Fiscale Anticipato
Avviamento Acquisito Ramo d'azienda	2.099.174	286.633	2.728.612	394.607	-629.438	-95.675
Competenze Arretrate sul personale	2.641.407	394.667	1.711.453	257.731	+929.954	+137.136
Eccedenza Svalutazione Crediti	4.130.141	495.617	3.157.989	378.959	+972.152	+116.658
Iva su Fatture da Ricevere	312.173	47.450	200.000	30.400	+112.173	+17.050
Accantonamento Rischi	35.518	5.399	31.911	20.759	+3.607	-15.360
<b>Totale</b>	<b>9.218.414</b>	<b>1.242.266</b>	<b>7.829.966</b>	<b>1.082.455</b>	<b>+1.388.448</b>	<b>+159.810</b>

### Altre informazioni

#### **Dati sull'occupazione**

Si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31 dicembre 2023:

Composizione dell'organico	2024	2023	Differenza
Dirigenti medici	185	186	-1
Quadri Direttivi	102	100	2
Altro Personale Sanitario, Tecnico e Amm.vo	1.348	1.353	-5
<b>Totale</b>	<b>1.635</b>	<b>1.639</b>	<b>-4</b>

#### **Compensi Amministratori e Revisori**

Il compenso complessivamente erogato per l'attività svolta dal Collegio dei Revisori della Fondazione nel corso del 2024 è stato pari a € 70 mila mentre gli oneri sostenuti per l'attività di revisione contabile volontaria dei conti sono stati pari ad altri € 70 mila, sempre oltre iva e oneri.

I compensi erogati all'Organismo Amministrativo e agli altri Organi di Governance e Controllo ammontano nel complesso a € 190 mila.

#### **Prospetto Contratti Leasing**

Di seguito il dettaglio dei contratti di leasing sottoscritti dall'Istituto:



#### LEASING RATE A SCADERE 2024

Apparecchi	Luogo Installazione	Contratto	Valore Contratto	Totale rate pagate	Valore Residuo
Nr 1 Tac S. Luca	Ospedale S. Luca	13021	1.227.604	1.068.084	159.519
Totale			1.227.604	1.068.084	159.519

#### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Si dettaglia nel prospetto che segue l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate, degli impegni esistenti in materia di trattamento di quiescenza e simili, nonché degli impegni assunti nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime:

Descrizione	2024	2023	Differenza
Garanzie prestate	2.450.000	2.450.000	0
Fideiussioni	11.728.506	11.729.927	-1.421
Affitto Ramo d'Azienda (Congregazione)	13.000.000	14.000.000	-1.000.000
Beni di terzi in comodato	3.604.270	3.481.673	122.597
Beni di terzi in affitto (Congregazione)	0	3.240	-3.240
Beni di terzi in Leasing	159.519	333.540	-174.021
Beni presso terzi	139.164	115.974	23.190
Beni di terzi in Conto deposito	894.772	731.341	163.431
Beni di terzi in Conto visione	785	785	0
<b>Totale</b>	<b>31.977.017</b>	<b>32.846.481</b>	<b>-869.463</b>

#### Garanzie prestate:

Il valore pari ad € 2.450 mila è rappresentativo di un "Atto di costituzione di Pegno" a garanzia del contratto di Locazione dello stabile sito in Milano - via Mosè Bianchi -, sottoscritto in data 28 gennaio 2005 con il Pontificio Istituto per le Missioni Estere - Milano.



## Fideiussioni

Il valore è rappresentativo principalmente dalle garanzie prestate nei confronti degli istituti universitari con cui la fondazione intrattiene rapporti di convenzionamento nell'ambito dei ruoli primari e dalla ricerca ricoperti presso i presidi ospedalieri e gli istituti di ricovero e cura in cui è strutturata.

Qui di seguito si riepiloga la movimentazione delle principali garanzie rilasciate tramite fideiussione:

Tipologia di Evento Garantito	Movimenti 2024			Saldo al 31/12/2024
	Saldo al 31/12/2023	Scarico Valori a Garanzie	Rilascio Nuove Garanzie	
Gare Pubbliche	137.901	136.401	189.144	190.644
Affitti	1.047.500	0	0	1.047.500
Progetti di Ricerca	1.047.286	156.588	200.000	1.090.698
Università	9.497.240	1.581.256	1.483.680	9.399.664
<b>Totali</b>	<b>11.729.927</b>	<b>1.874.245</b>	<b>1.872.824</b>	<b>11.728.506</b>

## Beni di terzi in comodato:

Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati attivati nuovi contratti di comodato - come qui sotto meglio specificato - che portano il valore complessivo dei contratti di comodato d'uso in essere al 31/12/2024 pari a € 3.604 mila, avendo concluso contratti precedenti per un importo di € 319 mila.

Controparte Cedente	Controparte Cedente	Unità Operativa Auxologica	Valore
MEDIGAS ITALIA SRL	Bipap Dreamstation Synchrony Aaps AAM	OA01042613 - Med del sonno S. Luca	5.000,00
DASIT SPA	OC SENSOR Pledia	OA01043002 - Lab. Chim. Clinico Cusano M.	55.780,00
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO BICOCCA	Sistema per valutazione Motubolica Cosmed mod K5 cob cicloergometro monark c6 (In	OA01044333 - Amb. Fisioterapia Fisioterapia Meda	33.332,48
TOSOH BIOSCIENCE SRL	Analizzatore HPLC 723 G11	OA01047718 - Lab. Ematologia Piancavallo Dr.ssa Rondinelli	18.800,00
TOSOH BIOSCIENCE SRL	nr 2 Analizzatore HPLC 723 G11	OA01047551 - Lab. Ematologia Cusano Milanino Dr.ssa Moia	37.200,00
SOMNO MEDICS ITALIA SRL	Home sleep Rem Test con saturimetro Oxy Ring	OA01040979 - Amb. Med del sonno S. Luca	3.320,00
DIESSE DIAGNOSTICA BENESE SPA BAYER SPA	Chorus Trio Ras 81220 e Chorus Autosampler 81210	OA01049949 - Lab. Microbiologia Cusano Milanino Dr.ssa Cesana	30.595,00
	Iniettore MRI Bayer Mod MRXPERION	OA01051274 - RM S. Luca	26.000,00
	Iniettore MRI Bayer Mod MRXPERION	OA01051274 - RM M. Bianchi	26.000,00
	Iniettore MRI Bayer Mod MRXPERION	OA01051274 - RM Meda Pace	26.000,00
	Iniettore mammografo Bayer Mod. Sallent DW	OA01051274 - Mammografia S. Luca	15.800,00
		OA01051306 - Lab. Ric. Auxo endocrinologica Piancavallo	9.980,00
MWM ITALIA SRL	Spinal Mouse M360 con Sfr analisi	OA01054000 - Sala Emodinamica S. Luca	42.000,00
MEDTRONIC ITALIA SPA	Nr 3 programatori SmartSynch device manager	OA01055663 - Lab. Microbiologia Cusano Milanino	31.748,00
QIAGEN SRL	Qaslat DX Operational Module 9002813 SN-	OA01055663 - Lab. Microbiologia Cusano Milanino	11.059,00
QIAGEN SRL	Qaslat DX Analytical Module 9002814 SN-	OA01055663 - Lab. Microbiologia Cusano Milanino	11.059,00
QIAGEN SRL	Qaslat DX Operational Module 9002836 SN-	OA01057313 - Lab. S. Luca Dr.ssa Cesana	31.748,00
QIAGEN SRL	Qaslat DX Analytical Module 9002814 SN-	OA01057313 - Lab. S. Luca Dr.ssa Cesana	11.059,00
OLYMPUS ITALIA SRL	Generatore Elettrochirurgico Olympus Mod. Celon Elite osg-200	OA01058723 - Degenza di Roncopaglia capitanio	11.323,62
CARLO BIANCHI SRL	Sistemazzer Debrider Stors Mod. Unidrive Select	OA01058724 - Deg. Centro di Roncopaglia	15.457,00
<b>Totale</b>			<b>441.983,10</b>

## Beni di terzi in affitto

L'importo residuo al 31 dicembre 2023, pari a € 3.000, è stato interamente ammortizzato nel corso dell'esercizio 2024. Tale importo si riferisce al valore netto contabile dei beni acquisiti dalla Congregazione

in virtù del contratto di Affitto d'Azienda, con decorrenza 1° gennaio 2011, e del contestuale contratto di Costituzione del Diritto d'Uso, entrambi sottoscritti in data 30 dicembre 2010.

#### **Beni di terzi in leasing**

L'importo di € 160 mila è riferito al valore delle rate a scadere risultanti a chiusura esercizio del leasing stipulati con la società **BPCE Lease** relativo al contratto 13021 per nr 1 Tac GE Revolution CT.

#### **Beni presso terzi**

L'importo di € 139 mila è riferito al valore dei beni di nostra proprietà presso terzi.

#### **Beni di terzi in conto deposito**

L'importo di € 894 mila è costituito da materiale protesico / impiantabile specifico cardiologico vascolare ed ortopedico;

#### **Beni di terzi in conto visione**

L'importo di € 785 è riferito a nr° 7 Body Guardian RMS;

#### **Elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale**

Non sono stati registrati elementi di ricavo e di costo di entità o incidenza eccezionale.

#### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

L'Istituto ha proseguito le attività istituzionali di ricerca e cura nell'ambito dei vincoli contrattuali sempre più stringenti con i Sistemi Sanitari Regionali e i Ministeri della Salute e della Ricerca. Sono stati attivati nuovi canali di accesso alle prestazioni anche al di fuori del convenzionamento con i SSR, con particolare riferimento all'attività ambulatoriale polispecialistica, al fine di assorbire la sempre più crescente domanda di accesso da parte dei propri assistiti e pazienti.

#### **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

Si informa che l'Istituto non utilizza strumenti finanziari derivati.

#### **Rapporti con le parti correlate**

Si segnala che nel corso dell'esercizio 2024 la Fondazione non ha intrattenuto rapporti di natura commerciale con le proprie società controllate.

#### **Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale**



Non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale, che possano influenzare in modo significativo la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato della gestione della Fondazione.

## Conclusioni

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato della gestione e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

Nell'invitarvi ad approvarlo si propone di riportare a nuovo il risultato positivo dell'esercizio, pari a complessivi € 411.140, a riduzione delle precedenti perdite rilevate.

**Il Presidente**  
**Dott. Mario Colombo**



Allegati:

- Schema Fabbriati di Proprietà:



FABBRICATI			SITUAZIONE AL 31.12.2023					OPERAZIONI 2024				
Loc.	Sede	Note	Data invio Originario	Valore Storico Investimento Originario e Perizia	Investimenti e ristrutturazioni anni precedenti dal... Al 31-12-23	Ammortamenti al 31.12.2023	Residuo da ammortizzare al 31.12.2023	Investimenti e ristrutturazioni anno 2024	Diammi	Ammortamenti quote anno 2024	Utilizzo Fondo Ammortam.	Residuo da ammortizzare al 31.12.2024
Pc	Corpo Originario (Fondazione)		31-08-81	115.100	1.500	115.094	1.500	0,00	-1.500	0,00	0	0
Pc	Stadio		31-08-81	177.955	1.282.685	640.934	789.585	0,00	0	97.579,62	0	752.056
Pc	Chiesa		31-08-81	51.546	155.693	155.693	41.118	0,00	0	4.547,69	0	55.470
Pc	Gravami upo Civico		30-09-04	0	144.107	84.858	59.642	0,00	0	-4.325,90	0	55.616
Pc	Pedigione Deganze		31-08-81	761.983	23.574.613	11.525.904	13.010.692	0,00	0	661.969,99	0	12.348.722
<b>Totale Piancavallo</b>				<b>1.106.593</b>	<b>25.128.658</b>	<b>12.332.514</b>	<b>13.902.738</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.500</b>	<b>708.523,20</b>	<b>0</b>	<b>13.192.714</b>
Mb	Via Caramora		26-07-94	1.019.955	5.975.347	4.746.062	2.253.291	95.006,50	0	211.408,42	0	2.155.894
Mb	Via Paroni		31-08-81	721.159	789.628	0	1.514.587	0,00	0	0,00	0	1.514.587
<b>Totale Verbania</b>				<b>1.741.095</b>	<b>6.772.876</b>	<b>4.746.062</b>	<b>3.768.979</b>	<b>95.006,50</b>	<b>0</b>	<b>211.408,42</b>	<b>0</b>	<b>3.650.582</b>
<b>Totale Area Plinmonte</b>				<b>2.847.688</b>	<b>31.901.534</b>	<b>17.079.505</b>	<b>17.589.716</b>	<b>95.006,50</b>	<b>-1.500</b>	<b>919.926,62</b>	<b>0</b>	<b>16.673.296</b>
Mi	V. Magnasco 2	(Confini)	22-01-58	1.807.589	440.143	1.550.119	597.623	0,00	0	67.492,15	0	580.190
Mi	V. Magnasco 2 PT		28-08-89	272.391	0	192.036	80.355	0,00	0	8.171,74	0	72.184
Mi	V. Magnasco 2 3° P		27-08-02	1.084.375	0	656.652	417.484	0,00	0	82.531,28	0	984.653
Mi	V. Magnasco 2 3° P		15-09-03	894.842	0	550.328	344.514	0,00	0	26.845,27	0	317.669
Mi	V. Magnasco 2 7° P		11-08-51	390.658	0	292.093	164.905	0,00	0	11.899,13	0	152.705
Mi	V. Magnasco 2 1° P		11-08-51	1.064.600	0	634.451	450.109	0,00	0	32.558,01	0	417.671
Mi	V. Magnasco 2 PR		22-01-58	444.333	0	245.606	197.728	0,00	0	13.325,99	0	184.868
Mi	V. Magnasco 2 - Portofino -		05-08-05	68.810	0	35.710	32.300	0,00	0	2.040,58	0	30.269
Mi	V. Magnasco 6		31-08-58	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0
Mi	V. Magnasco 14		08-01-01	0	0	-0	0	0,00	0	0,00	0	0
Mi	V. Magnasco 15		31-08-58	0	0	-0	0	0,00	0	0,00	0	0
Mi	P. Brescia 20	(Confini)	22-01-58	0	0	0	0	227.870,15	0	742.045,73	0	15.323.088
Mi	P. Brescia 22	(Confini)	22-01-58	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0
Mi	V. Murilo 8	(Confini)	22-01-58	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0
Mi	V. Murilo 4		23-01-11	415.411	-415.411	0	0	0,00	0	0,00	0	0
Mi	V. Spagnuolo 3/5	(Confini)	22-01-58	8.137.564	-8.137.563	0	0	0,00	0	0,00	0	0
Mi	V. Spagnuolo 5		26-08-56	1.523.550	251.145	878.747	535.948	0,00	0	52.240,82	0	842.707
Mi	V. Ausonio 11	(Confini)	22-01-58	981.265	72.438	763.428	300.276	0,00	0	31.011,11	0	208.064
Mi	V. Ausonio 11		23-08-24	0	0	0	0	1.199.190,00	0	17.897,65	0	1.181.202
Mi	V. Ausonio 13	(Confini)	22-01-58	2.499.833	2.766.628	2.964.499	2.301.967	28.865,00	0	159.026,55	0	2.171.805
Mi	V. Polizza 41	(Confini)	22-01-58	1.910.801	-1.910.801	0	0	0,00	0	0,00	0	0
<b>Ossa V. Zucchi 18 Ousano Milano</b>				<b>2.552.729</b>	<b>8.140.855</b>	<b>4.537.488</b>	<b>4.168.069</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>350.626,25</b>	<b>0</b>	<b>3.905.453</b>
Mi	V. S. Vittore 43 (P. 000.794)	(Credito)	17-01-98	-0	0	0	-0	0,00	0	0,00	0	-0
Mi	V. Altamura 15 0° P (eredità Papagni)		31-08-03	110.000	8.593	70.227	48.372	0,00	0	3.657,94	0	44.814
Mi	V. Altamura 15 3° P (eredità Papagni)		31-08-03	106.000	0	65.190	40.810	0,00	0	3.180,00	0	27.630
Mi	V. Altamura 15 3° P (eredità Papagni)		31-08-03	114.000	0	70.110	48.990	0,00	0	3.420,00	0	40.470
Mi	V. Petrella 9 0° P (eredità Papagni - Credito)		31-08-03	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0
Mi	V. Cesarano 6 2° P (eredità Papagni)		31-08-03	165.000	33.544	114.064	84.490	0,00	0	5.955,32	0	78.534
<b>Modo Gio delle Residenze Villa G.G.</b>				<b>2.406.340</b>	<b>1.734.883</b>	<b>1.504.223</b>	<b>2.931.510</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>105.074,75</b>	<b>0</b>	<b>1.825.535</b>
<b>Modo Via Pace, 18</b>				<b>5.554.054</b>	<b>12.097</b>	<b>833.885</b>	<b>5.677.908</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>197.035,70</b>	<b>0</b>	<b>5.680.902</b>
<b>Portofino Strada Cassinese ant. Via F.</b>				<b>6.955.312</b>	<b>150.305</b>	<b>2.023.317</b>	<b>4.482.300</b>	<b>60.077,08</b>	<b>0</b>	<b>193.099,63</b>	<b>0</b>	<b>4.346.307</b>
<b>Portofino Strada Cassinese ant. Via F. (Anplam.)</b>				<b>398.340</b>	<b>0</b>	<b>55.726</b>	<b>332.514</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>11.550,20</b>	<b>0</b>	<b>320.864</b>
Mb	V. Montefiano 3		31-08-14	1.528.518	-1.528.515	-0	-0	0,00	0	0,00	0	-0
Mb	V. Prevati 32 (eredità Sabatini C)		21-01-14	220.520	37.160	70.048	187.832	0,00	0	7.790,40	0	179.902
Mb	V. Murilo 5		22-01-18	600.458	-600.453	0	0	0,00	0	0,00	0	0
Mb	Pia Brescia 16		19-07-22	483.655	0	21.765	461.900	0,00	0	14.603,05	0	447.340
Mb	V. Proccaccia 1/3		22-01-15	3.422.350	590.262	779.150	6.224.081	0,00	0	120.096,83	0	3.102.985
<b>Totale Area Milano</b>				<b>46.604.437</b>	<b>23.616.287</b>	<b>27.518.894</b>	<b>42.701.830</b>	<b>1.515.002,23</b>	<b>0</b>	<b>2.128.879,69</b>	<b>0</b>	<b>42.038.952</b>
<b>Totale Generale</b>				<b>49.452.125</b>	<b>55.517.821</b>	<b>44.598.400</b>	<b>60.371.546</b>	<b>1.611.008,73</b>	<b>-1.500</b>	<b>3.048.806,31</b>	<b>0</b>	<b>58.932.248</b>





**ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO**  
Sede di Milano – via L. Ariosto n° 13  
Fondazione iscritta nel registro delle Persone Giuridiche  
della Prefettura di Milano al n. 194  
C.F. e P.IVA 02703120150

\*\*\*

**RELAZIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2024**

\*\*\*

La presente relazione accompagna il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 della fondazione Istituto Auxologico Italiano al fine di meglio illustrarne il contesto e la dinamica con cui le principali grandezze espresse nel documento, costituito dal prospetto di Stato Patrimoniale, dal Rendiconto della Gestione, dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario, si sono venute a formare.

Il presente esercizio è caratterizzato da una importante riorganizzazione delle attività diagnostiche, terapeutiche e di ricovero e cura al fine di poter soddisfare le richieste dei pazienti che non riescono ad accedere ai servizi dell'istituto attraverso il canale del Servizio Sanitario Nazionale, per i vincoli di budget imposti dalle regole nazionali e regionali del sistema stesso.

Viene confermato l'impegno della fondazione nel pianificare investimenti in area clinica e scientifica che consentano lo sviluppo costante delle proprie attività al fine di soddisfare gli obiettivi di eccellenza nella ricerca e nella cura del paziente in tutti gli ambiti specialistici in cui è strutturata l'offerta clinica e scientifica della fondazione.

Le attività dell'Istituto, coerentemente con le previsioni statutarie, sono state svolte in continuità con il perseguimento delle finalità della ricerca biomedica, unitamente a quelle di ricovero e cura strumentali alla ricerca stessa e, conseguentemente, alla formazione scientifica nonché all'organizzazione e gestione dei servizi sanitari correlati.

## ANDAMENTO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA

L'attività di ricerca del nostro Istituto a seguito dalla riforma degli IRCCS, con il D.Lgs 2022/200, si sta svolgendo e sviluppando con un'attenzione particolare sempre rivolta alle indicazioni introdotte dalla nuova normativa e al raggiungimento degli obiettivi di risultato nell'ambito delle aree tematiche di riconoscimento, declinate poi dalla direzione scientifica in otto linee progettuali, che si ricordano essere:

- Per l'area tematica di Cardiologia-Pneumologia:
  - Linea 1 di ricerca: Screening, Diagnosi e Valutazione Prognostica di fattori di rischio e malattie cardiovascolari anche ai fini di gestione della riabilitazione;
  - Linea 2 di ricerca: Fisiopatologia delle malattie cardiovascolari;
  - Linea 3 di ricerca: Prevenzione, Gestione terapeutica e riabilitativa delle malattie cardiovascolari;
- Per l'area tematica di Endocrinologia:
  - Linea 4 di ricerca: Fisiopatologia Endocrino-metabolica e sviluppo di protocolli innovativi per la prevenzione, la diagnosi e la cura delle malattie correlate;
  - Linea 5 di ricerca: Patologie Metaboliche, Obesità e Disturbi del Comportamento Alimentare;
- Per l'area tematica di Neurologia:
  - Linea 6 di ricerca: Linea Ricerca clinica, traslazionale e di base sulla sclerosi laterale amiotrofica e sulle malattie extrapiramidali
  - Linea 7 di ricerca: Ricerca clinica, traslazionale e di base sulle demenze e i deficit cognitivi



- o Linea 8 di ricerca: Ricerca clinica e tecnologica in campo neuroriabilitativo e neuropsicologico, incluse nuove tecnologie anche di medicina digitale e tecniche di realtà virtuale

Da oltre due anni, l'Istituto sta investendo cospicue energie per raggiungere i target definiti dalla riforma nonché ripresi dai documenti di programmazione triennale dell'attività di ricerca corrente: tre sono gli obiettivi di risultato che ricordiamo dover essere raggiunti per ognuna delle tematiche di riconoscimento:

1. Impact Factor Normalizzato (IFN) prodotto nell'anno con le relative soglie di 900 punti per Cardiologia e Neurologia e 500 punti per Endocrinologia.
2. "Field Weight Citation" delle pubblicazioni che hanno determinato l'attribuzione dell'IFN nel riparto annuale degli ultimi tre anni, compreso l'anno di riferimento, pari o superiore alla media nazionale.
3. "% International Collaboration" delle pubblicazioni che hanno determinato l'attribuzione di IFN nel riparto annuale degli ultimi tre anni, compreso l'anno di riferimento, pari o superiore alla media nazionale.

Relativamente all'indicatore n. 1, il 2024 registra una positiva inversione di tendenza, rispetto ai due anni precedenti, con il superamento delle soglie previste da parte di tutte e tre le tematiche di riconoscimento, ottenendo così un risultato che avrà un riflesso positivo relativamente al finanziamento dell'attività di ricerca corrente dell'anno successivo. Per prudenza occorre tuttavia sottolineare che i risultati raggiunti sono, alla data odierna, in fase di valutazione da parte del Ministero della Salute che potrebbe obiettare su alcune pubblicazioni scientifiche presentate, riportandoci al di sotto della soglia minima e che pertanto solo al completamento delle verifiche avremo la certezza della bontà del risultato e del relativo riflesso economico (verosimilmente ciò si saprà nel corso del secondo semestre 2025). Per quanto riguarda gli indicatori n. 2 e n. 3, invece,

occorre sottolineare che essi hanno un valore più squisitamente qualitativo e vengono calcolati utilizzando il set di pubblicazioni dell'ultimo triennio trasmesse al Ministero della Salute. Per il 2024, relativamente all'indicatore n. 2, ovvero il "Field Weight Citation", l'Istituto raggiunge ampiamente gli standard per tutte e tre le tematiche di riconoscimento, mentre relativamente all'indicatore n. 3, ovvero la percentuale di collaborazioni internazionali presenti nella produzione scientifica, solo la Cardiologia si attesta positivamente. E' opportuno ricordare che tali indicatori non hanno avuto fino ad oggi un riflesso diretto sul riparto economico della ricerca corrente ma saranno fondamentali in occasione del rinnovo del riconoscimento scientifico e pertanto costituiscono comunque due obiettivi di risultato da perseguire e monitorati in maniera costante.

Andando ad analizzare l'attività caratteristica di ricerca svolta da Auxologico, il 2024 è stato un anno di stabilità che ha visto da un lato il consolidamento di progetti che erano partiti nell'anno precedente e dall'altro la candidatura di nuove progettualità che se dovessero venir finanziate avrebbero un inizio delle attività e un riflesso economico nel corso dell'anno successivo. Una stabilità che tuttavia non deve essere letta con accezioni negative, perché ha permesso di identificare alcuni requisiti strutturali ed organizzativi necessari per intraprendere nuove linee strategiche, finalizzate al mantenimento e alla crescita dell'attività scientifica dell'Istituto.

In termini economici i ricavi dell'attività di ricerca nel 2024 si sono assestati complessivamente ad un valore di circa dieci milioni di euro, esattamente come nel 2023, senza quindi registrare scostamenti di carattere significativo, mentre in termini squisitamente finanziari gli incassi del 2024 sono stati inferiori di circa un milione di euro rispetto all'anno precedente. E' doveroso rimarcare che questo valore della produzione è composto da diverse linee di finanziamento che nel 2024 hanno inciso percentualmente in termini di ricavi come segue:

- ricerca corrente – Ministero della Salute: 33%;
- ricerca di rete – Ministero della Salute: 8%;

- ricerca su bandi competitivi: 24%;
- ricerca non competitiva supportata dal settore farmaceutico e biomedicale: 8%;
- altre fonti (5xmille, conto capitale, donazioni, consulenze scientifiche, trasferimento tecnologico e funzioni regionali): 27%.

Dando uno sguardo ai progetti gestiti nel corso dell'anno 2024 sempre suddivisi tra le differenti linee di finanziamento, si rilevano i seguenti numeri:

- N. 212 progetti di ricerca corrente – Ministero della Salute;
- N. 12 progetti afferenti alle tre reti IRCCS a cui l'Istituto aderisce (Rete Cardiologica, Rete delle Neuroscienze e della Neuroriabilitazione e Rete Aging) – Ministero della Salute;
- N. 53 progetti (63 progetti nel 2023) di ricerca competitiva a valore su bandi di finanziamento specifico;
- N. 66 progetti di ricerca non competitiva supportata dal settore farmaceutico e biomedicale (65 nel 2023). Di questi progetti, 23 sono di tipo no profit (25 nel 2023) e 43 sono di tipo profit (40 nel 2023);
- N. 1 progetti in conto Capitale – Ministero della Salute (dedicati esclusivamente all'acquisto di strumentazione scientifica);
- N. 4 progetti finanziati dal 5 X mille – fondi erogati tramite il Ministero della Salute;
- N. 90 consulenze scientifiche commissionate da terzi;
- N. 2 progetti di co-sviluppo nell'ambito del trasferimento tecnologico

Relativamente ai contributi e ai finanziamenti percepiti, si propone di seguito un focus su ognuna delle singole tipologie di studi sopra elencati a partire dal contributo di **ricerca corrente** che si è attestato a 3.324.719 euro (incluse le quote per la partecipazione al sistema bibliotecario Bibliosan di 152.902 euro e per l'utilizzo della rete Garr di 34.227 euro, trattenute direttamente alla fonte dal Ministero della Salute). L'importo del 2024 è stato sostanzialmente in linea con quello



percepito per l'anno 2023 che è stato di 3.391.047 euro, andando così a confermare quanto già sottolineato nella relazione dell'anno precedente, ovvero l'inadeguatezza in termini quantitativi del capitolo globale di finanziamento fornito dal Governo rispetto al numero degli IRCCS percipienti. Il finanziamento della ricerca corrente permette di sostenere solo parzialmente le attività scientifiche fondamentali e necessarie per la sussistenza dell'attività di ricerca, lasciando pertanto il posto ad un'attività di fund raising verso fonti alternative attraverso la ricerca, sia di nuovi bandi competitivi nazionali ed internazionali, sia di alcune modelli di trasferimento tecnologico. L'Istituto ha incrementato la ricerca di bandi competitivi anche in settori complementari a quello strettamente biomedico sempre con l'obiettivo di attivare nuove progettualità che permettano, alla fine del percorso, di incrementare il numero di pubblicazioni scientifiche che a loro volta andranno ad alimentare il processo di finanziamento della ricerca corrente stessa, in una logica di circolo virtuoso.

Oltre alla ricerca Corrente, il Ministero della Salute eroga specifici contributi anche per i cosiddetti **progetti di rete IRCCS**, ovvero quelli coordinati dalle reti di patologia: nel 2024, i progetti di rete per Auxologico sono stati dodici, di cui nove terminati nel corso dell'anno e tre in fase di sviluppo. Tra i nove progetti conclusi nel corso del 2024, spicca lo studio CV-PREVITAL, con obiettivi sulla prevenzione primaria cardiovascolare di portata nazionale, per il quale Auxologico ha svolto un importantissimo lavoro di arruolamento arrivando ad includere nello studio quasi due mila pazienti su tre sedi lombarde, San Luca, Meda e Pioltello, con un contributo finale assegnato di 1.199.177 euro. Gli altri otto progetti di rete, che si sono conclusi sempre nel corso del 2024, hanno invece apportato un contributo complessivo di 657.680 euro.

Relativamente ai tre progetti di rete in fase di sviluppo, merita particolare menzione il nuovo studio clinico della Rete Cardiologica che può essere considerato come un erede dello studio CV-PREVITAL: si tratta del progetto dal titolo "Novel risk prediction approaches for the primary



prevention of cardiovascular diseases in Italy: The CVRISK-IT trial", coordinato scientificamente dall'IRCCS Policlinico San Donato, della durata di tre anni e partito formalmente nel mese di gennaio 2024, con un finanziamento ministeriale di 20.000.000 di euro dei quali 959.000 destinati al nostro Istituto. Lo studio è di rilevanza nazionale e ha l'obiettivo di proseguire con specifici approfondimenti i temi complessi sulla prevenzione primaria cardiovascolare. Gli altri due progetti di rete in fase di sviluppo sono: (i) Infrastruttura tecnologica condivisa per lo sviluppo di Modelli prEdittivi dell'invecchiamento, basati sull'Intelligenza Artificiale (I-COMET), progetto della Rete Aging, iniziato nel 2023, con un contributo per Auxologico di 76.000 euro; (ii) Istituti virtuali di patologia della Rete italiana degli IRCCS: prevenire malattie, personalizzare le cure, migliorare la qualità della vita dei pazienti (HEALTH BIG DATA), progetto trasversale di tutte le reti IRCCS, iniziato nel 2019, oggi assegnato al prof. Vincenzo Silani per lo sviluppo di workpackage finalizzati alla raccolta di dati scientifici in ambito neurologico, con un contributo atteso per Auxologico di 330.000 euro.

I **progetti su base competitiva** che nel corso del 2024 hanno sviluppato attività di ricerca sono stati 53 sette di essi sono di nuova attivazione, mentre tredici si sono conclusi nel corso dell'anno.

I progetti di nuova attivazione apporteranno ad Auxologico contributi di ricerca per un ammontare complessivo atteso di 980.990 euro, mentre i progetti che si sono conclusi hanno apportato nell'ultimo triennio (la durata media di questa tipologia di progetti è di circa trentasei mesi) contributi per un ammontare complessivo di 1.525.757 euro. Da un punto di vista squisitamente finanziario, i progetti su base competitiva hanno ricevuto nel 2024 incassi per un ammontare complessivo di 2.692.359 euro (3.306.335 euro nel 2023).

I **progetti su base non competitiva** sviluppati nel corso del 2024 sono stati complessivamente sessantasei (sia profit che no-profit), di cui otto di nuova attivazione, mentre dodici sono stati completati e conclusi nel corso dell'anno. Per quanto riguarda questa linea di finanziamento è

opportuno ricordare, al fine di effettuare corrette valutazioni economiche, che vanno distinti gli studi che hanno un finanziamento a progetto da quelli che hanno un finanziamento a paziente in quanto l'approccio gestionale nonché le relative manifestazioni economico-finanziarie sono marcatamente differenti. Pertanto prendendo in considerazione i progetti sopra citati, è doveroso evidenziare che diciotto di essi sono con finanziamento a progetto e per i quali è possibile stimare con ragionevole sicurezza che apporteranno all'Istituto, nel corso della loro durata, contributi per un ammontare complessivo atteso di 2.932.673 euro, mentre gli altri quarantotto progetti sono con finanziamento a paziente e per i quali quindi si ritiene di non azzardare alcuna stima dei finanziamenti attesi, in quanto sono troppi gli elementi esogeni di imprevedibilità che non possono essere governati dalla gestione aziendale. Quanto invece è possibile rimarcare ai fini del presente documento è che i progetti con finanziamento a paziente hanno apportato nel corso del 2024 un incasso complessivo di 405.904 euro.

Relativamente alla linea di finanziamento in **Conto Capitale**, è necessario sottolineare che nel 2024 non è stato pubblicato alcun nuovo bando: il progetto vinto da Auxologico nel corso del 2023 è l'ultimo in corso d'opera in fase ormai di conclusione e rendicontazione finale. Giusto per completezza espositiva ricordiamo gli elementi salienti del progetto: dal titolo: "Metodologie innovative, in medicina traslazionale, per lo studio morfologico, fenotipico, genotipico e funzionale di sottopopolazioni cellulari coinvolte nella patogenesi di alterazioni cardiologiche, neurologiche ed endocrinologiche", con un contributo di 540.191 euro, l'Istituto ha acquistato un Microscopio confocale dotato di super risoluzione spettrale ad elevatissima sensibilità ed un Cell Sorter equipaggiato con 2 laser, che rendono possibile la valutazione di 6 fluorescenze e 2 parametri fisici, e unità ACDU per la raccolta di cellule, anche singole, in piastra. Il progetto terminerà formalmente il 9 ottobre 2025.



Per quanto riguarda i contributi ricevuti attraverso il **5xMille**, è opportuno sottolineare che nel corso del 2024 è stato scelto e comunicato al Ministero della Salute il progetto che sarà svolto a far data dal 1 gennaio 2025 con i contributi incassati a settembre 2023, per un ammontare di 103.573 euro; progetto che sarà coordinato dal prof. Luca Persani e sarà finalizzato alla ottimizzazione di un protocollo per la generazione in vitro di follicoli tiroidei e ovarici. Inoltre è stato incassato nel mese di ottobre 2024 l'importo di 114.034 euro, quale contributo proveniente dalle dichiarazioni dei redditi 2023, che sarà poi destinato nel corso del 2025 ad uno specifico progetto su scelta dell'Istituto stesso. Infine relativamente ai progetti ancora in corso d'opera nel 2024 ma che provenivano dagli anni precedenti, occorre menzionare: (i) lo studio condotto dalla prof.ssa Carolina Lombardi sulle alterazioni della durata e della qualità del sonno, quale nuovo fattore di rischio cardiovascolare; (ii) lo studio condotto dal prof. Sergio Caravita sui test provocativi per la diagnosi e la fenotipizzazione dell'insufficienza cardiaca a normale frazione di eiezione; (iii) lo studio condotto dal prof. Gianfranco Parati sulla rigidità arteriosa come elemento di rischio per la comparsa e persistenza di aritmia da fibrillazione atriale; (iv) il progetto condotto dal prof. Massimiliano Corsi Romanelli finalizzato allo sviluppo e all'implementazione della Biobanca "Bio AUX" per migliorare i processi di raccolta, lavorazione, conservazione e redistribuzione dei campioni biologici umani e dei dati ad essi correlati a scopo di ricerca, diagnosi e terapia.

Da ultimo, per quanto riguarda le **consulenze scientifiche commissionate da terzi e i progetti in co-sviluppo**, è opportuno sottolineare che il 2024 ha visto sostanzialmente una stabilizzazione di questa attività rispetto alla forte crescita che si era verificata nel 2023. Sicuramente possiamo ancora affermare l'apprezzamento delle competenze tecniche e dell'elevata specializzazione dell'Istituto da parte di aziende biomedicali ma anche da parte di competitors che chiedono ad Auxologico un supporto su temi che sono diventati punti di nostra particolare eccellenza. Nel

AB L

2024 i finanziamenti incassati per questo tipo di attività scientifica sono stati complessivamente di 220.557 euro, rispetto ai 229.118 euro incassati nel 2023 e rispetto ai 133.347 euro incassati nel 2022.

#### **ANDAMENTO ATTIVITA' FORMATIVE**

Il Piano Formativo 2024 riepilogato in sintesi in questo documento è la risposta strutturata ai fabbisogni delle diverse Unità Organizzative/Direzioni/Servizi, raccolti dalla Direzione Risorse Umane – Area Formazione e Sviluppo attraverso una rilevazione che ha coinvolto tutti i responsabili clinici, gestionali e di area scientifica.

Gli obiettivi del piano hanno riguardato l'aggiornamento e lo sviluppo tecnico professionale, gestionale e manageriale del personale a qualunque titolo operante presso le sedi e le aree di attività dell'Istituto.

Le modalità di formazione includono corsi di formazione frontale in aula, corsi di formazione a distanza in formato FAD o e-learning.

Essendo l'Istituto un provider ECM riconosciuto dal Ministero della Salute, parte degli eventi contenuti nel piano è stata oggetto, previa valutazione del Comitato Scientifico ECM interno, di accreditamento secondo il sistema di Educazione Continua in Medicina.

Per alcuni specifici corsi, inoltre, l'Istituto ha richiesto un finanziamento tramite Fondimpresa, ente al quale aderisce da anni.

Il piano formativo 2024 si divide in 4 aree:

- Formazione ECM:
- Formazione Obbligatoria
- Formazione Interna
- Formazione Esterna e Linguistica

### **Formazione ECM:**

Gli eventi proposti sono stati finalizzati allo sviluppo delle competenze, capacità e conoscenze individuali nello specifico settore di attività e per le specifiche professioni sanitarie cui sono rivolti. Mirano a raggiungere:

Obiettivi tecnico-professionali che migliorano le competenze cliniche e scientifiche specifiche del professionista, con aggiornamenti su diagnosi, terapia e pratiche operative.

Obiettivi di processo che riguardano l'organizzazione e la gestione dei percorsi assistenziali, promuovendo il lavoro in team, l'integrazione tra professionisti e l'efficienza operativa.

Obiettivi di sistema che supportano l'evoluzione del sistema sanitario nel suo complesso favorendo qualità, sicurezza, etica, sostenibilità e innovazione.

### **Formazione Obbligatoria:**

In questa area rientrano tutte le formazioni obbligatorie previste dal decreto lgs. 81/08 e tutte le normative di riferimento che si applicano al nostro settore.

Il Servizio Prevenzione e Protezione e l'Area Formazione e Sviluppo, consultate tutte le parti in causa e sulla base dei DVR, inseriscono all'interno del piano formativo aziendale i corsi obbligatori.

### **Formazione interna:**

In questa area rientrano i corsi destinati a potenziare le competenze di tutto il nostro personale.

La formazione è suddivisa in due macroaree: la **formazione tecnico-professionale** e lo **sviluppo delle competenze soft e organizzative**; entrambe le aree rivestono un ruolo cruciale nella promozione della crescita individuale e collettiva dei nostri collaboratori. Il nostro impegno è quello di fornire un panorama esauriente dei corsi programmati, al fine di garantire che il

personale abbia accesso alle risorse necessarie per affrontare le sfide in costante evoluzione del mondo del lavoro e contribuire al successo dell'organizzazione.

A seguito della grande adesione ricevuta negli scorsi anni e i numerosi feedback positivi raccolti dai partecipanti, la Direzione Risorse Umane – Area Formazione e Sviluppo – ha rinnovato la presentazione del Catalogo Auxologico 2024.

I corsi a catalogo, dedicati allo sviluppo delle principali soft skill e competenze organizzative, hanno arricchito i partecipanti professionalmente, sono stati un momento di crescita personale e, grazie alla eterogeneità dei ruoli e delle sedi di appartenenza, una preziosa occasione per la conoscenza reciproca.

La modalità di formazione interattiva, applicata dai docenti senior di società di formazione esterne, ha permesso un focus sulle azioni, sui comportamenti e sulle abitudini che orientano le attività sul luogo di lavoro, favorendo la condivisione di esperienze, l'arricchimento reciproco e il miglioramento delle relazioni professionali tra i partecipanti.

#### **Formazione esterna:**

L'Istituto si affida anche a provider e centri di formazione esterni altamente qualificati per l'acquisizione di competenze tecniche e professionali, o il solo aggiornamento, dei suoi professionisti.

Questi enti, riconosciuti a livello europeo e mondiale, erogano una formazione di altissimo livello e rilasciano importanti qualifiche che, una volta acquisite dai nostri collaboratori, ampliano e arricchiscono l'offerta sanitaria che Auxologico propone ai suoi pazienti.

L'Istituto sponsorizza corsi di formazione professionale e Master Universitari mirati all'acquisizione di nuove competenze e specializzazioni in ambito sanitario e di management. A questi percorsi formativi si affianca la partecipazione a congressi e convegni internazionali, di



settore, che permettono ai nostri professionisti di rimanere costantemente aggiornati sulle principali novità e gli studi più recenti relativi alla propria area di competenza.

Da qualche anno la **formazione linguistica** è diventata attività regolare nell'ambito dei percorsi di inserimento e valorizzazione delle risorse neoassunte provenienti da paesi esteri. Lo studio della **lingua italiana**, con il supporto di docenti esterni altamente qualificati, è parte fondamentale dell'iter di integrazione nella nuova realtà lavorativa.

Oltre ai percorsi di lingua italiana per stranieri, l'Istituto promuove anche corsi di **lingua inglese** a diversi livelli; lo studio e l'approfondimento della lingua inglese è funzionale a potenziare le skills professionali sia di chi lavora nell'ambito della ricerca e della convegnistica, sia dei colleghi che quotidianamente si interfacciano con l'utenza straniera.

#### **I dati in sintesi**

<b>Area formativa</b>	<b>Ore erogate per partecipante</b>	<b>Totale partecipazioni</b>	<b>Totale edizioni</b>	<b>Ore erogate per edizione</b>
Formazione ECM	11989	1281	68	576
Formazione Obbligatoria	10607	3428	311	1637
Formazione Interna	7862	672	56	728
Formazione Esterna e	6470	369	262	4393
<b>Totali</b>	<b>36928</b>	<b>5750</b>	<b>697</b>	<b>7334</b>

#### **Piano Formativo 2025**

Per il 2025 si conferma la stessa impostazione sia in termini di numeri di corsi, partecipanti, ore formative erogate sia di investimento economico.

## QUADRO NORMATIVO IN CUI SI È OPERATO

### Normativa nazionale

La legge di bilancio 2024 (Legge 213 del 30.12.2023) ha previsto un **incremento del Fondo Sanitario nazionale di 3 miliardi di euro**. Una quota importante delle risorse è stata destinata all'obiettivo della riduzione delle liste di attesa da attuarsi mediante l'aumento della tariffa oraria per le prestazioni aggiuntive di medici e infermieri e il rifinanziamento dei piani operativi regionali per l'abbattimento delle liste d'attesa.

È stato, inoltre, previsto un **incremento del tetto di spesa** posto per gli acquisti di prestazioni di specialistica ambulatoriale e assistenza ospedaliera da privati accreditati dell'1% per il 2024, del 3% per il 2025 e del 4% per il 2026.

Sempre nell'ottica della riduzione delle liste di attesa il D.L. 73/2024 (*"Misure urgenti per la riduzione dei tempi delle liste di attesa delle prestazioni sanitarie"*) ha istituito la Piattaforma nazionale delle liste di attesa, finalizzata a realizzare l'interoperabilità con le piattaforme delle liste di attesa di ciascuna Regione e provincia autonoma, e l'Organismo di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria, con il compito di verificare il corretto funzionamento del sistema di gestione delle liste di attesa. Il provvedimento ha previsto, altresì, il potenziamento del ruolo del Centro unico di prenotazione (CUP) regionale o infra-regionale e l'effettuazione di visite diagnostiche e specialistiche anche nei giorni di sabato e domenica.

Inoltre occorre segnalare l'emanazione del Decreto del Ministero della Salute, in concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, del 25.11.2024 che ha modificato il precedente Decreto 23.06.2023 (*"Decreto Tariffe"*). Il provvedimento, entrato in vigore il 30.12.2024, ha aggiornato definitivamente le tariffe delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e dell'assistenza protesica fermi, rispettivamente, al 1996 e al 1999 e definito le tariffe per le nuove prestazioni introdotte con i LEA nel 2017 al fine di un'erogazione uniforme su tutto il territorio nazionale.

## Regione Lombardia

*DGR n. 1827 del 31.01.2024*

*"Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024"  
(REGOLE 2024)*

Si riportano di seguito le principali disposizioni in tema di budget ed accreditamento contenute nella DGR 1827/2024.

### Accreditamento sanitario

Nel 2024 è stato avviato un profondo aggiornamento del sistema di accreditamento in linea con il mutato contesto del sistema:

- recepimento delle linee guida elaborate dall'Organismo Tecnicamente Accreditante (OTA) in ordine alle modalità di verifica dei requisiti per le ATS;
- è stato dato mandato alle ATS di verificare la congruenza tra le branche specialistiche ambulatoriali a contratto e l'effettiva erogazione delle prestazioni;
- utilizzo di posti letto non attivi solo in particolari situazioni motivate previa richiesta di nulla osta da parte della ATS alla DG Welfare;
- riallineamento dei termini per il possesso dei requisiti strutturali generali e specifici al 24.04.2028.

### Servizi di medicina di laboratorio

La riorganizzazione già avviata nel 2022 con la DGR n. 6330/2022 è proseguita con interventi di efficientamento organizzativo e quali-quantitativo.

E' stato introdotto il temporaneo blocco di apertura di nuovi Punti Prelievo nel territorio della regione Lombardia da parte di Laboratori Clinici con sede extra regionale, fino alla definizione delle modalità di verifica dei requisiti autorizzativi.

### Reti clinico-assistenziali ed organizzative



È proseguita nel 2024 la promozione e lo sviluppo delle reti di offerta ospedaliera con l'implementazione di:

- Telecardiologia: le strutture che prevedono Strutture Complesse di Cardiologia nella loro organizzazione hanno attivato percorsi aziendali integrati in ambito telecardiologico, in grado di integrare l'offerta tra ospedale e servizi territoriali, garantendo continuità nella presa in carico.
- Rete gastroenterologica: messa a regime della rete.

#### Negoziazione area sanitaria

La definizione dei budget di struttura è stata fatta partendo dai valori presenti nei contratti sottoscritti entro il 30.06.2023, adeguati alle sentenze del TAR n. 78/2022, n. 581/2022 e n. 1859/2022.

In caso di trasformazione di posti letto di degenza ordinaria in posti tecnici (BIC, MAC, dialisi) e/o in caso di variazione del setting assistenziale di alcune prestazioni, le ATS hanno provveduto alla rimodulazione e all'adeguamento dei valori di budget (ricoveri e specialistica ambulatoriale) a parità di risorse complessivamente contrattualizzate.

Limitatamente all'anno 2024, il numero dei pazienti ricoverati in regime ordinario non poteva superare il numero totale dei posti letto a contratto considerando la media quadrimestrale. I ricoveri dovuti a situazioni di emergenza/urgenza, adeguatamente documentati, potevano determinare una presenza di pazienti superiore al numero dei posti letto autorizzati. Per i ricoveri in regime di day hospital-day surgery, il numero dei pazienti ricoverati non poteva superare il doppio del numero complessivo dei posti letto autorizzati per ricoveri a ciclo diurno.

Anche per l'anno 2024 sono state consentite le rimodulazioni di budget.

In tema di *attività di ricovero e cura* per l'anno 2024 si è determinato il budget unico di struttura a partire dal valore contrattualizzato 2023.

Per gli erogatori privati accreditati e a contratto sono stati individuati all'interno del budget unico due tetti per singolo erogatore: parte del budget di struttura per lombardi e parte del budget di struttura per fuori regione. La somma dei valori dei singoli tetti di struttura, per cittadini lombardi e per cittadini fuori regione, rappresentano, separatamente, i tetti di spesa complessivi di sistema. Per le prestazioni di bassa complessità è stato confermato quanto previsto nelle regole di sistema per l'anno 2023 (tetto di sistema sulla bassa complessità per fuori regione).

Per quanto riguarda l'alta complessità e attività IRCCS non si è applicato, anche per l'anno 2024, quanto introdotto con DGR 2013/2019 in termini di tetto per alta complessità e attività IRCCS.

La negoziazione delle ATS con gli erogatori di diritto privato ha previsto anche una quota obiettivi definita fino ad un massimo del 7% del tetto di struttura per cittadini lombardi

In tema di *prestazioni ambulatoriali* il valore del budget di struttura per l'anno 2024 è stato calcolato come il valore del contratto 2023 stipulato entro il 30.06.2023 incrementato dell'1% al netto delle risorse non storicizzabili.

L'attività di prevenzione, con particolare riferimento a screening, tamponi per diagnosi covid o altre malattie infettive, vaccini, ecc., è stata scorporata dal budget storico della specialistica ambulatoriale e gestita a livello contrattuale con un proprio budget ed un proprio specifico tetto.

Per gli erogatori privati accreditati e a contratto sono stati individuati all'interno del budget due tetti per singolo erogatore: un budget di struttura per lombardi e un budget di struttura per fuori regione. La somma dei valori dei singoli tetti di struttura, per cittadini lombardi e per cittadini fuori regione costituisce il budget complessivo di struttura.

Nell'ambito del sottotetto per lombardi, ogni ATS ha previsto delle soglie contrattuali minime di garanzia per raggruppamenti di prestazioni. Nel caso di raggiungimento delle soglie minime di garanzia secondo quanto contrattualmente definito dalle singole ATS, le prestazioni che

concorrono al raggiungimento delle soglie minime sono state riconosciute senza regressione tariffaria tra il 97% e il 106%.

Sono rimaste invariate le regressioni previste per le altre prestazioni: tra il 97% e il 103% regressione fino al 30% (60% per la branca di laboratorio) e tra il 103% e il 106% regressione fino al 60% per tutte le prestazioni.

Differentemente, nel caso di non raggiungimento delle soglie minime, le condizioni contrattuali sono rimaste le medesime dell'annualità 2023: tra il 97% ed il 103%, è stata applicata una regressione tariffaria massima del 30% (60% per la branca di laboratorio analisi) e tra il 103% ed il 106% è stata applicata una regressione tariffaria massima del 60% (60% per la branca di laboratorio analisi).

Ogni ATS ha vincolato per gli erogatori Privati una quota del budget lombardi, pari al 10% ad obiettivi individuati dalle stesse ATS.

Le prestazioni aggiuntive rispetto al 2022 sono state finanziate oltre al 106% e fino al 110% senza applicare le regressioni tariffarie.

#### Funzioni non tariffabili

Nel corso dell'anno 2024 Regione Lombardia ha avviato una revisione dell'impianto delle funzioni non tariffabili, tenuto anche conto che l'ultimo aggiornamento delle medesime risaliva all'anno 2019 e che gli accadimenti di questi ultimi anni hanno portato alla necessità di nuove determinazioni.

#### Accreditamento e contrattualizzazione in ambito sociosanitario

Al fine di garantire la continuità dell'assistenza agli ospiti/utenti, in caso in cui l'unità di offerta sociosanitaria oggetto del trasferimento è titolare di contratto, è stata prevista la possibilità di spostare l'unità di offerta sociosanitaria nella nuova sede oggetto di SCIA anche prima della conclusione dell'iter previsto per la modifica dell'accreditamento di cui alla DGR 2569/2014.



Le ATS hanno proceduto, nell'ambito delle rispettive assegnazioni, all'indizione di specifiche manifestazioni d'interesse dirette a garantire nuove contrattualizzazioni tese al riequilibrio territoriale del sistema d'offerta, tenendo conto della necessità di calcolare la relativa copertura a regime.

Gli Enti Unici gestori di più unità di offerta hanno potuto proporre alle ATS lo spostamento dei propri assetti contrattualizzati e delle relative quote di budget.

La DG Welfare, al fine della determinazione dei budget 2024 delle UDO sociosanitarie ha proceduto per singola ATS all'elaborazione di due prospetti:

A) per le singole tipologie di UDO, prospetto dell'ipoproduzione distintamente elaborato per ATS e singola tipologia di UDO.

La somma pari al 50% dell'ipo-produzione di ATS ha costituito lo stanziamento delle risorse libere per finanziare la storicizzazione dell'iperproduzione per tipologia di UDO e per ATS;

B) per le singole tipologie di UDO, prospetto dell'iper-produzione distintamente elaborato per ATS e singola tipologia di UDO.

La somma dell'iperproduzione riconosciuta nel 2023 ha costituito il fabbisogno teorico di storicizzazione da finanziare nei limiti dello stanziamento disponibile di cui alla lettera A).

Distintamente per singola tipologia di UDO e ATS in relazione alle due fattispecie profilabili, si è verificato che:

- se il 50% del valore di A)  $\geq$  B), è stato storicizzato il 100% dell'iperproduzione riconosciuta nel 2023;
- se il 50% del valore di A)  $<$  B), l'iperproduzione riconosciuta è stata storicizzata in misura pari al rapporto tra A) e B).

I budget 2024 degli ipoproductori 2023 sono stati pari alla produzione riconosciuta per quella tipologia di UDO del 2023, sommata al 50% dell'ipoproduzione 2023.

Si è prevista la possibilità di effettuare rimodulazioni dei budget a chiusura dell'esercizio 2024 entro i limiti dell'equilibrio economico finanziario di sistema e nell'ambito degli stanziamenti per la Macroarea delle unità di offerta sociosanitari.

È stata confermata l'applicazione fino al 31.12.2024 della tariffa aggiuntiva a budget di euro 40/die di cui alla DGR 3782/2020 per i casi di pazienti Covid già inseriti sui posti a contratto.

***DGR n. 2224 del 22.04.2024***

***“Ulteriori determinazioni in ordine al contenimento dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale previste nel PNGLA e per i ricoveri”***

Il provvedimento ha stabilito azioni mirate alla riduzione delle liste di attesa, sia ambulatoriale che di ricovero, attraverso il monitoraggio non solo degli indicatori di rispetto dei tempi previsti dalla classe di priorità al momento della prescrizione della prestazione, ma anche di aspetti trasversali alle liste di attesa che abbiano effetti sulle stesse.

In attuazione del provvedimento la DGR n. 2756 del 15.07.2024 ha approvato il Piano operativo regionale per il contenimento dei tempi di attesa e la successiva DGR n. 3327 del 31.10.2024 ha dato indicazione alle ATS di procedere all'applicazione del regime sanzionatorio per le prestazioni prenotate al di fuori della Rete Regionale di Prenotazione.

***DGR n. 2854 del 29.07.2024***

***“Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l'istituto delle funzioni di cui all'articolo 8-sexies del D.Lgs. 502/1992, a decorrere dall'esercizio 2024”***

Il provvedimento ha stanziato risorse pari a 817,5 milioni di euro per le funzioni non tariffabili, individuando il limite massimo di risorse disponibili per ogni singola funzione, ed approvato il documento “Criteri di assegnazione delle funzioni non tariffabili a valere per l'esercizio 2024 e seguenti” contenente l'elenco delle funzioni con il relativo razionale.

Inoltre ha stabilito che il valore complessivo per i soggetti di diritto privato, se superiore al valore di 115,5 Milioni di euro, sarà ridotto di una percentuale necessaria a ricondurre la valorizzazione

al predetto tetto massimo. Per ogni singola struttura di diritto privato le attribuzioni non potranno comunque superare del 5% quanto assegnato per l'esercizio precedente.

*DGR n. 2966 del 05.08.2024*

*"Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR in ambito socio sanitario per l'anno 2024 – Terzo provvedimento"*

Il provvedimento ha aggiornato il quadro economico per il 2024 incrementando il fondo sanitario regionale per un valore di 500 mln/euro e stanziando le risorse finalizzate all'incremento della tariffa oraria delle prestazioni aggiuntive per il personale medico e per il personale sanitario del comparto sanità.

E' stato inoltre aggiornato il Nomenclatore Tariffario Regionale e il relativo catalogo SISS delle prestazioni di diagnostica di Medicina di Laboratorio della Specialistica Ambulatoriale

In tema di negoziazione sanitaria è stato incrementato fino al 10% il tetto di struttura per le attività erogate a favore di pazienti fuori regione e forniti alcuni chiarimenti in merito agli obiettivi di quota variabile.

In ambito sociosanitario sono state destinati fino a 50 mln di euro quale intervento a sostegno dell'incremento dei costi del lavoro nell'ambito sociosanitario privato contrattualizzato legato ai rinnovi CCNL di settore. È stato inoltre definito che l'applicazione della tariffa aggiuntiva a budget di euro 40/die di cui alla DGR XI/3782/2020 per i casi di pazienti covid non si applica più a decorrere dal 01.07.2024.

*DGR n. 3630 del 16.12.2024*

*"Approvazione del Nomenclatore tariffario regionale dell'assistenza specialistica ambulatoriale e protesica ai sensi dello schema di Decreto di cui all'Intesa Stato Regioni del 14 novembre 2024"*

Il provvedimento ha approvato il Nomenclatore Regionale Tariffario dell'assistenza specialistica ambulatoriale e protesica, prevedendo che le prestazioni indicate siano prescrivibili a carico del



SSR a partire dal 30.12.2024, e le relative Linee Guida per l'applicazione del Nomenclatore stesso.

### Regione Piemonte

#### **DGR n. 8103 del 22.01.2024**

***“Regole di finanziamento per l'acquisto di prestazioni sanitarie da erogatori privati per gli anni 2024-2025-2026 ed assegnazione dei tetti di spesa. Recepimento dell'Accordo sottoscritto tra la Direzione regionale Sanità e le Associazioni degli Erogatori sanitari privati. Approvazione dello schema di contratto per prestazioni di ricovero, specialistica ambulatoriale, attività domiciliare”***

Il provvedimento ha recepito l'Accordo sottoscritto il 22.12.2023 tra la Direzione regionale Sanità e le Associazioni rappresentative degli Erogatori sanitari privati e definito per gli anni 2024-2025-2026 le regole per l'acquisto delle prestazioni sanitarie dalle strutture private accreditate.

Inoltre ha approvato i principi/criteri e la determinazione dei tetti di spesa per l'assistenza ospedaliera, domiciliare e specialistica ambulatoriale per gli anni di cui sopra, la ripartizione del budget (e degli importi del finanziamento relativo a funzioni) fra gli erogatori privati accreditati, nonché il relativo schema di contratto ex art. 8-quinquies del d. lgs. 502/1992 e s.m.i.

#### **DGR n. 8256 del 04.03.2024**

***“D.L. 14 agosto 2020, n. 104, conv. in L. 13 ottobre 2020 n. 126. Aggiornamento Piano Operativo regionale per il recupero delle liste di attesa: prime indicazioni per l'anno 2024”***

Il provvedimento ha approvato le prime indicazioni in materia di revisione del Piano Operativo regionale per il recupero delle liste di attesa stabilendo una prima assegnazione di euro 25 milioni a supporto dell'attuazione del Piano, da ripartire in relazione alle stime di attività propria delle aziende sanitarie e dell'offerta delle strutture accreditate.

Ha disposto un periodico monitoraggio regionale delle azioni intraprese che potranno essere riviste in relazione alla definizione di nuove azioni in sede di revisione definitiva del Piano.

*DD Sanità n. 868 del 11.12.2024*

*"Approvazione del Catalogo regionale delle prestazioni sanitarie di specialistica ambulatoriale.  
Revoca della D.D. n. 180/A1400B/2024 del 13.03.2024"*

Il provvedimento ha approvato il Catalogo regionale delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, con conseguente revoca della precedente D.D. n. 180 del 13.03.2024.

Ha previsto l'entrata in vigore del Catalogo il 30.12.2024, confermando la durata di 60 giorni di validità delle ricette di primo accesso e la durata di 180 giorni della validità delle ricette di accessi successivi al primo e di accesso diretto.

*DD Sanità n. 991 del 24.12.2024*

*"D.G.R. n. 17-8103 del 22 gennaio 2024, ad oggetto: "Regole di finanziamento per l'acquisto di prestazioni sanitarie da erogatori privati per gli anni 2024-2025-2026 ed assegnazione dei tetti di spesa. Presa d'atto dell'Accordo tra la Direzione regionale Sanità e le Associazioni degli Erogatori sanitari privati. Approvazione dello schema di contratto per prestazioni di ricovero, specialistica ambulatoriale, attività domiciliare". Definizione della spesa per gli anni 2025 e 2026"*

Il provvedimento ha dettagliato il budget annuale attribuito a ciascuna struttura per gli anni 2025 e 2026 distinto per setting (ricovero, ambulatorio, attività domiciliare) e fra attività sanitaria rivolta ai residenti ed attività sanitaria rivolta a non residenti.

## **CONTESTO ATTESO PER IL 2025**

### Regione Lombardia

*DGR n. 3720 del 31.12.2024*

*"Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025"  
(REGOLE 2025)*

Si riportano di seguito le principali disposizioni in tema di budget ed accreditamento contenute nella DGR 3720/2024.

### Accreditamento sanitario

Nelle more dell'entrata in vigore del D.M. 19.12.2022, nel corso del 2025 si provvederà alla stesura di una procedura per l'applicazione graduale di quanto contenuto nello stesso. Inoltre, si provvederà alla riattualizzazione dei requisiti organizzativi generali.

Dal 1° gennaio 2025 gli accreditamenti per nuove MAC e BIC sono sospesi per definire le modalità di erogazione dei pacchetti di prestazioni in coerenza con il nuovo nomenclatore tariffario.

#### Servizi di Medicina di Laboratorio

In attuazione di quanto previsto dal DM 77, a partire dal mese di giugno 2025, sono bloccate temporaneamente le aperture di Punti Prelievo accreditati afferenti a laboratori regionali su tutto il territorio Lombardo, mentre a partire dal mese di gennaio vengono bloccate temporaneamente l'apertura di Punti Prelievo autorizzati.

#### Negoziiazione sanitaria

I contratti sottoscritti hanno durata giuridica biennale (validità 2025 e 2026), salvo eventuali modifiche e integrazioni. L'accordo economico, scheda budget, avrà rivalutazione annuale. I contratti del 2024 sono prorogati fino alla sottoscrizione dei contratti 2025.

La definizione dei budget 2025 verrà fatta partendo dai valori presenti nei contratti sottoscritti entro il 30.04.2024. Per gli erogatori che nel 2023 hanno raggiunto gli obiettivi stabiliti dalle ATS verrà riconosciuto un incremento del budget per il 2025.

A partire dai contratti 2025 sono previsti, sia per i ricoveri che per le prestazioni ambulatoriali, due budget: uno per le attività erogate a favore dei residenti lombardi e uno per i residenti fuori regione.

In caso di trasformazione di posti letto di degenza ordinaria in posti tecnici e/o in caso di variazione del setting assistenziale di alcune prestazioni, le ATS possono procedere alla rimodulazione e all'adeguamento dei valori di budget.



Anche per l'anno 2025 rimangono possibili le rimodulazioni di budget già previste negli esercizi precedenti.

In caso di non completo utilizzo delle risorse negoziate, le ATS, nel rispetto dei tetti contrattuali, potranno, con riferimento all'ultimo trimestre, riorientare le risorse presso altri Erogatori dello stesso comparto (pubblico su pubblico, privato su privato), ridefinendo fino ad un valore pari al 10% del budget del singolo erogatore coinvolto. Le rimodulazioni potranno essere chieste dagli erogatori alle ATS oppure proposte da ATS agli erogatori e concordate con gli stessi.

In tema di *attività di ricovero e cura* la definizione dei budget 2025 si baserà sui contratti sottoscritti entro il 30 aprile 2024, con incrementi per gli erogatori che abbiano raggiunto gli obiettivi nel 2023 sulle liste di attesa. Tale incremento sarà stimato, dalle ATS di afferenza, sulla base del valore derivante dall'applicazione del non raggiungimento degli obiettivi 2023 sulle liste di attesa.

Il budget per i residenti fuori regione per le prestazioni di alta complessità sarà incrementato fino al 30%, mentre per quelle di bassa complessità si confermeranno le regole del 2024. Sarà riconosciuto un incremento del budget dall'ATS, proporzionalmente alla produzione non finanziata nel 2024, da finalizzare alle prestazioni di ricovero critiche sul territorio di ciascuna ATS. Verrà anche rivista la tariffa dei DRG medici da PS.

In conformità con la legge 208/2015, che valorizza l'alta specialità, è prevista la programmazione dell'acquisto di prestazioni specialistiche e quelle degli IRCCS.

Una quota fino al 7% del budget per i cittadini residenti in Regione Lombardia è legata al raggiungimento di specifici obiettivi definiti da ATS. Gli erogatori potranno richiedere una rimodulazione del budget per i cittadini fuori regione, pari al 3% del budget lombardo, entro il 31 ottobre 2025.

In tema di *attività ambulatoriale* il budget di struttura per il 2025 sarà calcolato sulla base del contratto 2024, stipulato entro il 30 aprile 2024, al netto delle risorse non storicizzabili. Nel 2025, sarà riconosciuto un incremento fino all'1% del budget agli EEPA che abbiano raggiunto gli obiettivi sulle liste di attesa del 2023. Tale incremento sarà stimato, dalle ATS di afferenza, sulla base del valore derivante dall'applicazione del non raggiungimento degli obiettivi 2023 sulle liste di attesa.

Agli EEPA che nel 2024 abbiano superato il 106% di produzione (escluso il laboratorio), sarà riconosciuto un incremento proporzionale per prestazioni critiche.

Ogni ATS dovrà prevedere per gli EEPA delle soglie minime pari almeno al valore maggiore tra il volume erogato 2023 (al netto delle prestazioni erogate con risorse non storicizzabili) e la soglia minima stabilita nel 2024.

Nel caso in cui venissero raggiunte tutte le soglie minime di garanzia le prestazioni che concorrono al raggiungimento delle suddette saranno riconosciute senza abbattimento tariffario tra il 97% e il 106%. Le altre prestazioni saranno riconosciute senza abbattimento tra il 97% e il 100%, con abbattimento del 30% tra il 100% e il 103% e abbattimento del 60% tra il 103% e il 106%.

Differentemente, nel caso non siano saturate le soglie minime, le condizioni contrattuali saranno: abbattimento del 30% tra il 97% ed il 103% e abbattimento del 60% tra il 103% ed il 106%.

Le prestazioni di laboratorio verranno abbattute del 70% tra il 97% e il 106%, successivamente al 106% non saranno riconosciute.

Per tutti gli EEPA, le prestazioni PNGLA non saranno abbattute fino al 110%.

Inoltre, ogni ATS dovrà destinare il 10% del budget destinato ai Cittadini Residenti in Regione Lombardia agli obiettivi specifici, mentre almeno il 3% del budget di specialistica ambulatoriale

per Cittadini Residenti in Regione Lombardia dovrà essere riservato alle prestazioni per pazienti cronici.

Una quota parte delle risorse destinate alle Liste di Attesa sarà finalizzata alle Manifestazioni di Interesse per l'acquisto di prestazioni di prima visita PNGLA e non da Enti Erogatori Privati Accreditati a contratto e non.

Si confermano le modalità di erogazione degli acconti così come previsto dalla DGR n. XII/1827 del 31.01.2024.

#### Nuove tariffe

La sperimentazione della SDO-R continuerà anche per tutto il 2025, seguirà la rivisitazione anche dei requisiti della disciplina di riabilitazione e recupero funzionale (codice 56) con l'identificazione in questa stessa disciplina di tre 3 livelli di complessità assistenziale: maggiore complessità = 56 a, minore complessità = 56 b, riabilitazione estensiva = 56 c.

Sarà attivato nell'ambito della rete di riabilitazione un sottogruppo tecnico per la predisposizione delle linee guida specifiche per l'attuazione del nuovo nomenclatore tariffario della specialistica ambulatoriale.

Verranno revisionate alcune tariffe a alcuni DRG (tipologie chirurgia vascolare nei DRG 110 e 111, Codifica SDO4, differenziazione DRG 211, 212, 219, 220, 224 e 225, ...)

È prevista una modalità di abbattimento del valore della Funzione Non Tariffabile (FNT) 1 fino ad un massimo del 10%.

#### Accreditamento sociosanitario

L'accreditamento delle unità di offerta socio-sanitarie residenziali e semiresidenziali per anziani e disabili è ammesso solo nei territori di ASST con posti accreditati inferiori all'indice regionale.



A parziale modifica della DGR 1765/2014 per tutte le UdO sociosanitarie in caso di presa in carico inappropriata non corrispondente alla tipologia di UdO ATS dovrà procedere al non riconoscimento/abbattimento economico di tutto il periodo di presa in carico.

#### Processo di negoziazione 2025 strutture sociosanitarie

Il budget 2025 dipenderà dall'ipoproduzione o iperproduzione rilevata. La DG Welfare calcolerà l'ipoproduzione e l'iperproduzione 2024 per ogni tipo di UDO confrontando il budget della struttura con la produzione della struttura.

Nel calcolare il budget 2025 sarà storicizzabile solo la quota di rimodulazione finanziata con le risorse originariamente assegnate a ciascuna ATS per quella tipologia di UDO.

Il budget 2025 sarà pari alla produzione effettiva del 2024, + il 25% dell'ipoproduzione.

La somma della ipoproduzione non storicizzata dai singoli contratti costituirà il fondo di risorse libere per finanziare la storicizzazione dell'iperproduzione.

Per ogni ATS e per ciascuna tipologia di UDO:

- se il valore del fondo di risorse libere da ipoproduzione supera il valore dell'iperproduzione, sarà storicizzato il 100% dell'iperproduzione;
- se il valore del fondo di risorse libere da ipoproduzione è inferiore all'iperproduzione, allora sarà storicizzata solo una parte dell'iperproduzione, proporzionale alla disponibilità al fondo.

Le ATS possono adeguare il valore del budget delle strutture in ragione di specificità dettate dal proprio fabbisogno territoriale.

Per le RSA e le RSD la quota aggiuntiva di budget del 2024 per contributo per i farmaci confluisce nel budget di struttura e viene storicizzata indistintamente con i criteri sopra richiamati.

Si prevede la possibilità di rimodulare i budget a chiusura dell'esercizio 2025. La rimodulazione terrà conto delle risorse disponibili e della necessità di rispettare le tempistiche di chiusura dei bilanci delle aziende del SSR.

Piano operativo regionale per il contenimento dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero

Il Piano Operativo 2025 prevedrà che gli Enti che hanno garantito un incremento produttivo nel 2024 rispetto al 2023 mantengano tali livelli.

Gli Enti Erogatori Pubblici e Privati Accreditati a contratto devono garantire i percorsi di cura interni, intesi come prenotazione ed erogazione di prestazioni necessarie al paziente e prescritte da uno specialista interno all'Ente, a seguito di un primo accesso. La prenotazione dovrà avvenire attraverso l'utilizzo di sistemi che consentano la prenotazione diretta con agende dedicate a specifici percorsi.

Si prosegue con quanto disposto con la circolare G1.2024.0013957 del 15.04.2024: qualora sul territorio dell'ATS di riferimento non fossero presenti le disponibilità richieste, la struttura a cui inizialmente si è rivolta il cittadino, sia essa pubblica o privata, è tenuta a:

- Inserire il cittadino in lista di attesa predisposta da ciascun Ente;
- Programmare l'appuntamento entro i tempi previsti dalla classe di priorità;
- Informare il cittadino autonomamente o con il supporto del CCR.

Si ribadisce, inoltre, che qualora il cittadino si sia rivolto al CCR e lo stesso non riesca a trovare una disponibilità in tutta l'ATS, il CCR inoltrerà la richiesta del cittadino all'ASST/IRCSS di competenza che dovrà farsi carico della richiesta e garantire l'appuntamento.

**ANDAMENTO DELLE ATTIVITA' CLINICHE E CONTRIBUTI DI RICERCA**

I contributi e i rimborsi tariffari inerenti l'attività di ricerca e quella di ricovero e cura ad essa strumentale, ospedaliera ed ambulatoriale, relativi alle attività erogate nel corso del 2024, evidenziano un trend in crescita (+5,5%) rispetto ai valori economici espressi nell'esercizio 2023 raggiungendo il valore complessivo di Euro 219,029 rispetto ai 205,957 del 2023 e i 195,104 milioni di Euro dell'esercizio 2022.

I finanziamenti e i contributi di competenza dell'anno a specifico sostegno delle attività di ricerca scientifica nel complesso, continuano a mantenere un valore importante ed in linea con il 2023, pari a 8,213 milioni di euro rispetto agli 8,263 milioni del 2023 e gli 8,278 milioni di euro del 2022. Si rileva inoltre la rettifica per minori contributi di ricerca di anni precedenti, rispetto a quanto precedentemente atteso, per 2,119 milioni di euro.

Con specifico riferimento alle attività sanitarie, strumentali e indispensabili allo sviluppo delle attività di ricerca scientifica, si rileva un trend in sensibile crescita rispetto all'anno 2023, attestandosi ad un valore di ricavo/rimborso pari a Euro 212,756 milioni di euro; +6,9 % rispetto al 2023 e rispetto ai 195,104 milioni di euro del 2022. Nell'anno in chiusura si rilevano inoltre ancora ricavi afferenti il riconoscimento dell'attività erogata in regime di convenzionamento con il SSN in anni precedenti e per i quali alla data di stesura del precedente Bilancio non era stato possibile quantificarne definitivamente gli importi. Nello specifico si tratta di 2,033 milioni di euro rispetto alla stessa grandezza espressa nel Bilancio 2023 di 1,614 milioni di euro.

Anche nel corso dell'esercizio 2024 si è svolto un intenso e costante lavoro di riprogrammazione delle attività soprattutto con riferimento alla erogazione di prestazioni cliniche di diagnosi e cura nell'ambito del convenzionamento con il Servizio Sanitario Nazionale, per far fronte alla richiesta di rimodulazione dell'offerta sanitaria secondo i vincoli e gli obiettivi regionali, con particolare riferimento alle disposizioni della Regione Lombardia.

Le attività cliniche, strumentali alla ricerca, erogate sia in regime di accreditamento con i Sistemi Sanitari Regionali sia in regime di solvenza, in termini di finanziamenti attesi, sono state pari, come detto, a 212,8 milioni di euro, con un case mix sempre più differenziato in termini di tipologia di attività ma anche in termini di rapporto di compartecipazione alla spesa da parte del cittadino. I ricavi finanziati in relazione alle attività di ricovero hanno registrato una crescita del +6,7% rispetto al 2023, attestandosi al valore di Euro 82,064 milioni di euro rispetto ai 76,904 del 2023 e i 73,551 del 2022. Le attività di ricovero erogate



nell'ambito dei rapporti convenzionali con la Regione Piemonte si attestano al valore di Euro 23,898 milioni rispetto ai 22,905 milioni del 2023 (+4,3%) e i 21,094 milioni di euro del 2022, mentre le attività di ricovero erogate in convenzionamento con Regione Lombardia sono attese essere rimborsate per un valore di Euro 34,072 milioni, rispetto ai 33.908 milioni del 2023 (+0,5%) e i 34,514 del 2022.

I ricavi afferenti le prestazioni erogate in regime ambulatoriale polispecialistico continuano a registrare una sostanziale e costante crescita. Il valore di tali prestazioni si attesta, per l'anno 2024, a Euro 122,705 milioni di euro rispetto ai 114,367 milioni (+7,3%) e i 107,145 milioni di euro del 2022. L'attività finanziata dai Sistemi Sanitari Regionali, come poco sopra accennato, evidenzia un trend solo in lieve crescita (+2,9%) rispetto all'esercizio precedente, attestandosi al valore di Euro 55,976 milioni rispetto ai 54,381 del 2023 e i 55,846 milioni di euro del 2022.

Le attività erogate in regime di solvenza, come diretta conseguenza della contingentata offerta in ambito di convenzionamento con il Sistema Sanitario Nazionale, registrano ancora una sensibile crescita, attestandosi a Euro 66,728 milioni rispetto ai 59,987 del 2023 (+11%) e i 51,299 del 2022. Tale costante incremento è diretta conseguenza della preservata e sempre crescente qualità ed eccellenza delle cure e delle prestazioni erogate dall'istituto che confermano la propria attrattività anche in una situazione di mercato dove l'offerta sanitaria nel complesso va riducendosi per via delle razionalizzazioni imposte dai Sistemi Sanitari Regionali.

Con riferimento alla remunerazione delle funzioni non coperte da tariffe predefinite (cosiddette Funzioni NoN Tariffate) della regione Lombardia, il bilancio riflette l'importo atteso sulla base delle regole di finanziamento in essere. Il valore finanziato è atteso pari a euro 3,3 milioni di euro rispetto ai 3,314 milioni di euro del 2023. A tale importo si aggiunge il valore atteso quale riconoscimento dell'attività afferente i pazienti fuori regione (mobilità) specificamente assegnata agli Irccs (nel caso di Auxologico attesi in 0,150 milioni di euro rispetto ai 0,290 milioni di euro del 2023).

Di seguito si sintetizzano graficamente alcuni dati specifici dell'attività erogata nel corso dell'esercizio.

Anno 2024

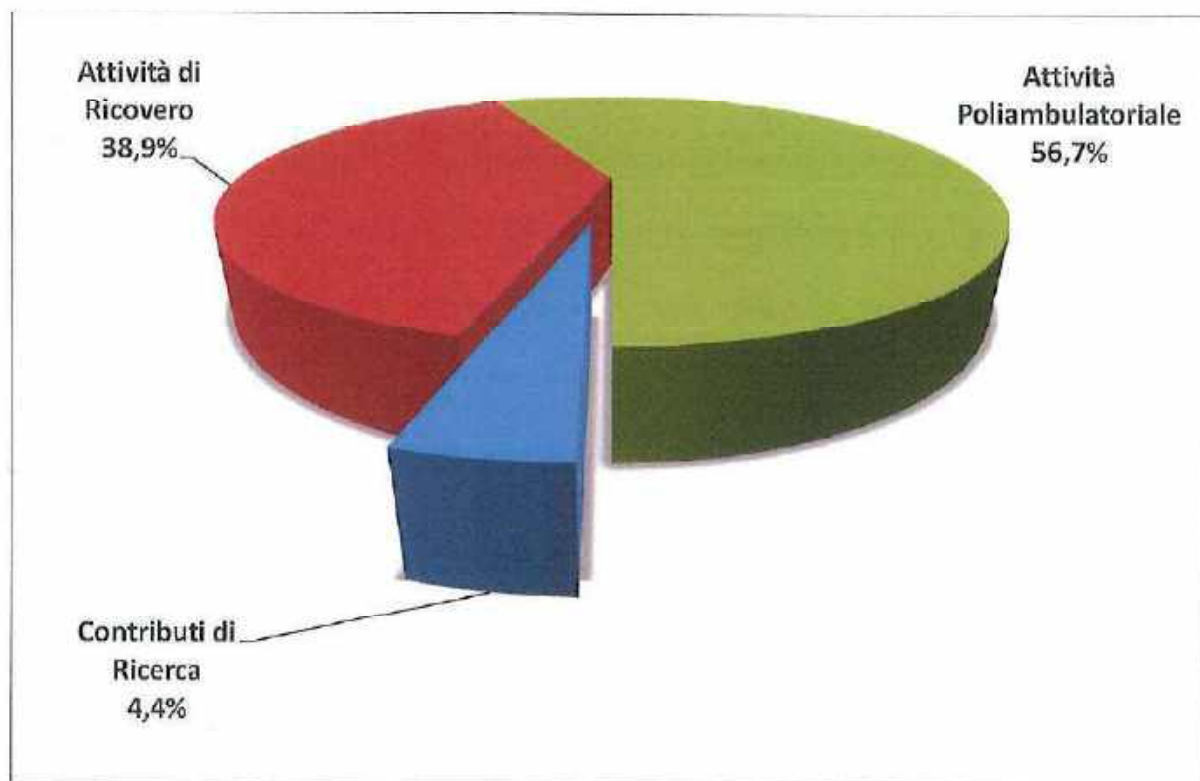


Grafico 1.

### Attività di Ricovero (numero pazienti)

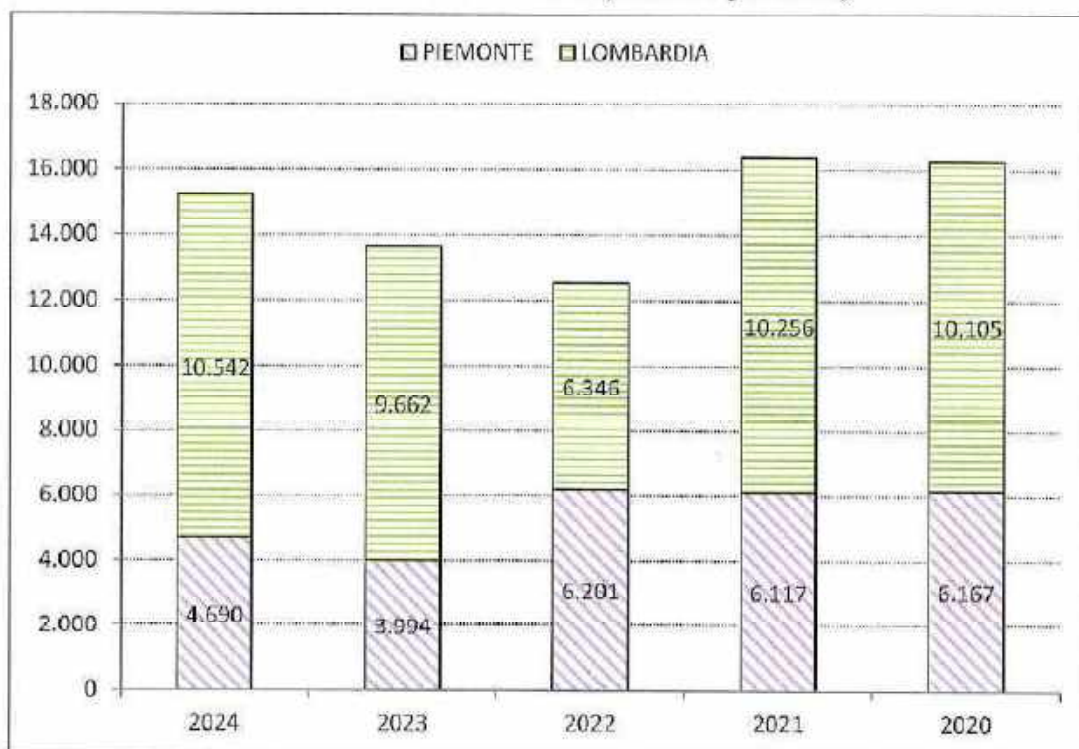


Grafico 2.

### Attività Ambulatoriale (numero prestazioni)

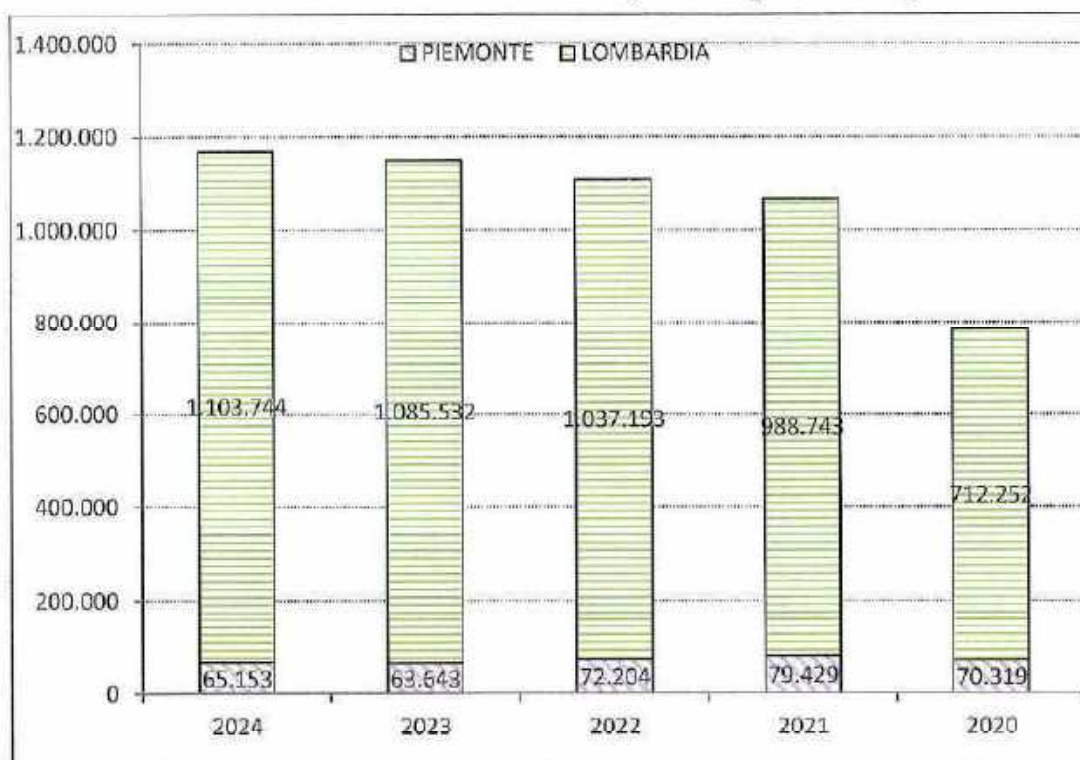


Grafico 3.

### Diagnostica di Laboratorio (numero prestazioni)

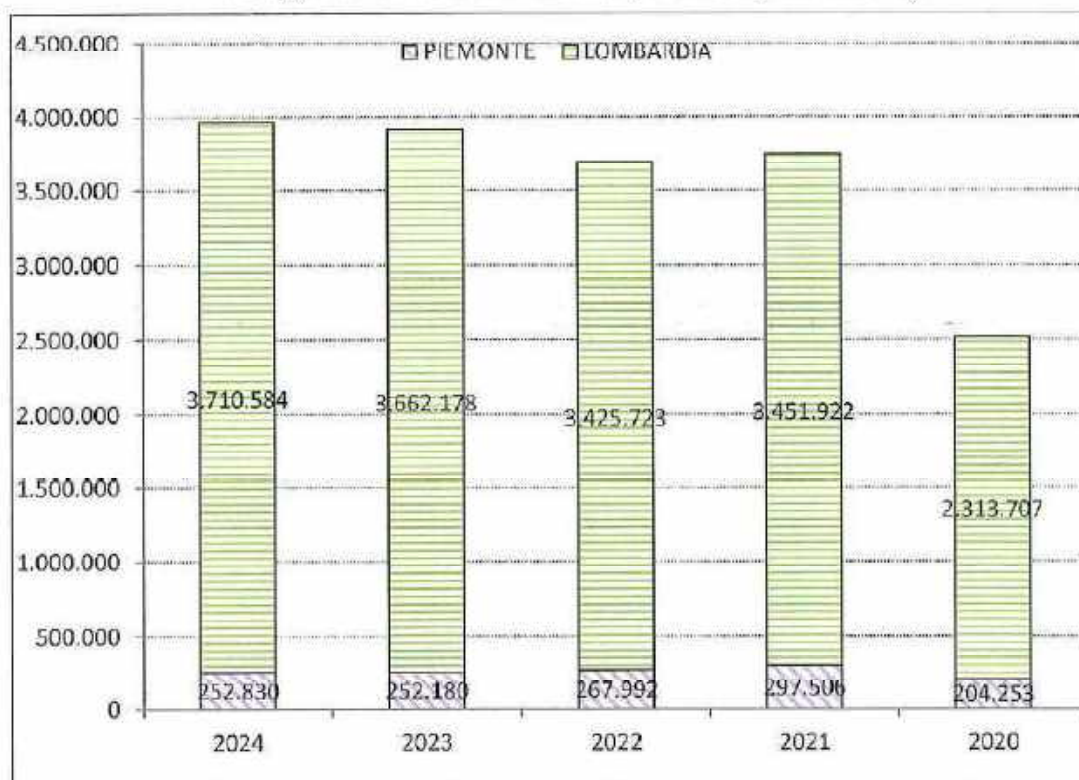


Grafico 4.



### Trend Attività Caratteristiche degli ultimi 5 esercizi

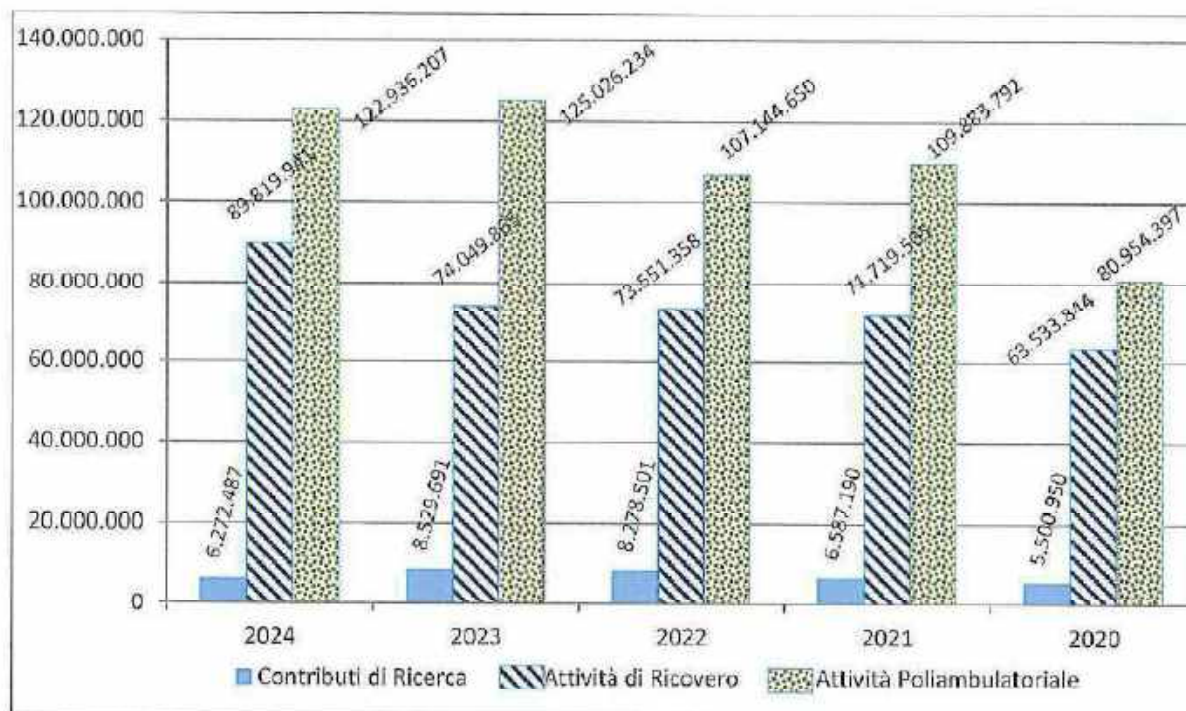


Grafico 5.

### Tipologia Rimborsi e Contributi

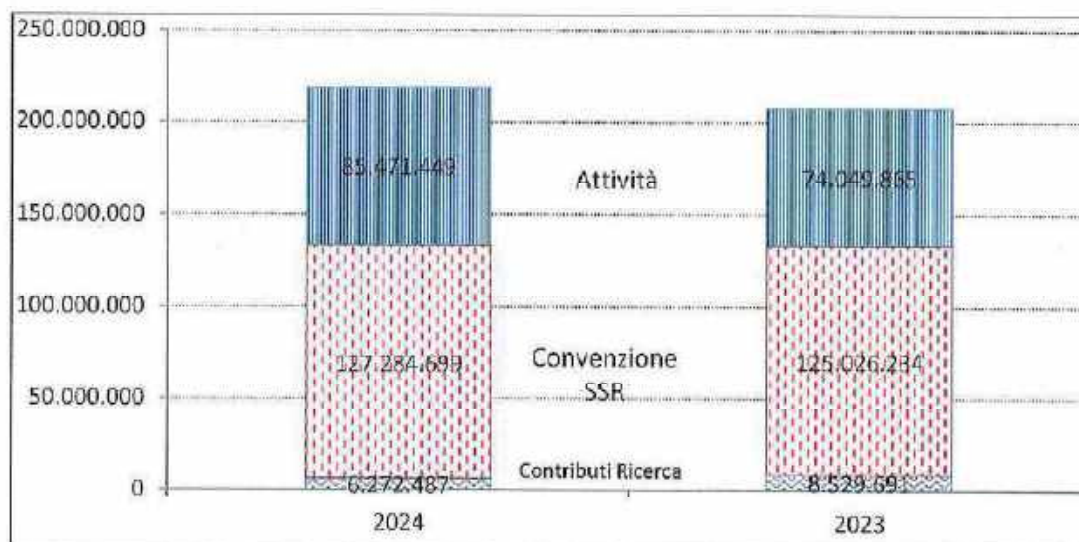


Grafico 6.

Nel complesso, l'attività di ricovero e poliambulatoriale erogata in regime di solvenza registra un valore di ricavi pari a Euro 85,471 milioni di euro rispetto ai 74,050 milioni di euro dell'esercizio precedente (+15,4%) e i 64,425 milioni del 2022. L'attività erogata in convenzionamento con il Sistema Sanitario

Regionale (da intendersi come attività netta effettivamente finanziata) si attesta a Euro 127,285 milioni di euro rispetto ai 125,026 milioni del 2023 (+1,8%) e i 134,970 milioni del 2022, esercizio – quest'ultimo - inclusivo di importanti valori arretrati afferenti la produzione correlata al Covid-19.

### Area Geografica

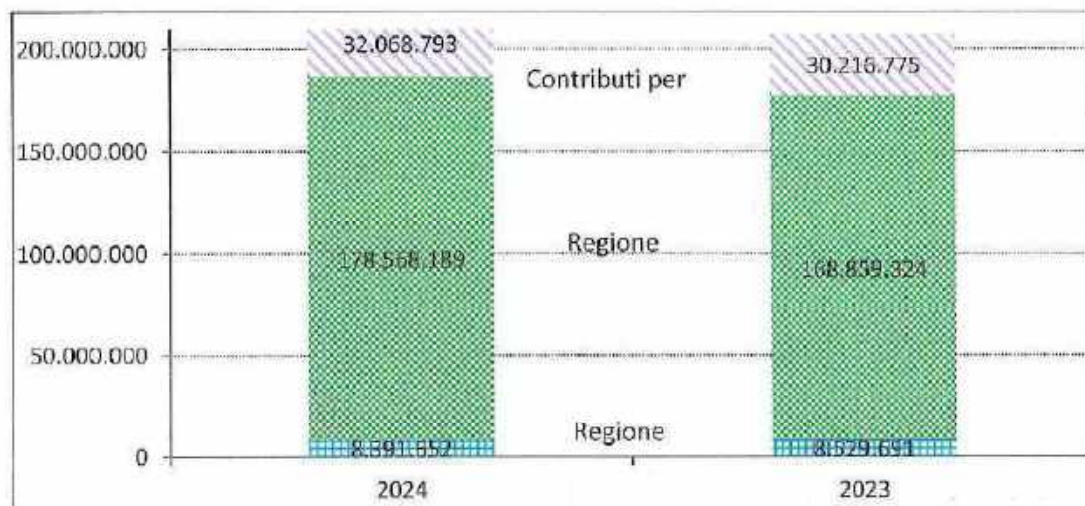


Grafico 7.

L'attività erogata nei presidi ospedalieri e di ricerca della Regione Lombardia si attesta ad un valore finanziato di Euro 178,568 milioni rispetto ai 168,859 milioni del 2023 (+5,7%) e i 164,500 milioni del 2022, mentre l'attività finanziata in Regione Piemonte è stata pari a Euro 32,069 milioni rispetto ai 30,217 milioni di euro del 2023 (+6,1%) e i 34,896 milioni del 2022 (quest'ultimo esercizio ha beneficiato della chiusura di posizioni arretrate per il periodo 2014-2018). Nel 2021 i rimborsi erano stati pari a 33,780 milioni di euro.

Nell'anno 2024 si rilevano altri proventi caratteristici relativi ad attività sanitarie e non, seppure ad essa accessorie e strumentali, per la cifra di complessivi Euro 4,639 milioni rispetto ai 9,916 milioni di euro del 2023 (di cui 4 milioni di euro di rilascio fondi rischi) e i 4,571 milioni del 2022.

I rimborsi relativi alla compartecipazione alle spese mensa dei dipendenti (ticket sostitutivi e mense aziendali), nonché i corrispettivi derivanti da prestazioni non sanitarie accessorie all'attività di ricovero e

cura erogata dall'ente, sono stati pari a Euro 1,884 milioni rispetto ai 1,632 milioni dell'esercizio precedente e i 1,387 milioni del 2022.

Le donazioni in denaro erogate alla fondazione per il sostegno delle attività istituzionali di ricerca e cura, ad essa strumentali, sono state pari a 0,187 milioni di euro rispetto ai 0,072 milioni del 2023 e i 0,074 milioni di euro del 2022.

Inoltre si rileva l'impatto positivo di sopravvenienze attive per complessivi Euro 1,006 milioni rispetto ai 4,751 milioni del 2023 e gli 1,823 milioni del 2022. Di rilevanza il rilascio dei fondi rischi per responsabilità civile ospedaliera per 0,672 milioni di euro e dei fondi rischi per contenziosi giuslavoristici (0,308 milioni di euro).

Nel loro complesso i contributi e corrispettivi caratteristici afferenti le attività di ricerca e cura facenti capo al SSR, Ministeri e altri enti di natura non commerciale ammontano, per l'esercizio 2024, a 128,979 milioni di euro e rappresentano il 57,68% dell'attività complessiva dell'Istituto Auxologico Italiano rispetto ai 94,650 milioni di euro della attività caratteristica classificata, ai soli fini fiscali, come attività "commerciale" (pari al 42,32%) e promossa a sostegno delle attività istituzionali.

Si vogliono riassumere nella tabella che segue le dinamiche dei costi e ricavi 2024 raffrontate all'esercizio precedente:



RENDICONTO GESTIONALE (riclassificato)	2024	% su Valore Prod.	Diff. % vs 2023	2023	% su Valore Prod.
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>223.648.461</b>	<b>100,0%</b>	<b>+2,8%</b>	<b>217.559.771</b>	<b>100,0%</b>
materie prime, sussidiarie e di consumo	28.954.432	12,9%	+0,1%	28.928.308	13,3%
servizi	74.041.999	33,1%	-2,2%	75.721.596	34,8%
godimento di beni di terzi	6.867.577	3,1%	+0,6%	6.829.531	3,1%
personale	86.280.291	38,6%	+4,1%	82.913.161	38,1%
variazione delle Rimanenze di Materie di Consumo	24.022	0,0%	-91,4%	278.542	0,1%
Oneri diversi di gestione	12.833.626	5,7%	+1,4%	12.661.367	5,8%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>+14.646.514</b>	<b>+6,5%</b>	<b>+43,2%</b>	<b>+10.227.266</b>	<b>+4,7%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	10.842.169	4,8%	+1,4%	10.693.118	4,9%
Altri accantonamenti	2.112.253	0,9%	+257,5%	590.915	0,3%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>+1.692.092</b>	<b>+0,8%</b>	<b>-260,1%</b>	<b>-1.056.767</b>	<b>-0,5%</b>
Proventi e Oneri Finanziari	334.990	0,1%	-75,8%	1.382.175	0,6%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-181.203	-0,1%	-30,9%	-262.353	-0,1%
Imposte	-1.434.739	-0,6%	+52,4%	-941.502	-0,4%
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE:</b>	<b>+411.140</b>	<b>+0,2%</b>	<b>-146,8%</b>	<b>-878.447</b>	<b>-0,4%</b>

In merito al consumo di materiali e presidi medico-chirurgici, il livello di costi è sostanzialmente in linea con il 2023, rappresentando il 12,9% del valore della produzione rispetto al 13,3% del 2023 ed il 14,2% del 2022, mostrando un costante trend di efficientamento dei processi di produzione ed approvvigionamento.

Relativamente ai costi per servizi, di cui il 65% circa è rappresentato da spese sostenute per personale a contratto, convenzionato e in appalto, si rileva un importo complessivo pari a Euro 74,042 milioni di euro, in calo rispetto ai 75,722 milioni di euro del 2023 e in linea con i valori del 2022 (73,860 milioni). L'incidenza sul valore della produzione si attesta al 33,1% in calo rispetto al 34,8% del 2023 ed il 33,6% del 2022.

Le spese sostenute con riferimento alla voce "Godimento beni di terzi" (Affitti, Leasing e Noleggi, ecc.) si mantengono costanti rispetto all'esercizio precedente, ad un valore complessivo di 6,868 milioni di euro

(erano 6,830 milioni nel 2023) con una incidenza percentuale sul valore della produzione che si mantiene al 3,1% come nel 2023 e rispetto al 3,2% del 2022.

I costi afferenti il personale dipendente ammontano a complessivi Euro 86,280 milioni di euro rispetto agli 82,913 milioni del 2023 e i 78,976 milioni del 2022. Tale costo è comprensivo della stima relativa all'impatto per competenza del rinnovo contrattuale Aris del personale non medico per il periodo 2019-2024 e del rinnovo contrattuale del personale medico della Regione Lombardia, oltre all'attività libero professionale intramoenia svolta dal personale medico dipendente. L'incidenza di tali costi sul valore della produzione cresce ulteriormente al 38,6% rispetto al 38,1% del 2023 ed il 37,1% del 2022.

Nel corso del 2024 i nuovi investimenti strutturali in immobili, impianti e attrezzature, sono stati pari a complessivi Euro 8,385 milioni di euro rispetto ai 9,388 milioni del 2023 e i 9,941 milioni del 2022. Si rilevano Euro 5,267 milioni di euro di investimenti in apparati e sistemi medico-scientifici a supporto dell'attività clinica e di ricerca dell'ente oltre a 3,118 milioni di euro da imputarsi a lavori di ristrutturazione ed ammodernamento impiantistico ed edile delle sedi in cui l'ente svolge le proprie attività di ricerca e cura.

Il patrimonio netto della fondazione si attesta a 118.924 milioni di euro comprensivo dell'effetto del risultato positivo della corrente gestione 2024 pari a Euro 0,411 milioni di euro.

La quadro finanziario della Fondazione presenta debiti verso gli Istituti di Credito e Altri Finanziatori per l'importo complessivo di Euro 15,843 milioni di euro in crescita rispetto agli 11,348 milioni di euro del 2023, a seguito dell'accensione di un nuovo finanziamento di 10,0 milioni di euro avvenuto ad inizio dell'anno. I crediti verso clienti, rappresentati principalmente da Asl, Regioni, Ministero e controparti assicurative nonché fondi previdenziali, tornano a diminuire, attestandosi al valore di Euro 29,351 milioni rispetto ai 31,604 milioni del 2023 e i 28,396 del 2022. Diminuiscono i crediti vs controparti pubbliche

(regioni, Ats/Asl e ministeri) mentre crescono sensibilmente i crediti vs controparti private, e più specificamente verso Assicurazioni e Fondi Sanitari Integrativi.

Le disponibilità liquide, incluse le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, tornano a crescere nel corso dell'esercizio in chiusura raggiungendo l'importo di Euro 26,545 milioni rispetto ai 19,603 milioni del 2023.

I fondi per "Rischi e Oneri Futuri" rilevano un incremento di 3,144 milioni di euro a seguito delle cautele accantonate per rischi derivanti dal potenziale diverso criterio applicato in relazione al finanziamento effettivo delle attività sanitarie erogate nell'ambito di rapporti convenzionali con il Sistema Sanitario Regionale della Lombardia (+0,628 milioni di euro) e della Regione Piemonte (+0,181 milioni di euro). L'attuale consistenza dei fondi è inoltre rappresentativa della copertura dei potenziali rischi patrimoniali di risarcimento - e spese legali accessorie - in relazione alle cause di responsabilità civile ad oggi in essere (seppur coperte da assicurazione ma con franchigia) derivanti dall'attività sanitaria e di ricerca esercitata.

I fondi accolgono inoltre la quantificazione dei costi conseguenti al rinnovo contrattuale Aris con riferimento al personale dipendente non medico e i costi del rinnovo contrattuale del personale medico di Regione Lombardia, così come anche la stima dell'impatto economico del rinnovo contrattuale del personale medico ospedaliero in convenzione con le strutture universitarie.

Il risultato di gestione dell'esercizio mostra un valore complessivo positivo per 0,411 milioni di euro, di cui 1,355 milioni di risultato positivo derivante dalle attività statutarie classificate, ai soli fini fiscali, come "commerciali", ai quali si contrappone la perdita di -0,944 milioni di euro in relazione alle attività classificate fiscalmente come "istituzionali". Si propone di destinare il risultato positivo complessivo della gestione a copertura delle pregresse perdite di esercizio.



#### Area Sicurezza e Salute nei luoghi di lavoro

Nel corso dell'esercizio 2024 non si sono evidenziate modifiche organizzative sostanziali, salvo le dimissioni di una Rappresentante dei Lavori per la Sicurezza (RLS) in Lombardia, che comunque non ha comportato problemi nel garantire il numero minimo di RLS, presenti in Istituto, previsti dalla normativa vigente.

Nel corso dell'esercizio 2024 non ci sono stati infortuni, lesioni gravi o gravissime o malattie professionali per le quali sia stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale. È proseguita l'attività di formazione tramite la piattaforma e-learning consentendo l'erogazione con maggiore tempestività dei corsi a neo assunti e l'aggiornamento degli operatori già formati. Oltre a ciò, sono stati programmati anche corsi in presenza sull'antincendio, sulla movimentazione manuale pazienti, sul rischio aggressioni in ambito sanitario oltreché di aggiornamento dell'Ufficio HSE/Servizio di Prevenzione e Protezione per una migliore gestione operativa del rischio. Per questo ufficio si segnala, in particolare, il corso "Formazione dei formatori" che ha permesso a tutti i suoi componenti di avere i requisiti necessari per essere "Formatore in ambito salute e sicurezza sul lavoro" ed erogare formazione interna con riconoscimento dei crediti necessari, come previsto dall'Accordo Stato-Regioni sulla formazione del 21/12/11 attualmente in vigore. L'attività di valutazione dei rischi si è rivolta alle sedi di nuova apertura e alle sedi già facenti parte della rete dell'Istituto focalizzandosi sul sovraccarico biomeccanico, sugli agenti fisici (Illuminazione, Campi elettromagnetici, Rumore e vibrazioni, Laser, Radiazioni), sulle sostanze pericolose presenti (rischio chimico e cancerogeno) e sul rischio aggressioni. Questi rischi sono tenuti sotto controllo e non si rilevano interventi di adeguamento urgenti. Ove necessario, sono state elaborate dal Servizio di Prevenzione procedure operative rivolte ai lavoratori, finalizzate a ridurre i rischi, e sono stati erogati i relativi corsi di addestramento. Anche i rischi organizzativi, sono contenuti e monitorati periodicamente.

La gestione dei rischi interferenziali avviene tramite la stretta collaborazione tra l'Ufficio HSE/Servizio di Prevenzione e Protezione e l'area tecnica e ambiente per il coinvolgimento e l'implementazione dei flussi

informativi e documentali che riguardano la pianificazione e la gestione dei lavori da parte di terzi in Istituto.

Nella gestione delle emergenze non sono emerse criticità a valle delle prove di evacuazione eseguite in tutte le sedi durante l'anno. I piani di emergenza vengono costantemente mantenuti aggiornati, verificandone i contenuti in occasione dei corsi di formazione interni e in occasione delle suddette prove.

Per quanto riguarda la formazione in ambito emergenza, si segnala che la Squadra di Primo Intervento dell'ospedale San Giuseppe di Piancavallo nel 2024 è stata formata sull'utilizzo dell'autorespiratore, attrezzatura indispensabile per poter intervenire sull'incendio in sicurezza.

Relativamente, invece, la sede del Poliambulatorio Villa Caramora di Verbania, si segnala l'installazione di due sedie di evacuazione, da utilizzare in caso di emergenza, per consentire l'uscita agevole dei pazienti con difficoltà motorie.

Facendo riferimento alla gestione del rischio biologico, l'attenzione nella sua gestione resta alta, al fine di limitare il diffondersi delle infezioni tra i pazienti e i lavoratori. Le azioni messe in atto dall'Ufficio di Prevenzione e Protezione, in collaborazione con il Risk Manager e la Direzione Sanitaria, vengono condivise con il "Comitato di Infezioni Ospedaliere", con particolare riferimento alla prevenzione e al controllo dei rischi legionellosi e Covid, alla gestione degli infortuni biologici, alla formazione sull'utilizzo dei DPI, al piano di monitoraggio ambientale e alla gestione dei rifiuti speciali.

In ultimo, per il personale sanitario e di supporto restano attive le sessioni formative on-line sul corretto utilizzo dei Dispositivi di Protezione Individuale.

Nel corso dell'anno sono stati condotti audit e sopralluoghi dei luoghi di lavoro da parte dell'Ufficio HSE/Servizio di Prevenzione e Protezione, finalizzati al miglioramento continuo delle prestazioni del sistema di gestione salute e sicurezza aziendale.

### Area Tutela Ambientale

Nel corso del 2024 non vi sono state modifiche organizzative e si evidenzia che sono state osservate tutte le norme in materia e non si sono presentate situazioni di criticità.

Nel corso dell'anno l'Istituto ha deciso di mantenere il percorso virtuoso, volto al miglioramento della propria sostenibilità ambientale, attraverso la collaborazione con la rete internazionale Health Care Without Harm Europe, per rendere il settore sanitario più sostenibile dal punto di vista dell'impatto ambientale.

A supporto di quanto sopra indicato, Auxologico a marzo 2024 ha partecipato al Convegno "Green Healthcare and Business in Poznań" in Polonia. In occasione dell'evento sono state condivise le best practices, i progetti e l'esperienza del Green Team di Auxologico.

Particolare enfasi è stata data al progetto di riduzione dei rifiuti speciali, tramite la condivisione delle azioni di miglioramento già adottate e di quelle che saranno sviluppate, oltreché al progetto di partnership/comunicazione, raccontando le risultanze emerse a valle del convegno organizzato da Auxologico il 17 ottobre 2023.

In aggiunta, nel corso dell'anno l'Ufficio HSE/Servizio di Prevenzione e Protezione ha continuato a portare avanti i propri obiettivi sulla sostenibilità ambientale, rendendosi parte attiva del neocostituito "Green Team" con specifico riguardo alla riduzione dei rifiuti speciali.

Nel corso dell'anno è stata valutata l'installazione di un impianto (evaporatore) per il trattamento dei rifiuti liquidi prodotti a Cusano Milanino, attraverso l'effettuazione di test-pilota. I risultati ottenuti, sono stati soddisfacenti e ciò permetterà, quindi, all'Istituto di procedere con valutazioni più approfondite nei prossimi mesi per capire se adottare o meno questa tecnologia.

In continuazione con quanto sopra, si evidenzia che nel Rapporto OASI 2024, presentato presso l'Università Bicconi il 3 dicembre 2024, Auxologico è stato inserito nella terza parte dedicato alle politiche sanitarie e



sostenibilità, a valle dell'intervista condotta dalla HSE Manager, a luglio 2024, con il Dott. Rotolo (SDA Bocconi). All'interno del documento vengono descritti: l'approccio alla sostenibilità, le pratiche di sostenibilità, il coinvolgimento organizzativo, le metriche e le performance, le alleanze e le collaborazioni.

Nel 2024 Auxologico ha collaborato con una del Politecnico di Milano nella raccolta dati per la sua tesi di laurea in architettura dal titolo "Sostenibilità ambientale e architettura ospedaliera. Proposta di strategie per l'ospedale del futuro" avente l'obiettivo di mappare lo stato di fatto della sostenibilità ambientale in vari poli ospedalieri per trarne potenzialità e lacune e proporre delle linee guida per il futuro.

Nel 2024 Auxologico ha collaborato con il Gruppo di Sostenibilità Ambientale di Assolombarda che ha finalizzato, all'inizio dell'anno, il documento "Linee guida per l'applicazione della Tassonomia in azienda" – la classificazione UE delle attività ecosostenibili come bussola verso la transizione ecologica". Inoltre, durante l'anno ha preso parte ad ulteriori incontri allo scopo di contribuire alla redazione del documento "La sostenibilità ambientale della catena di fornitura – approcci e strumenti per le grandi e piccole medie imprese".

Al fine di restare sempre aggiornati sulle nuove tematiche inerenti all'ambiente e alla sostenibilità, l'ufficio HSE nel 2024 ha partecipato come visitatore al Salone CSR (Università Bocconi) e alla fiera Ecomondo (Rimini Fiera).

In aggiunta a quanto sopra indicato, nel corso dell'anno l'Ufficio HSE/Servizio di Prevenzione e Protezione si è occupato di verificare e gestire adempimenti normativi in ambito ambientale, di collaborare con i professionisti esperti (di Radioprotezione e di Risonanza Magnetica) oltreché con i consulenti ambientali aziendali.

Inoltre, durante l'anno sono stati condotti audit ambientali e sopralluoghi dei luoghi di lavoro da parte dell'Ufficio HSE/Servizio di Prevenzione e Protezione, in affiancamento ai consulenti ambientali e al

consulente ADR, finalizzati al miglioramento continuo delle prestazioni del sistema di gestione ambientale aziendale, con particolare riguardo alla corretta gestione dei rifiuti prodotti.

A supporto del dualismo che vi è fra l'ambiente e la salute, proseguono con regolarità tutte le attività e gli interventi di miglioramento continuo finalizzati a minimizzare gli impatti ambientali delle attività dell'Istituto, al fine di tutelare la salute dei collaboratori, degli utenti che accedono alle strutture dell'Istituto e della restante popolazione.

#### Area Sistema Qualità e Rischio Clinico

Istituto Auxologico Italiano gestisce e promuove la qualità del servizio seguendo la metodologia proposta dalla norma UNI EN ISO 9001:2015, che si articola sui seguenti obiettivi:

- Definire e condividere obiettivi e regole chiari;
- Riconoscere preventivamente Rischi e Opportunità;
- Raccogliere dati oggettivi per valutare l'andamento delle attività svolte;
- Progettare il miglioramento in modo efficace.

Annualmente l'Istituto riceve un audit di sorveglianza da parte dell'ente di Certificazione esterno IMQ che valuta l'aderenza alla norma: l'applicazione della metodologia di lavoro ISO è stata sempre valutata conforme in tutti gli ambiti certificati. Nel corso del 2025 si prevede l'estensione della certificazione ISO a nuovi reparti di degenza.

L'Area Qualità e Rischio Clinico è costantemente impegnata nella promozione di tale metodologia di lavoro in tutte le unità operative dell'Istituto. L'Area si è occupata inoltre di consolidare le metodologie per la rilevazione della soddisfazione dell'utente e per la gestione del Rischio Clinico. Tali attività di consolidamento proseguiranno anche nel prossimo periodo, insieme alla strutturazione di eventi formativi rivolti al personale e al supporto al miglioramento in specifici ambiti.

Nell'ambito Rischio Clinico vengono registrati puntualmente gli eventi classificabili come eventi sentinella, eventi avversi e near miss (più del 50% di queste segnalazioni avvengono spontaneamente da parte degli operatori sanitari di Auxologico). L'Area Qualità e Rischio promuove l'analisi delle cause degli eventi segnalati e supporto all'individuazione e implementazione di numerose azioni di miglioramento.

Un fenomeno costantemente monitorato sono le cadute, eventi che rappresentano uno degli eventi avversi più frequenti all'interno delle strutture sanitarie; nei presidi Auxologico hanno un andamento non critico, con valori in linea ai valori standard di letteratura.

Gli andamenti dei dati di qualità e rischio clinico vengono periodicamente analizzati dalle Direzioni dei presidi Ospedalieri ed Ambulatoriali e dalle Unità Operative sulla base di report predisposti dall'area Qualità e Rischio clinico.

#### Analisi dei Rischi economico-patrimoniali

Per quanto concerne la valutazione dei rischi potenziali per eventuali danni recati a terzi (pazienti ed operatori) nell'esercizio della propria attività di ricovero, cura e di ricerca, si fa presente che la Fondazione ha posto in essere le adeguate tutele assicurative e in via cautelativa anche gli opportuni stanziamenti necessari a fronteggiare eventuali richieste risarcitorie, come già sopra descritto. I principali rischi esterni che la Fondazione dovrà trovarsi ad affrontare rimangono comunque correlati principalmente alle politiche tariffarie e contrattuali imposte dalle singole Regioni con cui si è convenzionati nonché le dinamiche normative che determinano un contingentamento dei target produttivi. A questi rischi si aggiungono le attuali dinamiche geopolitiche internazionali che possono determinare significativi impatti di tipo inflazionistico sia con riferimento agli approvvigionamenti energetici che in riferimento a molteplici fattori produttivi quali farmaci, reagenti e attrezzature medicali clinico-scientifiche.



#### Ambito D.lgs. n. 231/2001

La Fondazione "Istituto Auxologico Italiano" (anche "Istituto" o "Fondazione"), ai sensi di quanto previsto dal D.lgs. n. 231/2001, ha adottato un proprio Codice Etico, aggiornato in data 07.10.2015, e un proprio Modello di Organizzazione Gestione e Controllo (anche "MOG"), aggiornato al 12.07.2024. Con delibera del Consiglio di Amministrazione ("CdA") dell'Istituto del 12.07.2024 è stato deciso di incrementare il numero dei membri dell'Organismo di Vigilanza ("OdV" o "Organismo"), portandolo a cinque, e di nominare un ulteriore componente esterno. Di conseguenza è stato modificato l'art. 9.2 della Parte Generale del MOG per adeguarlo alla nuova composizione numerica dell'Organismo.

In data 26.05.2022 il CdA della Fondazione ha conferito l'incarico per il triennio 2022-2025 al proprio OdV. L'Organismo è attualmente composto da cinque componenti di cui quattro membri esterni ed un membro interno all'Istituto, con il compito di vigilare sul funzionamento del MOG e l'osservanza della normativa di cui al D.lgs. n. 231/2001 e s.m.i..

In data 21.02.2025 l'OdV ha trasmesso al CdA dell'Istituto la relazione annuale finalizzata ad illustrare le attività svolte in ambito 231, nel periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2024, dando atto che per quanto è stato verificato, il MOG risulta efficacemente attuato. Nell'ambito dei processi gestionali e organizzativi non vi sono criticità rilevanti ai fini del d.lgs. n. 231/2001, né incoerenze rispetto al Codice Etico Comportamentale.

Nell'anno 2024 l'Istituto ha regolarmente assolto l'obbligo formativo in materia 231.

#### Ambito Privacy

Nell'anno 2024, l'Istituto, quale IRCCS ha recepito le indicazioni fornite dall'Autorità Garante sul trattamento dei dati per finalità di ricerca scientifica a seguito della modifica all'articolo 110 del Codice della Privacy secondo cui è possibile condurre studi retrospettivi senza la necessità di un'autorizzazione

preventiva da parte del Garante per la protezione dei dati personali. Nelle proprie indicazioni il Garante ha delineato le condizioni che consentono di avvalersi di tale possibilità.

La portata della riforma è stata resa nota ai vari ricercatori attraverso un incontro formativo in occasione del quale sono state fornite istruzioni operative.

L'Istituto ha, parallelamente, modificato l'interfaccia del gestionale di prenotazione/accettazione nonché informativa e consenso, in punto ricerca scientifica, al fine di illustrare al paziente tale possibilità, relativamente agli studi condotti con dati retrospettivi.

Sono state completate e registrate nel gestionale in uso, nel corso dell'anno 2024, le seguenti valutazioni d'impatto riferite ai trattamenti di dati nei seguenti ambiti:

- gestione farmaci;
- percorso di ricovero;
- servizi alle aziende.

E' stata codificata e pubblicata sulla intranet aziendale a seguito di aggiornamenti e revisioni la procedura generale sulle violazioni accidentali di riservatezza (data breach).

E', altresì, in fase di aggiornamento il Modello organizzativo privacy.

Nel corso dell'anno 2024 non sono state notificate all'Autorità Garante violazioni accidentali di riservatezza, né sono pervenute dall'Autorità Garante segnalazioni di procedimenti in essere.

## **EVOLUZIONE DELLE ATTIVITA' NEL 2025**

Durante i primi mesi dell'esercizio 2025 le attività istituzionali dell'ente sono proseguite con regolarità evidenziando una ulteriore ed importante crescita dell'accesso ai servizi erogati dall'Istituto attraverso i canali alternativi al Servizio Sanitario Nazionale. L'elevata domanda di servizi ha trovato parziali risposte da parte dell'Istituto che, con il mese di aprile 2025 ha attivato una nuova sede ambulatoriale

polispecialistica nella città metropolitana di Milano e sono in corso progettualità ulteriori per incrementare la capacità di risposta, clinica, diagnostico e terapeutica, alle crescenti esigenze dei cittadini. Gli ulteriori vincoli nazionali e regionali al finanziamento delle attività erogate nell'ambito delle convenzioni con i Sistemi Sanitari Regionali in cui opera l'Istituto continuano a ripercuotersi sulla domanda di prestazioni sanitarie di ricovero e cura generando liste di attesa significative che l'Istituto gestisce attraverso una offerta di servizi in regime privatistico sempre più strutturata e progressiva, garantendo all'utente la possibilità di accesso a tariffe differenziate ed agevolate.

Prosegue l'efficientamento dei processi di erogazione delle prestazioni sanitarie pur rimanendo critico e di cruciale importanza l'efficace reclutamento delle figure professionali, di esperienza e qualità, che possano consentire il continuo sviluppo delle attività cliniche, di ricerca e cura, dell'istituto. Tale criticità si ripercuote sulla struttura dei costi del personale dipendente e non solo.

E' proseguita con importanti e significativi risultati l'attività statutaria di ricerca scientifica dell'ente.

Per il Consiglio di Amministrazione  
-Il Presidente  
Dott. Mario Colombo





ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI


AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2024

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 predisposto dall'organo amministrativo della Fondazione, è stato redatto in base agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, tenendo in considerazione, ove compatibili con questa normativa, le peculiarità dell'Ente non commerciale (senza scopo di lucro).

Ricordiamo che il nostro Collegio è un organo interno previsto dallo statuto a solo beneficio e supporto del Consiglio di Amministrazione e a noi è demandata "la vigilanza contabile" sull'amministrazione della Fondazione intendendosi per tale l'accertamento della regolare tenuta della contabilità e della conformità dei bilanci alle risultanze dei libri e delle scritture contabili. In tale contesto non va trascurato di sottolineare che l'Istituto peraltro sottopone il proprio bilancio a revisione volontaria da parte di PricewaterhouseCoopers, scelta da noi condivisa.

Nell'espletamento delle funzioni a noi demandate confermiamo:

- di aver vigilato, nei limiti delle proprie competenze e nel rispetto delle attribuzioni degli altri organi all'uopo preposti, sull'osservanza della legge;
- di aver acquisito conoscenza e di aver riscontrato, sempre per quanto di nostra competenza, l'adeguatezza della struttura organizzativa della Fondazione tramite osservazioni dirette e raccolta di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni organizzative, esame di documenti aziendali e della relazione dall'Organismo di Vigilanza di cui alla Legge 231/2001;



- di aver ottenuto dal Consiglio di Amministrazione, anche partecipando – ove possibile o ritenuto opportuno - alle relative riunioni, coerenti informazioni sull'andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dall'Ente;
- di aver preso atto delle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Fondazione e sulla loro formale conformità alla legge. A tale proposito rileviamo che non sono emerse operazioni manifestamente imprudenti o azzardate, in potenziale conflitto di interessi, in contrasto con le delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione o tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale.

#### Vigilanza contabile

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 evidenzia un risultato positivo della gestione pari a euro 411.140 che si riassume nei seguenti dati arrotondati alle migliaia di euro:

#### STATO PATRIMONIALE

Euro migliaia

##### **ATTIVO**

Immobilizzazioni immateriali	Euro 12.818
Immobilizzazioni materiali	Euro 87.296
Immobilizzazioni finanziarie	Euro 14.745
Attivo circolante	Euro 81.394
Ratei e risconti	Euro 4.684
<b>Totale attivo</b>	<b>Euro 200.937</b>

=====

##### **PASSIVO**

Patrimonio netto	Euro 118.924
di cui Risultato della Gestione	Euro 411



Fondi per rischi e oneri	Euro 11.911
Fondo T.F.R. di lavoro dip.	Euro 6.835
Debiti	Euro 57.960
Ratei e risconti	Euro 5.307
<b>Totale passivo</b>	<b>Euro 200.937</b>

=====

Il Risultato della Gestione trova conferma nelle risultanze analitiche del rendiconto di gestione:

<b><u>RENDICONTO GESTIONALE:</u></b>	<b>Euro migliaia</b>
Valore della produzione	Euro 223.648
Costi della Produzione	Euro (221.956)
Differenza	Euro 1.692
Proventi e oneri finanziari	Euro 335
Rettifiche di valore di attività fin.	Euro (181)
Risultato gestione ante imposte	Euro 1.846
Imposte dell'esercizio	Euro (1.435)
<b>Risultato della gestione</b>	<b>Euro 411</b>

=====

In ordine al Bilancio in esame diamo atto della regolare tenuta della contabilità e della conformità del bilancio alle risultanze dei libri e delle scritture contabili.

I valori dell'esercizio 2024 sono stati raffrontati con quelli del bilancio relativo all'esercizio precedente, in ossequio all'art. 2423 ter del Codice Civile. La Nota Integrativa illustra con chiarezza le singole voci dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Gestionale, i criteri di valutazione adottati e le altre necessarie informazioni in relazione al disposto dell'art. 2426 del Codice Civile. La Nota





Integrativa è rispondente alle prescrizioni dell'art. 2427 del Codice Civile e non indica alcuna deroga di cui al quinto comma dell'art. 2423 del Codice Civile.

Si dà atto che i criteri di valutazione non risultano modificati rispetto a quelli dei precedenti esercizi.

I principali criteri di valutazione adottati possono essere meglio sintetizzati come segue:

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo e vengono ammortizzate in base alla loro utilità presunta.

#### Immobilizzazioni materiali e fondi di ammortamento

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte all'attivo al costo di acquisizione, aumentato degli oneri accessori di diretta imputazione.

Le quote di ammortamento di tutti i cespiti sono state determinate sulla base della vita utile stimata degli stessi.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate sono valutate secondo il criterio del costo di acquisto e/o sottoscrizione eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore. I titoli immobilizzati sono rilevati con il criterio del costo ammortizzato. Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato quando il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato oppure quando gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al criterio adottato. In questi casi i titoli sono valutati al costo.



### Rimanenze

Le rimanenze di magazzino, rappresentate da medicinali, materiale sanitario e altro materiale di consumo, sono valutate al costo medio ponderato calcolato su base annua attraverso la media aritmetica ponderata dei valori di carico.

I ricoveri ancora in corso di assistenza alla fine dell'esercizio sono stati valorizzati sulla base dei corrispettivi finali, se disponibili alla data di redazione del presente bilancio, oppure sulla base di medie storiche rappresentative della tipologia di ciascun ricovero. Il valore delle suddette prestazioni è stato imputato al presente bilancio in proporzione alle giornate di ricovero trascorse dalla data di inizio dello stesso fino alla fine dell'anno rispetto alle giornate totali.

### Crediti

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato se gli effetti sono irrilevanti. Ciò si verifica quando i crediti sono a breve termine, ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o non sussistono significative differenze tra i tassi contrattualmente previsti e quelli di mercato. In questi casi, i crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono rilevate al minor valore tra il costo determinato con il criterio del costo ammortizzato e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato alla fine dell'esercizio. Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato quando il



tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato oppure quando gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al criterio adottato.

#### Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono costituiti per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio risultano indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

#### Fondo trattamento di Fine Rapporto

Il fondo è costituito dalle spettanze maturate per ciascun dipendente a fine esercizio, in base alle disposizioni delle leggi vigenti ed ai contratti collettivi nazionali di lavoro, al netto delle anticipazioni corrisposte ai dipendenti.

#### Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale salvo il caso in cui gli effetti dell'applicazione di tale criterio siano irrilevanti. Ciò si verifica quando i debiti sono a breve termine, ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o non sussistono significative differenze tra i tassi contrattualmente previsti e quelli di mercato. In questi casi, i debiti sono valutati al valore nominale.

#### Ratei e Risconti

I ratei e i risconti sono stati rilevati tenuto conto del principio della competenza pro-tempore dei componenti attivi e passivi di reddito a fine esercizio.





#### Rischi, impegni e garanzie

I rischi, gli impegni e le garanzie sono esposti in apposita sezione della Nota Integrativa al loro valore contrattuale.

#### Ricavi e proventi

I ricavi e proventi per attività di ricovero e attività poliambulatoriali derivanti da rapporti convenzionali stipulati con le Regioni e le A.S.L./A.T.S. competenti per territorio, vengono contabilizzati nell'esercizio nel quale è stata ultimata la prestazione, in base ai valori definiti dalla normativa regionale vigente considerate le previsioni regionali, note al momento della redazione del bilancio, relative a tetti di spesa e abbattimenti tariffari stabiliti contrattualmente.

I contributi ministeriali e comunitari per la ricerca corrente e finalizzata, nonché gli altri proventi considerati contributi alla gestione, vengono contabilizzati per competenza tra i ricavi sulla base di provvedimenti di assegnazione degli stessi effettivamente emanati. Qualora i contributi siano correlati al sostenimento di costi specifici, sono iscritti proporzionalmente al sostenimento degli stessi.

#### Costi

I costi sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economico-temporale.

La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Fondazione Istituto Auxologico Italiano.



E' nostra responsabilità il controllo della regolare tenuta della contabilità e della conformità del bilancio alle risultanze dei libri e delle scritture contabili.

Le verifiche sono state pianificate e svolte al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio di esercizio è coerente e corretto e non viziato da errori significativi.

Il procedimento di vigilanza contabile ha compreso l'esame, sulla base delle verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio in esame, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati.

A tale riguardo abbiamo anche preso visione della Relazione predisposta dalla società di Revisione PricewaterhouseCoopers incaricata della revisione volontaria del bilancio d'esercizio che esprime un giudizio senza modifica.

A nostro giudizio, l'organizzazione della Fondazione Istituto Auxologico Italiano al 31 dicembre 2024 è corretta e sufficiente in relazione all'assolvimento dei fini istituzionali e il bilancio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo corretto le registrazioni contabili dell'esercizio.

\*\*\*

Con particolare riferimento a quanto previsto dalla delibera Giunta Regione Lombardia n. IX/3856 del 25 luglio 2012, integrata dalla DGR n. IX/4606 del 28 dicembre 2012 e successive comunicazioni della Regione Lombardia il Collegio dei Revisori precisa quanto segue:

- compete alla direzione aziendale la valutazione della capacità dell'Istituto Auxologico Italiano di continuare ad operare come un'azienda in funzionamento per un periodo di almeno 12 mesi dalla data del bilancio e, sulla base di essa, definire se il bilancio debba



essere redatto nella prospettiva della prosecuzione della attività e quale sia l'informativa eventualmente da fornire al riguardo;

- i controlli svolti hanno evidenziato l'adeguatezza dell'utilizzo da parte degli organi amministrativi del presupposto della continuità aziendale nella predisposizione del bilancio;
- sulla base degli elementi probativi raccolti, il Collegio dei Revisori esprime giudizio positivo, in merito alla "continuità aziendale".

Milano, il 3 giugno 2025

Il Collegio dei Revisori

Ferruccio Lino Bellini



Claudio Mastrocola



Paola Florita



## ***Relazione della Società di revisione indipendente***

Al Consiglio di Amministrazione di  
Istituto Auxologico Italiano

---

### ***Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio***

---

#### ***Giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della fondazione Istituto Auxologico Italiano (la Fondazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal rendiconto gestionale, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### ***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della Società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### ***Altri aspetti***

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che l'Istituto Auxologico Italiano, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, non era obbligato alla revisione contabile ex articolo 2409-bis del Codice Civile.

#### ***Responsabilità degli amministratori e del collegio dei revisori per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di

---

#### ***PricewaterhouseCoopers SpA***

Sede legale: Milano 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 5.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - Bari 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - Bergamo 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - Bologna 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - Brescia 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3607501 - Catania 05129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - Genova 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - Napoli 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - Parma 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - Pescara 66127 Piazza Ettore Trullo 8 Tel. 085 4545711 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - Trento 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - Treviso 31100 Viale Felissant 90 Tel. 0422 605911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - Udine 33100 Via Pascolle 43 Tel. 0432 25789 - Varese 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - Vicenza 36100 Piazza Pontelaudolfo 9 Tel. 0444 393311



redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza contabile, nei termini previsti dallo statuto, sull'amministrazione della Fondazione.

### ***Responsabilità della Società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 3 giugno 2025

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Federico Sangalli", written over a horizontal line.

Federico Sangalli  
(Revisore legale)